
谈安全标准化管理带给企业的综合经济效益

陈阳兴

(江西大吉山钨业有限公司, 江西全南 341801)

【摘要】介绍了江西大吉山钨业有限公司选矿厂通过多措并举加强安全标准化管理, 为确保年度生产经营任务的完成提供了良好的运营环境, 大大提高了企业形象和企业综合经济效益。

【关键词】选矿厂; 安全标准化管理; 综合经济效益

一、前言

安全生产与经济社会发展之间是相互支持、相互促进的关系, 安全生产是经济社会持续发展的基础, 经济社会水平的提高为安全生产工作的顺利进行提供物质和文化的保障创建选矿厂安全生产标准化是落实国家发布的法律法规、文件规范和改善选矿厂安全状况的重要举措之一, 通过规范化、标准化的安全管理, 可以提升选矿厂的本质安全水平, 增强选矿厂防范事故的能力, 减少因安全生产事故造成的停产整顿、人员伤亡、工伤赔偿、设备设施、企业形象等直接和间接经济损失, 从而提高了企业综合经济效益

二、大吉山钨业选矿厂的概况

江西大吉山钨业选矿厂始建于 1958 年, 已连续生产运行 58 年, 属于老旧矿山全厂现有人员约 480 人, 下设 5 个生产工段: 粗选工段、重选工段、精选工段、维修工段、回收工段日处理原矿约 3000 吨规模, 年产钨精矿 2600 多吨。

三、选矿厂安全生产标准化的实施措施

大吉山钨业选矿厂创建选矿厂安全生产标准化工作从 2015 年 1 月开始启动, 按国家法规和上级有关创建二级安全标准化选矿厂的要求, 采取了加强领导、制定方案、精心组织、分期实施、持续改进等措施, 强力推进安全标准化建设。

1、做好标准化方案制定

在 3 月份制定了选厂二级安全标准化实施方案, 成立了领导小组和文件体系编制, 现场整治 2 个小组, 进行了分工负责, 分期实施, 责任到人。

2、加强了标准化培训

召开了启动大会, 公司聘请了标准化中介咨询公司进行现场培训, 厂里组织文件体系和支撑材料编写人员进行了 6 期培训。并通过工段大会、安全活动日, 采取“理论与实践相结合, 课堂与现场相结合”、厂领导及专业技术人员、工段长“一人一课”等教培方式, 以创建安全标准化建设工作和“争创百强班组”活动为主线, 以提高全体员工的安全素质和一线生产工人岗位安全操作技能为目的, 多渠道、多层次的扎实开展员工教育培训。进一步增强全体员工的安全意识和技术技能, 提升了管理人员、专业

技术人员的管理能力与整体素质,为创建选矿厂安全生产标准化营造氛围。全厂 2015 年在岗员工各类安全生产知识与技能教育培训 37 期 2580 人次。

3、大力抓好文件体系编制

按标准化评分办法要求建立健全安全标准化体系中的 64 个制度;汇编了法律法规、操作规程、岗位责任制、规章制度;编制了危险源辨识与风险评价报告、作业指导书、应急预案、安全管理手册、可靠性分析报告;整理并绘制了相关图纸;备份了相关证照复印件等 10 多个类别的文件体系资料编写成册工作。

4、重点做实选矿厂二级安全标准化创建的文件体系支撑材料编写工作

厂部各职能组和各工段干部按《选矿厂安全标准化评分办法》11 大项中的策划、执行、符合、绩效环节要求进行建立健全各个分项的台帐、记录表格等运行记录,统一记录的格式,进行规范填写,规定整理更新、保存建档等要求。由聘请的中介咨询公司人员进行指导,厂部进行检查考核,确保了选矿厂 11 个元素的支撑材料编写工作的完成和规范运行。

5、强化了各个时期的现场安全生产工作

坚持开好安全生产例会、每月安全生产小结安排动员会等会议,强化现场跟班、值班,做好安全生产工作的统筹兼顾,确保在安全稳妥的情况下开展好各项工作。切实抓实重要节假日、“两会”期间、“双过半”生产等不同时期及不同季节的“四防”的现场安全生产的布置、检查、整改、落实工作。厂成立了中晚班三个安全生产劳动纪律督查组,加强特种作业和大型设备、上下交叉作业、矿仓作业、设备启动、动火、环保设施等重点部位、关键设备的安全生产巡查监管。强化“四防”工作,做好安排布置,进行专项检查,落实防范措施,以雨季、夏季、冬季“四防”为重点,做好不同季节时期的“四防”工作。做好野外作业的操作检查和安全巡查,确保了尾矿库安全运行。消除生产现场安全管理的盲点、隐患及事故苗头,确保现场安全生产组织到位、安全平稳,工作有序。

6、通过了职业卫生控制效果的评价

按照省安监局职业卫生控制评价要求,抓紧抓好落实工作,一是制定了《选厂关于加强劳动保护用品穿戴的补充规定》,规范了劳动保护用品管理;二是新安装洗眼器 5 台,发放防毒半面罩 103 个、耳塞 248 对、半面罩过滤器 200 对、耐酸手套等专用职业卫生保护用品;三是在现场新增了各类职业卫生牌 148 块;四是厂区新增了 18 个垃圾桶;五是加强了精选药剂摆放、回收工段硫酸管理、现场个人用品定置管理等工作;六是建立健全职业卫生基础台帐;七是更新了各工段吊车破损玻璃。通过全厂员工的努力,选厂的职业卫生工作在 2015 年 8 月份通过了省安监局组织的专家评审。

7、落实现场安全标准化整治工作

各工段按《选厂 2015 年开展安全标准化建设工作方案》根据本工段实际情况制定本工段 2015 年实施选矿厂安全标准化建设工作方案,成立工段安全标准化建设领导小组,确定好标准化实施项目计划、内容、措施、实施责任人、完成时间等,做到有项目内容,有具体措施,有责任落实。发动员工人人参与整治,加强对现场定置管理、文明生产、区域卫生等现场标准化专项整治;落实了中介公司来厂现场检查时指出的现场标准化整治问题;加大了安全标准化费用的投入,大力改善了现场安全标准化作业环境。

8、开展可视化管理

根据国家标准局《工业管道、设备防护罩及防护栏杆等基本识别色、识别符号和安全标识》(GB7231-2003)等规定要求,为进一步做好选厂安全标准化工作,结合选厂实际,开展了选厂定置管理、通道、台阶、楼梯、标杆、防护罩、管路、沟槽、电气等设备设施刷漆,统一对设备设施进行颜色标识标示。

9、扎实开展好各项安全活动

开展了反“三违”、“安全月”活动、安全标准化示范班组、隐患大排查专项整治、结对帮扶和互联互通等活动。通过开展安全活动,纠正员工不良习惯,消除了隐患,规范了行为,营造了良好安全生产氛围。

10、落实考评与奖惩要求

考评方式采取定期考评与动态检查相结合的办法进行。每月初评一次,季度考评一次,年底进行总评。奖惩是将创建安全标准化工作与厂安全奖考核、经济责任制考核、“三违”处罚等相结合。

四、安全标准化成果与经济效益

1、2015 年选矿厂安全生产标准化评审结果

选矿厂于 2015 年 10 月份编制了标准化自评报告、标准化创建工作汇报、考评申请书等申报评审资料,在公司和中介公司的指导下,经过全厂干部员工的不懈努力,选矿厂二级安全标准化创建工作在 2015 年 11 月份顺利通过了江西省安全生产监督管理局组织的专家现场评审,并于 2016 年月份赣州市安全生产监督管理局的现场评审及复核,选矿厂二级安全标准化综合得分率为 81.37 分(评分标准要求二级是综合得分率大于或等于 75 分)。

2、2015 年主要生产经营指标完成情况

因标准化效果显著,带来了稳定与大为改善的生产经营环境,企业 2015 年度要生产经营指标也超额完成计划:钨产品产量 2798.58 吨,完成年计划的 102.08%; 铝精矿 8.03 吨, 铋金属 20.2 吨,同比分别上升了 32.04%和 9.6%。

各段尾矿指标完成情况如下表:

指标名称	手选尾矿	重选尾矿	精选尾矿			细泥尾矿			
			综合尾矿	石英尾矿	铋原尾矿	离心机尾矿	浮选尾矿	摇床尾矿	硫化矿尾矿
计划(%)	0.012	0.042	1.06	0.70	1.30	0.12	0.050	0.7	0.60
实际(%)	0.011	0.039	0.89	0.64	1.05	0.065	0.041	0.63	0.57
与计划比(%)	降 0.001	降 0.003	降 0.17	降 0.06	降 0.25	降 0.055	降 0.009	降 0.07	降 0.03

2015 年主要生产成本完成情况

选厂计划考核成本为 1445.2 万元,实际考核成本为 1336.3 万元,节约了 108.9 万元。其中:定额成本节约 13.8 万元,定额外成本节约 18.6 万元,动力费节约 76.5 万元。

五、结语

大吉山钨业选矿厂通过创建选厂标准化二级企业,厂容厂貌得到明显改观,管理、操作、现场标准化得到明显加强。安全状况得到了明显的改善,生产设备设施和安全装置更加齐全;厂房车间、岗位机台的警示标识更加规范;应急设备设施和应急措施更加到位;运行记录更加完善;资料台帐的规范性和可追溯性更加增强,选矿厂干部员工的安全素质、安全管理理念、全员参与的意识、安全操作与管理的参加得到了进一步的提升,企业生产经营环境得到了明显的改善,企业文化、企业形象、员工积极性和综合素质等到明显的加强,从而提高了企业综合经济效果。

参考文献:

- [1]罗云. 安全生产与经济社会发展[J]. 现代职业与安全, 2004(12):66-68
- [2]孙留安, 田好敏. 影响安全生产状况的经济社会发展指标及灰色关联度分析[J]. 中国安全科学学报, 2007, 17(1:)46-50
- [3]管玉龙. 浅谈加强老旧矿区消防安全管理的方法[J]. 科技与企业, 2016, 11:44
- [4]罗伟英. 加强选矿管理提高企业经济[J]. 科技与企业, 2016. 11:28-30