

上海缺少 IT 高新技术产业人士

文照谋

2003 年 9 月 1 日，上海张江高科技园区(以下简称张江)联合国家集成电路设计上海产业化基地主办了华人 IC 产业中的最大盛会——华人 IC 产业高峰论坛，上海市浦东新区常务副区长戴海波在会上说，从产业局势上来看，整合中国上海、美国硅谷、中国台湾新竹三地形成的新“黄金三角”，是目前上海正在大力进行的工作。

在这个新“黄金三角”的整合中没有提到北京和北京的中关村，或者说，上海自己作为中国整个 IT 产业的最先进的代表直接参与到世界的竞争中去，而它的排头兵正是张江。

此前，一直以来，北京中关村是中国 IT 高新技术产业的绝对象征。而上海虽然是中国经济的龙头，但“IT 在上海是非主流”。这一现象致使许多刚毕业、想要成为“IT 精英”的大学生纷纷舍弃上海而集聚北京中关村。上海为什么对于 IT 人士缺少吸引力，理由很简单：上海没有中关村。

北有中关村，南有张江

在中国谈 IT 产业，必谈北京中关村。而现在，能与中关村有得一比的，唯有上海张江。最近几年来，“北有中关村，南有张江”的各种争论热闹非凡，在去年尤盛，其直接的原因是：张江由一味地赶超中关村，变成更多地开始与中关村进行平等的对话与合作。

在 1980 年陈春先揭开科技中关村端倪 12 年之后，1992 年 7 月，张江高科技园区在上海浦东新区中部建立，规划面积 25 平方公里。经过 10 多年的开发，园区构筑了三大国家级基地框架：国家信息技术产业基地、国家上海生物医药科技产业基地和国家科技创业基地，并形成了集成电路、软件、生物医药三大主导产业。信息产业基地以集成电路和软件产业发展为龙头，带动计算机和通讯、光电子、信息安全、银行卡产业等共同发展。

对于我国高新技术产业的这两个排头兵，从历史到现状、从产业布局到发展思路都有着明显的不同之处，两地已经分别建立起了不同的发展模式：中关村有着雄厚的人才和科研优势，培育出了四通、联想、方正等一批自己的优秀企业，创新经济在这里得到了最大体现；而上海作为中国经济的龙头，吸引了大批跨国公司，在发展资金密集型企业 and 制造业上已经取得了成绩，并积极走向国际化。

中关村地处海淀区，这里是我国教育、科技最集中的地区，有类似于美国硅谷的智力资源环境，人才和科研能力成为中关村最大优势。而建在上海浦东的张江高科技园区原是一片偏僻的农田，智力资源短缺的矛盾与生俱来。原任张江高科技园区开发公司总经理戴海波曾把这比喻为张江的“原罪”、“软肋”。上海的优势是产业，因而，张江的思路是以构筑产业链来聚集已成为第一资源的智力资源。经过几年的实践，目前被认为是一种可行的模式。产业链的磁力效应，使高校和科研院所，通过合作开始成为张江的“智力场”，人才的聚集效应已经突现。另外，张江通过引进中芯国际、宏力半导体两大集成电路制造企业，形成了从芯片设计到配套服务完整的 60 多家企业的产业链，并带来了一流的技术团队。

中关村“店多成市”，张江靠“政府聚焦”。中关村的始作俑者是一批“敢吃螃蟹”的科技人员，形成一定气候，政府才加以规划；而张江一开始就是政府规划的产物，政府先搭舞台，再吸引唱戏的。如果说创业者是“中关村之母”的话，上海市政府就是“张江之父”。

聚焦张江，两年超过八年总和

在张江的大事记上，从 1992 年建园到 1999 年，只记录了两件事：1996 年 8 月，首个国家产业基地国家生物医药基地组建；1995 年 9 月，首家企业联信（霍尼维尔）投产。

但是，从 1999 年 8 月起，张江一改过去的默默无闻，一下子变得备受瞩目。其中的主要原因是，当年 8 月，上海市政府决定实施“聚焦张江”战略。

“现在要说在高新区的政策，国内各个地方都差不多，能优惠的政策都优惠得差不多了，无非就是土地、税收、各种费用减免等等。现在要拼的可能更多的是软环境、商务成本的高低等等，其中就包括政府的态度和决策等问题。”张江一位负责人向记者表示说。

1999 年 8 月，上海决定“聚焦张江”，包括公交线路、地铁、要素市场、中介机构、大学分部、科研院所等全市的优势资源迅速向张江集结；所有部门都授权给张江，园区的事情在园区内就能解决，张江成了“不是特区的特区”。“聚焦”两年后，各项指标就超过张江开园 8 年的总和。

去年，时任上海市市长兼张江高科技园区领导小组组长陈良宇在对外解释时分析指出，上海的科技资源比较分散，不捏紧拳头不行；建设科技园区，政府要“有所为有所不为”：在规划、产业导向等方面要体现政府意志，所以，一开始上海市政府要搞点“秦始皇”，统一行动，形成合力。

根据张江园区发展规划，“十五”期间，园区将建设成为以高新技术产业为支撑、以创新创业为主要功能的国内一流高科技园区；到 2010 年，建成世界知名的科学园区，在半导体和软件行业将有更飞跃的发展。

专家也直言不讳地指出：张江和浦东来自基层和市场的力量太小，创业活力不足；而中关村科技成果市场转化是劣势。所以从这个角度讲，中关村与张江其实应该走差异化的发展道路，并且进行优势互补。

责任编辑：杨玉中