湖北松宜矿区与湖北大冶市转型对比研究

何雄

(中南财经政法大学公共管理学院, 湖北武汉 430074)

【摘要】影响资源型城镇转型模式选择的关键因素主要有经济规模的大小、区位条件的好坏、资源禀赋的富裕程度、矿区生命周期, 具有不同关键因素的资源型城镇其适应的转型模式也不同, 结合湖北大冶、湖北松宜两地的转型实践进行对比, 并具体对各因素对转型模式影响进行了分析, 研究表明大冶市和松宜矿区虽然同属于衰退期的资源型城镇但其转型模式却存在着巨大差别, 影响其转型模式选择的主要原因是区位条件、经济规模、资源禀赋、政府政策等。因此, 资源型城镇转型不存在同一的模式, 转型基础条件不同的资源型城镇应采取不同的转型模式,

【关键词】资源型城镇; 转型模式; 影响因素

【中图分类号】F127 **【文献标识码】**A

【文章编号】1009-4733(2017)01-0092-07

【DOI】10.3969/j.issn.1009-4733.2017.01.019

1 问题的提出

目前, 我国共有矿业城镇 426 座, 其中地级市 79 座, 地级区盟 7 座; 县级市 100 个, 市属县区 25 座; 县城 179 座, 建制镇 36 座。在这 426 座矿业城镇中, 处于成长期的 84 个, 鼎盛期的 291 个, 衰退期的 51 个, 可见成熟期、衰退期的城镇比例已经达到 80%, 转型已迫不及待。资源型城镇转型不存在同一的模式, 转型基础条件不同的资源型城镇应采取不同的转型模式。个体情况千差万别的资源型城镇具体采用何种转型模式, 应在深入分析自身经济规模、区位条件、资源禀赋、生命周期和政府政策等各方面的条件后, 坚持因地制宜、扬长避短的原则, 选择有利于形成竞争优势的转型模式, 实现资源型城镇的成功转型和可持续发展。因此, 研究资源型城镇转型模式, 如何走出一条具有当地特色的资源型城镇转型道路, 无论对资源型城镇本身, 还是对实现国家的可持续发展, 都具有极其重要的理论及现实意义。

王德鲁(2003)通过对国内外资源型城镇转型实例进行分析, 提出影响资源型城镇转型模式选择的因素主要有: 资源型产业退出壁垒、技术积累、区位条件和资源型产业衰退机理, 他将资源型城镇转型模式归纳为四种: 产业创新、产业延伸、产业区位转移和企业能力再造。宋华山、李金克等(2003)认为应根据不同的开采阶段和宏观分类采取不同的转型模式, 不同的开采阶段方面, 业主赋权模式适用于新建矿区, 在采矿区选择集约化模式, 衰退矿区则采取重建环境模式。宏观分类方面, 生态矿区采取生态开发模式、人文矿区采取绿色开采模式、索取型矿区采取一次性开发模式。何雄、张建锋等(2012)提出影响转型模式选

择有四大主要因素：经济规模、区位条件、资源禀赋和生命周期。并在对影响转型模式选择的关键因素进行深入分析的基础上，依据这些因素的不同组合，总结出了8种不同的转型模式，分别适用于8种不同类型的资源型城镇的转型实践

大冶市与松宜地区都属于衰退期的资源型城镇且两地都同属于湖北省，但由于经济规模、区位条件、资源禀赋等条件的不同，两地在转型模式的选择中也存在着区别。

2 湖北松宜与湖北大冶转型初始条件的差异分析

2.1 湖北大冶与松宜矿区概况

大冶市位于湖北省东南部，长江中游南岸，是黄石市下属县级市。西北与鄂州为邻，西南毗邻武汉市、咸宁市，地处湖北省“冶金走廊”腹地，是“武汉城市圈”的副中心城市之一。辖地国土面积1566平方公里，总人口92万，下辖10个乡镇、3个街道办事处、1个国有农场；另外还有1个国家级经济技术开发区、1个省级技术开发区、4个省级工业园。

大冶市境内有已探明大小矿床273处，金、银产量居湖北省第一、硅灰石储量世界第二，是全国第六大铜矿生产基地，第十大铁矿生产基地，曾有“百里黄金地，江南聚宝盆”的美誉。新中国成立以来，大冶市为国民经济的发展做出了巨大的贡献，累计向国家提供铁矿石17430万吨、铜矿石13185万吨、煤炭3085万吨，贡献利税约130亿元。然而随着资源的过度开发、矿产的高强度开采，大冶市的矿产资源已经渐趋枯竭，铁矿开采年限仅有5年~10年，铜矿平均开采年限仅为3年~5年，大部分煤矿可采年限只有3年~5年，大冶市在2008年3月被国家发改委列为首批资源枯竭城市，面对濒临枯竭的资源大冶市市委、市政府早在2006年就提出“经济转型、开放接轨、文化提升、环境创新”四大发展战略，这标志着大冶市经济转型的正式开始，到目前为止大冶市已跻身我国百强县市，成功的完成了第一阶段的转型。

湖北松宜又称松宜矿区，地处湖北松滋和宜都两市交界处，矿区面积108平方公里，包括8个社区29个居民点，人口约2万人，是湖北省第二大产煤基地。松宜矿区是建国后按照“先生产、后生活”原则扩建的独立工矿区，迄今已大规模开采50余年，可采储量已开采90%以上，煤炭资源枯竭萎缩，产量大减，目前仅只有四对矿井还在维持生产，剩余服务年限不足十年，矿区转型迫在眉睫。矿区已累计向社会提供煤炭2530万吨。由于多年的高强度开采，如同我国其他资源枯竭型城市和矿区一样，资源枯竭给矿区的经济社会发展带来了一系列问题：主导产业衰退，经济增长后劲乏力，失业贫困人口增多，保障压力加大了地质灾害频发，生态环境恶化，矿区可持续发展形势严峻，转型需求迫切，

2.2 湖北松宜与湖北大冶转型条件的差异

松宜地区与大冶市都具有衰退期资源型城镇所具有的共同特点，如资源枯竭、主导产业衰退、地质灾害频发、失业贫困人口增多等，但同时又由于两地所处地理位置以及城镇规模等不同又导致影响两地转型的条件有所不同，这主要表现在以下几点。

2.2.1 经济规模

松宜矿区地跨荆州松滋、宜昌宜都两市，2006年4月经宜都市市委、市政府批准成立松宜矿区管理委员会。国土面积108平方公里，人口约两万人，原矿产总储量约3000万吨，此外，松宜矿区产业结构单一。整个地区的经济发展对资源的依赖性很强，在产业结构中第二产业是主体，第一产业、第三产业发展严重滞后，属于经济规模很小的资源型城镇。

大冶市市域面积1566平方公里，2010年人口92万，累计向国家提供铁矿石17430万吨、铜矿石13185万吨、煤炭3085万吨，贡献利税约130亿元，辖区内有四个省级工业园、一个省级经济技术开发区、一个国家级经济技术开发区。2010年全市地区生产总值（GDP）251.08亿元（含黄金山开发区），规模以上工业企业250家，年产值亿元以上企业83家，产值超2亿元的企业42家，产值超5亿元的企业16家，产值超10亿元企业4家，此外，还有世界500强富士康配套产业园、中国500强南京雨润集团、武汉重冶集团、航宇集团等大型企业落户大冶。属于规模较大的资源型城镇。

2.2.2 区位条件

大冶地处鄂东南，长江中游南岸，西北、西南分别与鄂州、武汉相连，南通九江，北达安庆，是湖北省“冶金走廊”的腹地，同时还是“武汉城市圈”的副中心城市之一，且还是武汉城市圈内除武汉之外的唯一一个人口百万的城市，版图规划在一小时交通圈内，区域条件非常优越。交通方面大冶市距省会、中部地区中心城市武汉市仅90公里，通过高速公路到达上海、南京、合肥、武汉的时间分别仅要8小时、6小时、4小时、1小时，周边的高速公路有武（汉）黄（石）高速、沪蓉高速、京珠高速、大（庆）广（州）高速以及正在建设的黄（石）咸（宁）高速，此外武黄城际轻轨也穿城而过，大冶市距国家一类开放口岸黄石港水运码头也仅有20公里。

松宜矿区地处经济发展相对落后的鄂西南地区，被荆州、宜昌、恩施土家族自治州所包围，沙（市）渔（洋关）省级公路（322省道）、雅澧公路（225省道）从矿区外围通过，另外还有一些可运输原煤的水路、铁路运输设施。

通过对比可见松宜矿区交通较为便利，但主要是一些省道，没有大的交通枢纽。与一些中心城市、大城市相距较远且交通不便，相比之下大冶市则有着发达的交通网络以及优越的地理位置。

2.2.3 资源禀赋

松宜矿区仅仅是一个独立的工矿区，占地面积108平方公里，自然资源极为有限。另外，松宜矿区人口总数也只有两万，且以工作技能低下、身体素质差的人群为主，人力资本也非常匮乏。

大冶市山水资源丰富，农业发展条件优越，辖区内有耕地47998.8公顷、林业用地36267.4公顷，南部山区以及北部山区还建立了生态保护区。同时大冶市还拥有良好的旅游资源，辖区内有国家4A级景区一

个（筲山风策名胜区），国际遗产、全国重点文物保护单位一个（铜绿山古矿冶遗址），两个生态旅游区（黄坪山生态旅游区、黄金湖生态旅游区），地方特色旅游风景区两个（董家口风景区、大泉沟风景区），可谓是风光旖旎、景色诱人，具有极大的开发投资价值。

大冶市还拥有雄厚的人力资本和流动资本，大冶市总人口达 90 万，蕴藏者丰富的劳动力资源。同时大冶采矿老板拥有雄厚的资本，农村则有 70 多万农民，丘陵上的闲散土地也较多，民间有钱、有人、有地，具有较强的配套能力。在城市面临经济转型的重要时期，很多曾经依靠矿产企业生存的矿产工人开始寻找新的就业机会。

2.2.4 政策支持

松宜矿区因为规模小、人口少很难引起国家和省政府的重视，同时又由于宜都市经济能力有限也没有足够的力量支持矿区转型，这就导致了松宜矿区成为各种政策的“盲区”。

2006 年全国人大审议将促进中部地区崛起列入“十一五”规划纲要，2007 年 12 月 14 号国家发改委正式批准武汉城市圈为全国“两型社会”综合配套改革试验区，大冶市作为武汉城市圈的副中心城市必然能够受到国家资金和政策的扶持〔在随后的 2008 年大冶市又被国家发改委确认为首批 12 个资源枯竭城市、资源枯竭试点城市之一，在享有上述国家、地方政府政策的同时还享有国家对资源枯竭城市的一系列政策支持，可以说大冶市几乎享受到了国家和地方政府近年来出台的所有政策优惠。两者转型条件的差异可以列表如下：

表 1 湖北松宜与湖北大冶转型条件的差异

	松宜矿区	湖北大冶
经济规模	小	大
区位条件	差	优越
资源禀赋	匮乏	丰富
政策支持	几乎没有	很多

3 湖北松宜与湖北大冶转型模式选择

3.1 湖北大冶的转型实践

虽然大冶市在 2008 年才被确立为国家首批资源枯竭城市，但是早在 2006 年大冶市委市政府就明确提出要进行经济转型，在同年召开的中共大冶市委第四次党代会中更是明确的提出了“经济转型、开放接轨、文化提升、环境创新”四大发展战略。在 2008 年被国家发改委确立为国家首批资源枯竭城市后，中共大冶市委、大冶市政府又于当年 10 月 13 日印发[2008]14 号文件，明确提出大冶市全面转型的任务，即以经

济转型为根本，以机制转型为动力，全面带动生态转型、社会转型和文化转型。2009年中共大冶市委市政府发布的《资源型城市大冶转型和可持续发展. 规划》更是加速推进了大冶市转型的步伐，并提出大冶城市转型的两个阶段：

第一阶段为：2008年至2011年，基本解决资源枯竭带来的系列突出矛盾和问题，初步形成“两型”社会建设的制度保障体系，形成产业多元化发展的格局，经济社会可发展能力显著增强，力争在湖北全省率先进入“全国综合实力百强县市行列”。

第二阶段为：2012年至2015年，经济结构调整和发展方式转变取得明显成效，力争把大冶建设成为“全国资源枯竭城市”转型示范市和武汉城市圈“两型”社会建设的示范市。

大冶市转型的基本原则是：坚持自力更生，争取政策支持》坚持市场运作，加强政府引导》坚持扩大开放，营造创业氛围；坚持统筹规划，实行标本兼治《坚持以人为本，促进社会和谐。通过大冶市转型的基本原则我们可以看出大冶市的转型模式依然是典型的中国模式，即政府主导政策导向，主要采取政府主导模式，运用政策优惠措施和区域开发手段同时辅以市场运作来实现转型。大冶市的转型主要是从以下几个方面展开的。

3.1.1 经济转型

资源枯竭城镇转型是由经济发展引起的，同时经济转型也是资源枯竭城镇转型的重中之重，大冶市便以经济转型为城市转型的根本，以此推动生态、社会、文化的全面转型。在经济转型中大冶市采取“工业兴市”的战略、坚持走新型工业化道路，突出发展第二产业的同时大力发展第三产业、优化发展第一产业。经济转型中主要采取了以下措施：

1) 利用支柱产业、优势产业培育四大产业集群

随着大冶市矿产资源的濒临枯竭，冶金、建材、食品加工等产业将逐渐取代采掘业成为大冶市的支柱产业，培育并发展这些产业使其成为大冶市新的经济发展，便成为大冶市经济转型的一个重点。大冶市在2008年出台的经济转型规划中提出要培育四大产业集群，分别是：

(1) 机电制造

鼓励已有的钢铁工业实施重组、兼并、联合等方式提高产业集中度，从单一的钢铁生产向下游延伸，形成“采选—冶炼—加工—型（管）材—稍密配件—终端产品”的产业链体系。

以有色工业的铜加工为契机，大力发展有色金属深加工产业，形成电解铜、铜板（带）、高压电缆、有色金属复合材料等铜材精深加工产品系列。

加大机电制造工业新产品的开发力度，提高机电制造产业科技含量。利用登峰换热器的品牌优势，拓展行业领域，从而实现换热器的专业化、批量化、规模化生产；同时提高重型铸造、重型机械装备制造、精密铸造等的生产能力，扶持汽车零部件再制造工业园、鄂东电力设备工业园、富士康配套产业园等产业园区的建设，从而促进产业集群发展。主要规划项目如下表：

表 2 大冶市机电制造主要规划项目

项目	引进企业		产品	投资金额(亿元)
重型装备制造基地项目	武汉重冶集团		重型装备、大型铸件	38
	大冶华煜合金材料有限公司		不锈钢、高档管线钢	60
钢材加工项目	大批引进钢加工企业、扩建已有的大冶保成铜业、泰和金属、众鑫铜业等钢加工企业		钢材等深加工产品	7.1
机电项目	富士康产业园	湖北高科新光电产业园有限公司	电池、充电器、模具、液晶显示板	10
	汽车零部件再制造工业园	美国 ATC 公司与东风汽车公司	汽车变速箱、发动机、分动箱再制造	18
	电力设备工业园	阿尔法中压、泰科、法国施耐德、北京华泰变压器有限公司、安徽新科电缆、江苏中电等 15 家	高中低压输变电及配套设备	28
	换热器生产项目	登峰、斯瑞尔	换热器	2.6
	群力机械项目		小型装载机、挖掘机	2

(2) 新型建材

在传统水泥生产中全部采用新型干法技术，淘汰立窑水泥生产线；同时鼓励、推动水泥企业与其他建材企业合作利用工业废渣作为原料来生产新型建材产品 I 大力发展新型材料以及复合材料。

主要规划项目有：水泥项目：湖北华祥水泥股份有限公司（6.4 亿元）、大冶成美建材有限公司（7.2 亿元）、大冶尖峰水泥股份有限公司（4.3 亿元）；铝材加工项目：建立铝材加工基地。吸引展茂铝业、美阁铝业、宏泰铝业、阳光铝业、正明铝业等铝材企业入驻。

(3) 纺织服装

抓住东部沿海产业转移的契机引进一批具有较高技术水平、高知名度的纺织服装企业落户大冶，不断壮大产业整体规模以百世吉服饰、明星制衣、殷祖针织内衣等现有服装企业为龙头，通过加强产品设计、提高产品质量、开拓市场等手段，逐步形成服饰、针织、成衣、内衣等产品系列，不断做强做大。

(4) 食品饮料

利用中国保健酒行业第一品牌劲酒的品牌优势，横向纵向发展保健品行业，即向上游发展保健品原材料的生产，同时利用品牌优势向下游发展其他种类保健产品》横向发展保健酒的相关产业，包括包装的生产、新产品研发等，同时利用已有的食品企业发展农副产品加工业。规划的主要项目有：劲牌公司饮品项

目、灵溪风味食品加工项目、雨润肉鸡深加工项目、永惠肉鸭深加工项目、生猪养殖加工项目、德润水产品深加工项目、汇智肉兔深加工项目等。

2) 积极建设大冶经济开发区工业园和灵成工业园，构筑聚集项目、培育产业集群的平台

通过建设工业园，为企业提供完备的基础设施和环境，吸引各类企业入驻工业园，使工业园为构筑聚集项目、培育产业集群提供一个优良的平台。开发区工业园计划占地面积 23.8 平方公里，主要功能区包括一个物流园以及包含冶金、建材、纺织医药、机械制造、农副产品加工、高新技术和综合产业等在内的六大产业园。灵成工业园计划占地面积 3.84 平方公里，争取引进一些大中型的工业项目，优先考虑钢铁、机械类企业入驻，争取形成完整的钢铁以及机械制造业产业链，建成省级钢铁类制造基地。

3) 整合文化资源和旅游资源，发展现代旅游业

发展旅游业是资源枯竭城镇经济转型的一个方向，旅游业被称为“永远的朝阳产业”，其低能耗、无污染、低投入和见效快等优势是其他产业所不能比拟的。大冶市在转型规划中充分利用已有的旅游资源，计划投资 3.5 亿元建设六大旅游区，分别为：铜绿山—育龙山矿冶文化旅游区，小亩山—天台山—云台山—宫台山—沼山龙狮文化旅游区，大泉沟大王山生态旅游区，章畈温泉—黄荆山—四顾山—章山温泉休闲度假区，保安湖—黄金湖—三山湖湖泊渔业游憩区，红三军团—股祖南山头—大冶兵暴—董家口—黄坪山革命史迹文化区。

3.1.2 社会转型

资源枯竭城镇转型的根本目的还是为了解决民生问题、社会问题，因此资源枯竭城镇转型的落脚点必然是社会转型。为保障民生、改善人民生存环境、建设平安大冶、加快大冶市城乡一体化进程大冶市采取的做法主要有：

1) 建立市人力资源市场、市就业训练中心以解决就业问题

2) 改建、扩建卫生院（所）、社区医疗服务中心以提高城乡医疗保障水平

3) 通过扩建城区中小学、建设职业技术教育学校、实施义务教育阶段“两免一补”政策以加快教育事业《发展》

4) 建立健全城乡养老及医疗保险制度以完善社会保障体系

5) 调整优化城乡产业布局、推进产业集群化发展以促进农村工业及人口向城镇集中、加快城乡一体化进程。

3.1.3 生态转型

资源型城市的生态环境往往会随着资源的消耗而恶化，因此改善生态环境、促进生态转型往往也成为资源枯竭城市转型过程中不可或缺的一个环节。大冶市主要从以下几个方面来改善本地的生态环境、促进生态转型。

1) 地质灾害的综合整治

资源型城镇由于多年的挖掘往往是地质灾害的多发区，因此地质灾害的整治往往也成了资源枯竭城镇生态转型工作的重中之重。大冶市为整治地质灾害开展的项目主要有：投资 4 亿元实施居民的整体搬迁避让以及对地质灾害点进行治理；投资 5 亿元对包括铜绿山地质环境治理特古铜矿遗址保护示范工程、刘家畈—广山地质环境恢复治理与土地复垦工程在内的矿山地质环境进行恢复治理；投资 5 亿元在重点矿区建设水利设施、种植涵养林，减轻矿区的水土流失。

2) 环境污染的综合整治

对市内的大气污染、水环境以及固体废弃物进行综合整治，关闭“三废”排放超标的企业，同时加大污染源的处理力度。涉及的主要项目有：大冶湖水环境综合整治项目、保安湖湿地保护与恢复项目、河道治理项目、污水处理项目。

3) 生态环境建设

大力开展植树造林、土地复垦、封山育林等活动，建设绿色大冶，力争到 2015 年达到 38% 的全市森林覆盖率，主要规划项目有：复垦工矿废弃地 500 公顷，建设林果业基地 1.2 万公顷、林业庄园 300 个，建立农村沼气以及循环农业设施等。

3.2 湖北松宜的转型实践

2003 年，松宜矿区由湖北省下放至宜都市以后，经济社会发展中的一些矛盾逐渐暴露，矿区转型工作逐步启动。2010 年宜都市编制了《松宜矿区经济社会环境可持续发展总体规划(2010—2020)》，基本确定了未来十年松宜矿区的转型方向，主要内容如下：

3.2.1 基本思路

以发展经济、扩大就业、健全保障、维护稳定、整治环境、消除贫困、改善人居条件等为基本目标，围绕“一个中心”（矿区经济、社会和环境可持续发展）、突出“两个重点”（拆迁安置和就业民生问题）、抓好“三个结合”（一是与国家、省全面启动国有工矿棚户区改造工作这一发展战略相结合。二是与枝城工业发展配套发展资源供应相结合|三是与湘宜高速公路的建设和周边地区经济社会发展相结合）、明

确“四个定位”（一是规划发展方向定位：创建资源枯竭型矿区经济社会全面转型示范区，率先在松宜矿区实现小康社会和城乡一体化。二是功能定位：把松宜矿区建成生态矿区示范区、统筹城乡发展示范区、将松木坪打造成区域重要集镇和商贸流通窗口，三是主导产业定位：保持传统的煤资源产业优势，着力建成煤资源循环经济示范区，发展第三产业，促进商贸流通和服务休闲行业发展，四是环境治理定位：实施“四大工程”（即地质灾害监测和治理工程，水污染治理工程，土地复垦工程，移民安置工程。

3.2.2 产业转型

松宜矿区产业转型总体思路是因地制宜实现产业多元化，重点发展四个产业：一是综合利用煤炭开采相关资源——煤矸石发电，以此推动矿区煤电建材一体化发展。主要是利用煤炭开采的过程中堆积的 10 座煤矸石山，结合宜都东阳光公司的技术优势开发煤矸石发电，形成煤矸石—热电厂—热电产业链。发电燃烧后的灰渣还可以用做建筑材料，形成煤矸石—建筑材料产业链。二是开发利用与煤共伴生资源的深加工，松宜矿区除了煤炭资源外，还拥有铁矿石、硫铁矿、高岭土、铝土矿等煤矿共伴生资源，这些共伴生资源同样具有很高的利用价值。如可以利用高岭土发展耐火材料、陶瓷、造纸、塑料制品、橡胶制品、纺织品等产业，利用硫铁矿生产硫磺等。三是依托矿区悠久的历史和独特的生产条件，开发工业遗产旅游。松宜矿区是宜昌市规模最大、历史最为悠久的产煤基地，而宜昌又是全国闻名的旅游城市，将松宜矿区工业遗址旅游开发与宜昌市、鄂西生态文化旅游圈的大旅游结合起来，大力发展旅游业。另外，由于地处湖北、湖南两省交界处，松宜矿区也有大力发展商贸服务业，建设湘鄂两省边界贸易窗口 U 的计划。

在松宜矿区自身的煤炭资源逐渐枯竭后，矿区矿工和施工队，利用啄来的人才、技术、装备到贵州、甘肃、山西等煤炭资源依然丰富的地区承包煤炭开采工程，解决了相当一部分下岗职工的再就业问题，同时也缓解松宜矿区本地的就业压力。

3.2.3 移民搬迁

松宜矿区大部分矿点地处山区，交通极为不便，基础设施很差，也没有发展其他产业所需要的资源。针对这部分矿点，主要的转型措施是整体搬迁以改善民生。主要思路是改造、新建和搬迁相结合，短期内以改造和就地新建为主，实施有选择的搬迁（内迁），重点实施危房户搬迁和棚户区改造，立足于解决矿区现住居民住房困难的生存问题》长期内以搬迁为主（内迁和外迁相结合、外迁为主），立足于综合解决矿区后代人的就业、就学等发展问题。

在大力进行移民搬迁和产业转型的同时，松宜矿区还进行了地质灾害治理和环境修复、大力进行基础设施建设、促进就业、完善社会保障和公共服务等方面的工作。

对区位条件和生活配套设施差的矿点，采取的模式是整体搬迁。而对区位条件相对较好的聚居区采取了利用煤炭开发副产品进行产业延伸的模式。

4 转型模式选择的比较

通过前面对国内外资源枯竭城镇转型的研究我们可以看到资源枯竭城镇转型不存在固定的模式，其转型模式要受到经济规模、区位条件、资源禀赋、政策支持等转型基础条件的影响，两地转型的基础条件不同导致了两地转型模式上的差异。

第一，经济规模、资源禀赋不同导致接续产业选择模式不同

将两地的转型模式对比我们发现两地在转型的选择上存在着很大的差异，尤其是在接续产业的选择上。大冶市由于经济规模大，转型前就已经发展的较好，除了已有的资源类产业之外还培育了一大批具有很大发展潜力的产业，大冶市在其经济转型中不仅对已有的资源型企业进行横向、纵向的延伸产业链、扩大其生产规模，还着重发展那些新发展起来的非资源型产业，如食品加工、服装制造等。由于前期发展较好大冶市在接续产业的选择上具有很大的灵活性。与大冶不同松宜矿区因为面积小除了采掘业之外基本上没有其他产业，这就导致了松宜矿区在继续产业的选择上就具有较大的局限性，经济转型中主要采取的是利用废弃的煤矸石发电、开发利用与煤共生资源的深加工等基于原有资源型产业的横向延伸模式。

第二，城市规模、区位条件决定两地矿区居民对生活环境转型模式的选择

湖北松宜矿区总人口约两万人且其区域条件较差，离大的中心城市较远、交通条件较差，进一步发展的阻碍大、空间小，因此主要采取的是分批搬迁矿区居民。而大冶市人口近百万、城市规模大，实施整体搬迁几乎不太可能。另外，大冶市具有得天独厚的区位优势，放弃优越的区位优势而搬迁到其他地区也是不理智的。因此，松宜矿区选择整体搬迁而大冶市选择利用当地优势继续发展并改善生存环境主要是受到两地城市规模和区位条件的影响。

此外，由于松宜地区选择的是整体搬迁的模式，因此在矿区环境处理上主要采取的措施是确保居民安全，保障顺利经济社会顺利过渡、转型，而用在环境治理上的精力较少。与松宜不同大冶市采取了一系列的措施（植树造林，整治污染及地质灾害等）来改善当地环境，这与大冶市的长期规划是分不开的，可见，城市规模和区位条件还可以间接的影响到资源型城市对生态环境转型模式的选择，

第三，政府政策、区位条件不同影响经济转型模式的选择

作为武汉城市圈的副中心城市，大冶市不仅享有国家首批资源枯竭城市的各种政策优惠，还享有全国“两型社会”综合配套改革试验区、促进中部地区崛起等国家战略政策的优惠，可谓是集众多国家政策利好于一身，再加上其优越的地理位置，大冶市在吸引外资方面有无可比拟的优势，这也是大冶在其经济转型中能够通过设立设施完善的工业园从而吸引外资的主要原因。而松宜矿区则因为规模较小难以引起国家和省政府的注意从而政策优惠较少，而且区位条件又不是很优越等原因难以吸引外资，只能自力更生，在经济转型中有着很大的局限性。这些原因也是导致大冶市能够在产业转型中选择多种产业并行发展而松宜矿区只能选择发展原产业相关产业的主要原因。由此可见，大冶市和松宜矿区虽然同属于衰退期的资源型城镇但其转型模式却存在着巨大差别，而影响其转型模式选择的主要原因是区位条件、经济规模、资源禀赋、政府政策等。因此，资源型城镇转型不存在同一的模式，转型基础条件不同的资源型城镇应采取不

同的转型模式。

参考文献:

- [1]孙雅静. 资源型城市转型与发展出路[M]. 北京中国经济出版社, 2006:239.
- [2]王德鲁, 周敏. 城市衰退产业转型的国际比较[J]. 煤炭经济研究. 2005, (2):24_26.
- [3]何雄, 张建峰, 等. 资源型城镇转型模式选择研究[J]. 城市经济, 2013, (06), 101—105.
- [4]赵京_. 大冶. 该如何走好转型的路? ——访湖北省大冶市国土资源局局长尹礼辉[N]. 中国矿业报, 2009-09-15.
- [5]大冶市统计局. 2010 年大冶市国民经济和社会发展统计公报[Z], 2011—03-14.
- [6]龚亚丽, 张美化, 等. 关于推进资源枯竭型城市农业产业化发展的思考——以湖北省大冶市为例[J]. 科教导刊. 2009, (11).
- [7]余立国·菁立明. 等. 资源型城市大冶转型和可持续发展规划[Z]. 大冶市人民政府, 2008—11.