

把特种养殖业推上循环经济轨道

韦翠芳

我是安徽省临泉县特种动物养殖协会会长。从 1998 年开始，先后投资 1000 多万元，在当地发展以养獭兔、芬兰狐狸、乌苏里貉等为主的特种动物养殖业，并把养殖基地发展到周边县、市、省，带动广大养殖户共同致富；我开发的“芳草天雅”牌裘皮系列产品与新加坡和香港地区建立了长期供货业务关系，产品销到海内外；我们协会还扶困济贫，以无私奉献的精神开展社会公益事业，帮助群众致富。从 2002 年至 2007 年 12 月，我先后被评选为第十届、第十一届安徽省人大代表、安徽省劳动模范、安徽省致富女状元、全国首届女性创业之星、第五届“江淮十大女杰”。

从 2004 年开始，我响应党中央的号召，在安徽省人大常委会副主任、我国著名的循环经济专家季昆森指导下，大力发展循环经济，同时使我们专业协会及广大养殖户也步入循环经济的轨道，经济效益和社会效益大提高。2007 年，我们的各特种养殖基地和广大养殖户总营销额达 1600 万元，创利税 320 万元，每个养殖户增收 5000-10000 元，解决和带动劳动就业 6000 多人。我自己的公司也获利 100 多万元。

一、把人生锁定在特种养殖上

我是一个农家女。上世纪 80 年代初，因家里穷，上不起学，初中毕业后就辍学了，17 岁开始挑起家庭生活的重担。先后开过裁缝铺，进城做过布匹生意，搞过铝制品加工。每次转行，都是凭着我对市场风云的判断而做出的抉择。到 1998 年，我把目光锁定在特种养殖上，也把身家性命锁定在这项事业上。从此我与可爱的獭兔、貉、狐狸结下了不解之缘，从此也翻开了人生的新篇章。

我认为，随着社会的进步和人民生活水平的提高，市场对高档裘皮服饰的需求量会越来越大。而野生的貉、狐狸是国家三类保护动物，不能捕杀，要获取这类动物珍贵的皮毛，必须进行人工饲养。于是我决定办特种动物养殖场。

1998 年，我背起行装，远离家乡，来到河北省秦皇岛市昌黎县。那里有个特种动物养殖基地，养的都是狐狸、水貂、乌苏里貉、獭兔、小尾寒羊之类的皮毛珍贵动物。这个养殖基地是当地十多名复员退伍军人干了十多年，历尽艰辛才发展起来的。这些小精灵非常娇乖，不掌握其生活规律和习性很难侍候好，弄不好会血本无归。自己一个弱女子能把这项事业扛起来吗？我曾经痛苦地思索过、犹豫过。最后还是横下一条心：坚决要试试这条路。

我在昌黎县边打工养活自己，边用心学习特种动物养殖技术。两年下来，基本掌握了这种技术。

2000 年，我东拼西凑筹集了 8 万元资金，在临泉县田桥经济开发区办起了自己的特种动物养殖公司。我从秦皇岛昌黎县引进了种原，还重金从河北省聘请了两位特种动物养殖高手当技术顾问。于是我的特种养殖业逐渐发展起来，规模不断扩大。2001 年，安徽省委书记王太华等领导人参观了我的养殖公司，对我的事业给予充分肯定和赞扬，并把我的养殖业列为中国光彩事业项目。

正当我的事业如日中天时，2003 年的一场大水给我的养殖业带来灭顶之灾：整个养殖场的院子都泡在水中，许多小动物被淹死或染上了疾病。眼巴巴看着一个个活蹦乱跳的狐狸、貉、獭兔纷纷死去，我想哭都没有眼泪。这次灾难使我损失百万元。

面对毁灭性打击，我没有退缩，我强忍着悲痛，乘上南下的列车，到南京农科院求师问计，向专家教授学习特种动物的防

疫良方。南京农科院的专家教授被我的真诚所感动，把特种动物防疫的方法悉心传授给我。安徽省财政厅的负责人被我的精神所感动，特地把我的项目上报国家财政部；财政部的有关部门也被我的富民项目的美好前景所感动，毅然无偿支持我扶贫项目资金 80 万元。从而使我的养殖业起死回生。我决心要以事业的成功，带动广大群众致富，来报答党和政府的恩情。

我的特种养殖业又迅速发展起来，仅貉每年就以 1000 多只的迅速递增。我的养殖技术也更加成熟，曾创下一窝产 15 只小貉的记录。外地来取经的人常年不断。

我在不断发展和扩大本公司养殖业的同时，从 2003 年至今，又投巨资，先后在本县的田桥、陶老、宋集、长官、牛庄、滑集等乡镇，在本省的杨山县、霍山县、阜阳市，在河北省的昌黎县，河南省的平舆县，共 3 省 6 县建了 11 个特种动物养殖基地。采取“协会+公司+农户”的办法发展养殖户 2500 多家。其中养獭兔 26500 只，乌苏里貉 17300 只，芬兰雪狐、蓝狐 5000 只，2007 年销售收入 1000 多万元。

二、把特种养殖锁定在循环经济上

从 2003 年开始，安徽省人大常委会副主任、我国著名的循环经济专家季昆森，曾多次到我的特种养殖公司考察指导，鼓励和引导我在特种养殖业中发展循环经济。于是我逐渐把循环经济原理融入自己的经营指导思想中，贯穿到自己生产和经营的各个环节中，使自己开创的各养殖基地和农户都进入循环经济的轨道，在建设资源节约型和环境友好型企业中不断积累经验。

1. 开发秸秆饲料，大量节约粮食。我养的小动物对食物很挑剔，过去多是用玉米面、鱼粉等调成饲料喂养。这样要消耗大量的粮食，饲养代价高。而獭兔、小尾寒羊以草食为主，精饲料喂多了不但浪费，而且效果不好。于是我就把玉米秸秆、豆秸、红芋秧等农作物秸秆和草进行精加工，再和玉米面、豆饼、鱼粉掺和在一起，其中秸秆和草占 70%，制成多种适合不同动物口味的优质饲料。这样既促进了小动物的健康发育，又降低了成本。

我根据小尾寒羊以食草为主的特点，就把所有的小尾寒羊租给本县滑集镇的农户喂养。因滑集镇新特果业协会有万亩果树林，林下野草丰茂，养殖户用林下的野草喂养，既降低了饲养成本，还促进了果木生长。

我把开发特种动物饲料的技术传授给广大养殖户，每年可节约粮食 345 万斤左右。

2. 用小动物粪便发展沼气事业。我的养殖基地每天生产大量的小动物粪便，特别是貉和狐狸的粪便散发着特殊的腥臊气味，非常难闻。2005 年以前，这些粪便随处堆积，严重污染了环境。2005 年春天，我按照季昆森宣传的循环经济理论，在獭兔饲养区建起一个 10 立方米的沼气池，并通过 50 米的管道与厂区的厕所连接起来。2006 年一开春，我又在貉饲养区建一个 50 立方米的大沼气池。这样，养殖区的特种动物粪便可随时导入沼气池，使饲养区和厂区的环境大大改观。我公司用沼气做饭、烧水、洗澡、煮饲料，既方便又卫生，每年可节约燃料费 1 万多元。2007 年我用沼渣、沼液种蔬菜、粮食，已收到一定成果。2008 年开春后，50 亩地的绿色农作物基地即将建成。这 50 亩地不施化肥、农药，专种沼渣、沼液种蔬菜和粮食，培育绿色食品和有机食品，给当地农户做示范。

我还把发展循环经济的经验向广大养殖户推广，而且采取鼓励措施：凡是领养 50 组（一组 1 公 3 母）獭兔的养殖户，我就出钱为其建一口 8 立方米的沼气池。这样既扩大了养殖规模，又促进了养殖户发展循环经济。现在我已为 50 家养殖户建了沼气池，还有的正准备建。

3. 用貉的针毛制毛笔。乌苏里貉全身的皮毛都很珍贵。脖子、背上及尾部的针毛很特殊，它粗、长而柔韧，软硬兼能，不断损。但每年立春之后，这类毛就自然脱落，变成废弃物。我感到很可惜，就把脱落的毛收集起来，与临泉文德堂笔厂联手制作毛笔。经试验获得成功。文德堂笔厂的制笔大师曹如章说，这种毛比羊毫、狼毫、兔毫有多种优越性，制出的笔称得上珍品。

从而开创了用貉毛制毛笔的先河，并注册了商标，每套笔价值 1000 多元。并被国家专利局命名为“中华第一貉笔”。同时我们还用貉的针毛制“美容笔”、“化妆笔”，开发出貉笔系列产品，从而使这些原本是废物的东西身价百倍。

现在我与临泉文德堂笔厂联合，每年制“中华第一貉笔”约 3000 套，价值 300 多万元。

4. 发展裘皮加工业。我的养殖公司和外地养殖基地及广大养殖户，每年都产出大量的獭兔皮、貉皮、狐狸皮等珍贵的皮革，如何利用这些皮革是特种养殖业发展循环经济的重要一环。为了确保广大养殖户的效益，我就把这些皮革统一收购过来，然后送到河北省去揉制。揉制好后，一小部分由我们公司的服装加工厂加工裘制产品，一大部分分别送到江苏省的雪喜来、雪暖、雪云飘、郁金香等羽绒服加工厂加工成服装配件。现在我们加工的主要产品是獭兔皮、狐皮、貉皮的围领、毛条、披肩，以作冬装的服饰辅件等。2007 年共生产这类产品 10 万件，营销额 300 万元，利税 60 万元。我们还与新加坡、香港地区建立长期供货关系，产品销到海内外。

目前，我们正筹集资金建立自己的高档裘皮服装生产线。如果这条生产线建成了，利润就大多了。1 张貉皮和狐狸皮的收购价是 400 元，6 张貉皮或狐狸皮可做 1 件裘皮上衣，10 张可做一件裘皮大衣。裘皮上衣的国内市场价是 1 万多元 1 件，裘皮大衣国内市场价是 2 万多元 1 件，国际市场上价格更高。1 张獭兔皮的收购价是 40 元，24 张獭兔皮可做 1 件裘皮上衣，国内市场可卖 4000 元；30 张獭兔皮可做 1 件裘皮大衣，国内市场价是 6000 元。这样就可为广大养殖户和企业带来更大的效益，也能更好地满足市场的需求，真正把特种养殖业做强做大。

5. 发展特种动物肉类加工业。据《本草纲目》记载，貉肉是滋补性很强的药类食物，可治胃病、哮喘病、妇科病等；獭兔的肉肉质鲜美，蛋白质高，胆固醇低，也有药用价值，被专家誉为“保健肉”、“美容肉”。这些肉在国内外市场上很走俏。而过去广大养殖户只注重取这些小动物珍贵的皮毛，忽略了对其肉的利用。我研究了这些肉的价值之后，就与河北省邯郸市一家食品加工厂合作，共同开发獭兔肉、貉肉、狐狸肉系列产品。我以每斤 4 元的价格把特种动物肉从各基地的养殖户中收购过来，再统一提供给邯郸市的食品加工厂。现在我每年可提供 50 吨，每吨盈利 800 元。加工厂把这些肉类加工成各种特色美食后，深受市场欢迎，每斤卖到 50-70 元，从而使养殖户、我的公司和加工厂家三方都从中获利。如果自己建成特种动物肉类加工厂，利润就更高了。

6. 准备用貉绒加工貉绒衫。貉身上的绒毛非常柔美，但每到热天就自然脱落，白白丢掉了。现在我把这些绒毛收集起来，准备用它加工貉绒衫。每只貉每年脱绒毛 2 两，现在养殖户共养貉 17300 只，每年可收集绒毛 2460 斤，1.5 斤绒毛可加工一件貉绒衫，每年共可加工 2300 件。每件貉绒衫的价值最低在 1000 元以上，年产值可达 230 多万元。

三、把循环经济推向千家万户

为了在特种养殖户中推广和普及循环经济，并向社会宣传循环经济理念，我采取了以下措施。

1. 面向社会进行特种养殖循环经济培训。我自投身特种养殖业以后，就坚持以本公司为中心，面向社会发展特种养殖业，以多种优惠政策把尽量多的农户吸引过来，通过办培训班的形式向他们传授特种养殖技术，传播在特种养殖中发展循环经济的经验和做法。至今，我已办培训班 30 多期，山东、河南、河北、江苏、福建的大批外地客户，共 3000 多人参加了培训。除办培训班外，我对外地来的人员还随到随培训，随时当面解答他们提出的各种问题，随时用电话回答全国各地的来电咨询。我的手机常常是一打就是几十分钟，每月的电话费都在 2000 元以上，全国各地经过培训和释难解疑的人在万人以上。我的培训和解答都是无偿的，每年都耗费大量的时间、精力和财力。我认为，这都是作为一个省人大代表、省劳模对社会应尽的职责。

2. 开创特种养殖循环经济扶贫之路。我对家庭经济困难的养殖户实行“四包四免”，即包签订养殖合同，包养殖技术和循环经济技术培训，包产品回收，包农户效益；免费提供畜种，免费加工饲料，免费防疫治病，免费跟踪指导。我把生产和经营

的风险都留给了自己，把效益空间让给养殖户，让贫困户放心大胆地发展特种养殖业，在特种养殖中发展循环经济。如阜南县农村妇女王克娥是特困户，儿子是残疾，丈夫生病，生活没有着落。我就免费给她送去了种畜，手把手地教她养殖技术，使王克娥摆脱了困境，坚定了对生活的信心。

3. 创办特种养殖协会。我于 2003 年 1 月在科协指导下创办了叫“泉县特种动物养殖协会”，现在已发展会员单位和会员户 300 户。还成立了养殖分会、营销分会、新产品开发分会和技术培训学校。我依托协会带领广大会员有组织地大力发展循环经济。现在协会拥有固定资产 259 万元，已累计投资 600 多万元。协会的养殖规模不断扩大，循环经济已逐步规范。

4. 开展服装加工和技术培训。去年 6 月，我又投资百万元，购买机器 30 台，建成服装来料加工车间。主要是承担阜阳市外贸部门的服装加工出口业务。每天可制作出口服装 3000 件，每年可盈利 30-50 万元，解决了 70 多个农村妇女的劳动就业问题。

我还创办了服装加工岗前培训班，建好了培训班的房屋、配齐了设备和师资力量，对愿意搞服装加工的农村妇女和女青年进行技术培训。培训后定点推荐给上海、江苏、北京等地的有关厂家，或者由她们本人自谋职业，从而为当地和周边地区农村女劳力创造了就业的机会。到目前为止，已经培训 1000 多人。

[作者：韦翠芳，临泉县特种养殖协会会长]