
农发行为夏粮收购保驾护航

郑懋岗 李俊（中国农业发展银行江苏省靖江市支行）

今夏，江苏连续高温，农发行圆满完成了一年一度的夏收大考。农发行江苏省靖江市支行，面对粮食收购企业江苏华穗粮食有限公司改制、夏粮收购时间偏紧、麦子收购量大、收购流程要求等出现的新情况，积极研判新形势，提前部署跟进服务，为全力以赴做好夏收工作奠定了基础。

应对新情况，贴身跟踪服务客户

靖江地处苏中最南部，无论在全国范围还是在江苏省范围内，均处于小麦由产区向销区的产销过渡带；另一方面，靖江是中国东部水陆交通要冲，处于江苏省中轴线与长江的交汇点，襟江近海，水运发达，江海联运成本低廉，为靖江开展粮食大购销、大流通提供了非常有利的条件。

经过十几年的不懈努力，靖江市的粮食经济异军崛起，形成了以江苏省扬子江现代粮食物流中心为龙头的粮食购销企业联合舰队，其销售渠道畅通，业务人员能力强，成就了靖江粮食经营“全国有影响、全省有位次”的成绩。多年来，企业与江苏、安徽、福建、河北、广东、山东、浙江、东北等粮食企业和经纪人都建立了良好的合作伙伴关系，尤其是小麦收购成为全国的“风向标”。

为进一步深化粮食行业改革，加快构建现代粮食流通管理体制，促进靖江粮食产业做大做强，从2016年开始，由国资全额控股的江苏华穗粮食有限公司对辖内国有粮食企业进行改制，从单一的经营为主模式改为传统业务和现代服务并行的模式。即粮食购销业务由公司统一扎口进行，仓储、码头、物流服务业由江苏省扬子江现代粮食物流中心扎口进行。

目前，江苏华穗粮食有限公司新设立11家下属企业，总仓容33.65万吨，粮食购销业务已步入正轨。面对今年的新情况和新特点，如何围绕江苏华穗粮食有限公司资金需求，为企业备足夏收资金，以及按照政策要求做好监管工作，不出现金融风险，成为了摆在农发行靖江市支行面前的新课题。

夏收前，该行未雨绸缪，提前介入，通过实地查看和走访企业，会同市有关部门及时召开座谈会，进行数据统计分析，对今年夏粮生产形势、市场行情、仓容准备等情况进行摸底调查。根据企业锁定的销售客户情况，结合企业仓储情况，抵押价值情况，按照“购得进、销得出、有效益”原则，以销定购，以购定贷，进行授信总额度初步研判。

应对新模式，提高夏收工作效能

随着农发行总行评级授信要求的更改，江苏华穗粮食有限公司改制后将首次作为集团客户评级授信。为不在评级授信环节影响夏收资金投放，农发行靖江市支行积极对接省、市分行业务部门，在各部门的精心指导和关心支持下详细制定评级授信方案，从资格认定到评级报告，从授信方案到流程覆盖，从抵押物品到核实登记，不断有新情况、新问题、新困难凸显。

由于该公司一直十分重视企业的信誉和形象，在长期与金融部门和众多客户的业务交往中，严格按照合同和协议办事，并得到一致好评。在与农发行的合作中，从未发生过贷款逾期和欠息的情况。该行信贷主管带着粮食组团队成员逐一甄别，逐一破解，逐一攻克，充分发挥了“白加黑”和“5加2”的奋斗精神，在5月末顺利完成了江苏华穗粮食有限公司夏收前所有准备工作。

靖江全市小麦 5 月中下旬收割结束，今年小麦具有水分低、容重高的特点，质量符合二等麦的标准，农民售粮的积极性也高于往年。为不出现“打白条”，确保夏粮收购“钱等粮”，该行勇于创新，率先投放了夏粮收购资金 19800 万元。该笔贷款也成为泰州地区首笔夏粮收购资金，不仅防止了“打白条”现象的发生，也让该公司在市场化博弈中抢抓了商机，率先收购了一批优质粮源。

该行还根据总行夏粮收购“多收粮、收好粮、防风险”的总体要求，针对江苏华穗粮食有限公司的实际业务操作流程，成立了由分管副行长牵头的粮食服务组，明确岗位职责，并制定了相关管理办法。他们从贷款投放、使用、库存、回笼等各个环节进行跟踪监管，公司抵押资产全部覆盖并交纳法人代表风险金 50 万元；贷款合同申报由银企双方共同审核确认，填具《购销贷款申报表》；每笔资金支付前不仅提交支付资料，更绑定了辅助账户余额审核的环节；库存监管实施前后台共同检查，实施互动审核制。

在支行班子的带领下，从银企共管协议到共同担保基金协议，从购销管理台账到合同定金监管，从各类运单码单实施搜集到货运险全流程覆盖，环环相扣，一着不让，最大限度地规避信贷资产风险。在靖江支行信贷支持下，截止 7 月末，累计投放华穗公司小麦收购贷款 7.135 亿元，支持企业收购小麦 348317 吨，其中市场化收购贷款 4.96 亿元，收购小麦 319340 吨，地储贷款 3750 万元，收购小麦 15000 吨；流转贷款 1.8 亿元，收购小麦 53689 吨。贷款总投放和收购量分别为去年同期的 165% 和 130%。