

供给侧改革背景下江西民营中小 企业财务管理对策

张远学¹

【摘要】近年来，凭借着政策的有效扶持，江西民营中小企业步入了提质增量发展的快车道，成为经济发展的重要力量。与此同时，江西民营中小企业也面临着有效供给不足、效率疲软、经济下行的供给侧问题。因此，改革势在必行。本文认为，江西民营中小企业须从构建财务管理为核心的统一价值链管理体系、建立注重培养高素质财务人才的绩效评价和激励机制、形成财务管理流程规范的全面财务控制制度体系、应用高效实用的财务管理信息化系统、全方位实施精细化财务管理方法方面入手，不断创新财务管理，切实提高财务管理能力，实现降本提效的目标。

【关键词】民营中小企业；供给侧改革；降低成本；财务管理

【中图分类号】 F275 **【文献标识码】** A **【文章编号】** 1006-5024(2016)11-0101-05

DOI: 10.13529/j.cnki.enterprise.economy.2016.11.015

一、引言

《关于大力促进非公有制经济更好更快发展的意见》实施以来，江西民营中小企业增加值、上缴税金、吸纳就业所占比重快速提高，成为支撑江西经济增长、扩大税源和带动就业的重要力量。但是，面对劳动力成本持续上升和国内外总需求日渐萎缩的局面，以劳动密集型和产能密集型为主的民营中小企业有效供给明显不足，发展效率显现疲态，经济下行压力增大^①。供给侧结构性改革则为中小企业由粗放经营型向内涵发展型转变提供了新的机遇。

二、供给侧改革为江西民营中小企业创新转型带来普惠

供给侧改革的核心，即是提高供给体系的质量和效率，通过创新驱动提升企业有效供给能力，促进企业由粗放经营型向内涵发展型转变。为了进一步推进供给侧改革，中共江西省委、省政府于2016年4月25日出台《关于降低企业成本优化发展环境的若干意见》，为降低企业成本和优化发展环境提出了针对性强、含金量高、责任明确的80条举措^[1]。以下仅就降低企业成本举措展开阐释，以帮助江西民营中小企业理解和把握政策，启发创新转型思路，达到切实降本增效之目的。

（一）税收优惠政策

税收优惠包括营改增、企业所得税、增值税、小微企业税收和纳税期限等。

¹作者简介：张远学，九江职业技术学院中继学院副院长、副教授，研究方向为财务管理。（江西九江 332007）

具体优惠政策体现在：一是全面实施“营改增”，并把不动产列入抵扣范围，进一步减轻企业税负。二是对高新技术企业，所得税减按 15%税率征收。鼓励企业加大研发投入，实行研发费加计扣除，若未形成无形资产计当期损益的，则按实际发生额的 50%从应纳税所得额中扣除；若形成无形资产的，则按无形资产成本的 150%在所得税前摊销。规定行业小型微利企业新购进研发和生产经营共用仪器设备，单位价值不超过 100 万元（含）的，允许在应纳税所得额中一次性全额扣除；单位价值超过 100 万元的，允许选择缩短折旧年限或采取加速折旧方法计提折旧等。三是支持企业兼并重组。对非房地产企业的，暂不征土地增值税；企业资产重组时转让资产、债权债务和劳动力不征增值税；企业销售二手设备按 2%增值税率征收，出口二手设备免征增值税；降低房地产企业土地增值税等。四是针对小微企业的税收优惠。凡在 30 万元以下年应税所得额的，应税所得额减按 50%计征，所得税税率为 20%；凡 3 万元以内月销售额的，免征增值税。五是因纳税人有特殊困难的，可延期缴纳税款等。

（二）降低涉企费用

主要有收费、基金、土地出让金、矿权等方面的优惠政策。如，取消一批收费项目，降低检验检测收费标准；暂停收企业防洪资金，对小微企业免征教育费附加等 5 项政府性基金；对国企改制涉及土地出让金，可转增国有资本金；3 年内免收探矿权使用费，矿产资源补偿费率下调为零。

（三）降低融资成本

主要是增加金融产品和金融机构，发展金融市场，加大贷款支持，多领域、多环节缓解企业，特别是中小微企业的融资难、融资贵问题。

具体措施有：摸索适合小微企业的存货、应收账款、股权、林权等抵押贷款，支持民营企业采用知识产权、仓单、商铺经营权、商业信用保险单等质押融资，形成抵押、信用、质押、保证等多形式贷款；年底实现全省村镇银行县域全覆盖，成立省再担保机构，市县两级政府出资设立融资担保机构，扩大融资担保机构和服务覆盖面；帮助企业借助多层次资本市场融资，推动有条件的企业上市融资，支持中小企业在股份转让系统和区域性股权市场挂牌直接融资；推动省内股权融资和私募市场发展，针对小微企业开展股权众筹融资试点；支持安排政策性资金，加大对中小微企业投贷，增加财园信贷通和财政惠农信贷通贷款规模，贷款期由 1 年延到 2-3 年，将“税易贷”、“油茶贷”、“挂牌贷”、“续贷保”、“电商贷”等中小微贷款扩大到市、县，涉农、小微企业新增贷款占比均不低于 30%等。

（四）降低用工成本

主要有降低社保缴费、支持人才培养与引进、扩大失业保险金使用范围等。

具体内容包括：逐年降低基本养老保险和失业保险的单位缴费比例，缴纳有困难的，允许期限内缓缴；计划引进的高端外国专家和引进急需紧缺的海外工程师可享受一定资助等；对符合条件的，可按其上年度失业保险费实际缴纳数的 50%给予稳岗补贴。

（五）降低用能用地成本

主要是降低用电、用地成本。具体包括：一般工商业及其他用电类别每度均降 3.62 分钱，大工业用电每度再降 7 厘等；用地需求面积较大或分期建设的工业项目，允许规划预留发展用地，降低存量工业工地使用成本等。

（六）降低物流成本

允许物流企业各地分支机构在省内汇总缴纳增值税，在省内异地代开增值税专用发票；建设省级物流公共信息平台，实现运力与货源的有效对接，降低运输车辆空驶率；建设区域性物流集散中心，促进公路与水运运输“无缝对接”；清理强制对进出港（场）收取的不合理费用，减少企业通关时间，鼓励保险机构降低省内货运车辆保险费等。

（七）降低财务成本

具体包括五个方面的政策：鼓励市县联合社会资本设立专项转贷基金，加大对重点企业资金周转支持，防范企业资金链断裂风险传导；支持市县通过转贷新增债券等筹措资金，优先清偿政府投资项目工程拖欠款；采取后补助形式，对试制、应用国家首台（套）重大技术装备的企业，给予实际年度保费 15% 的资金补贴；利用信息技术，实现申报、证明办理、审核审批、退库等出口退（免）税业务“网上办理”，缩短退税时间；取消没有法律依据的各类保证金，保留的涉及建筑企业的保证金目录清单将向社会公布。

以上降低企业成本的政府政策共有 60 条举措，其中许多举措专门针对中小微企业。这些举措若得以落实，就将有利于引导中小企业技术和管理的创新转型，降低创新转型的交易成本和融资成本，减轻税费负担和社保负担，为江西民营中小企业发展壮大提供持续动力。

三、江西民营中小企业财务管理现状

据江西省工商联数据统计分析得出，江西民营中小企业占比过大、产业层次低端、风险管控能力不强、管理素质不高、整体竞争力较弱^②，尤其是财务管理水平偏低，不能适应供给侧改革对有效落实降本增效举措的需要。

（一）财务管理职能弱化，财管人员素质偏低

多数民营中小企业由于规模小、经营灵活、管理简单，长期形成了偏重会计核算而忽视财务管理职能的局面，致使采购、生产、销售和资金流转等信息在企业内部各层级间传递不够通畅，影响了企业高层决策的准确性和及时性。而民营中小企业长期以来形成的家族化和亲缘化用人机制具有很强的排他性，致使所用财管人员素质普遍不高，相互间内耗严重，严重影响了企业的生产经营效率。

（二）财务制度操作缺乏规范，财务信息化水平低

由于民营中小企业所有权与经营权的高度合一，形成财务管理的高度集权，从而导致财务管理操作流程主观随意，职责权限混乱，制度未能做到全覆盖。企业的粗放型管理，致使其市场竞争力不强，管理效率低下，发展壮大迟滞。究其原因，主要是民营中小企业在制度、人才和资本等方面与发展强势企业存在较大差距，而实施信息化需要不少投入，且短期难为企业带来明显效益，致使信息化投入动能不足，财务管理信息化发展迟缓。

（三）财务筹划、风险防范和资金管控等核心财务管理能力差

1. 民营中小企业多关注经营过程中的财务控制，却不够重视财务筹划，资金筹措规模和目标盲目随意，投资决策过于草率，可行性分析论证环节缺失，忽视成本费用定额标准建设，整体财务筹划能力偏弱，导致成本资金管理失控，筹资效率和投资收益均不高。

2. 民营中小企业往往对外部商品经营市场的变化反应迅速，即所谓“船小好调头”，市场风险意识和把控能力较强，但财务风险防范意识和防范能力普遍较弱，具体表现在：对政府支持出台的众多新型融资形式缺乏知识理解和实际操作经验，财管

人员普遍没有财务风险防范意识和能力，一旦企业发展方向或投资决策错误，易使之陷入破产倒闭的境地。

3. 民营中小企业在营运资金管控方面存在诸多漏洞，主要表现是现金管理混乱、材料及成品等存货资金占用过高（大多在50%以上，产能过剩时期占比更高）、应收账款缺乏严格科学合理的信用条件和标准、营运资金管理较为随意，致使资金分配不合理，成本和资金管理失控，资金使用效率不高，最终易导致资金周转困难甚至资金链断裂风险。

四、策应供给侧改革举措的江西民营中小企业财务管理对策

鉴于民营中小企业财务管理现状，要把供给侧改革的降本提效举措切实落实到位，就必须对企业财务管理进行创新。

（一）创新财务管理模式

民营中小企业大多处于开创期或成长期，财务管理基本是集权型传统模式，财务管理职能作用未能得到有效发挥，难以把政府供给侧改革的降本提效举措落实到位。因此，有必要从观念、人才、制度、手段和方法等方面创新财务管理模式。

1. 构建以财务管理为核心的统一价值链管理体系。以转变观念为先导，民营中小企业高层首先要形成财务管理核心地位的共识。构建以财务管理为核心，以采购、生产、销售等管理部门为主体的统一价值链管理体系，财务管理应协同其他部门，保持价值信息及时畅通交换，实现企业高度统一的实物流、价值流和信息流，使企业由直线型结构向网状型结构转变^[2]。这种网状型财务管理结构具有易扩展和低成本优势，最适合中小企业发展需要，可使企业各层级员工及时掌握采购、生产、销售和资金流转等信息，利于企业有效决策。

2. 建立注重培养高素质财管人才的绩效评价及激励机制。高素质人才的培养，是企业持续健康发展的关键。近些年来，许多民营中小企业已开始重视从社会招聘引进在高层任职的高素质财管人才，充分享用政府提供的人才引进补贴政策，但企业中基层财务管理人员素质参差不齐，财务高管虽有好的理念、手段和方法，却往往难以推行。因此，民营中小企业更需重视中基层财管人员的培养，明确财务高管的培养职责，通过政府降低用工成本、融资成本和鼓励兼并重组等利好政策，尤其在兼并重组，在质押、上市、股权和众筹等新型融资方面，加强对财管人员实际运作培训，制定财管岗位责权利结合的绩效评价和激励措施，调动他们降低成本、内部挖潜及管理创新的积极性、主动性和创造性，促进财管团队整体素质提升。

3. 形成财务管理流程规范的全面财务控制制度体系。财务管理制度是正常开展财务管理工作的基础依据。民营中小企业应结合自身发展实际需要，以会计准则为依据，结合政府降低成本举措，制订和修订涉及采购、生产和销售等环节的系列财务管理制度，尤其要制订适合新型融资形式所需信息的财务管理制度，详细规定各项业务流程的操作规范，明确财管岗位职责权限及牵制关系，形成全时段控制的、业务全覆盖的财务控制制度体系^[3]。中小企业在保证制度全覆盖的前提下，可根据实际业务工作需要，对相关具体制度进行灵活的合并或取舍。

4. 应用高效实用的财务管理信息化系统。财务管理信息化，是现代企业管理的有效手段。中小企业如何用最节约的成本，获取功能实用、操作简捷、效果显著的财务管理软件助推发展，是当务之急。中小企业选择财务管理软件应以易用、实用、够用为原则，实现会计核算、筹资投资评价分析、财务全面预算、物资采购及管理、生产成本及费用分析、应收账款及信用管理、销售获利分析、纳税筹划管理和财务指标计算分析等基本功能，达到财务流程简明、操作便捷、消耗最少、管控有效的精细化管理目标^[4]。应用财务信息化系统，可改变民营中小企业粗放式管理现状，提高财务管理效率。

（二）全方位实施精细化财务管理方法

所谓精细化财务管理，是指以“细”为起点，将财务筹划管理、财务风险管控、营运资金管控等所有经济活动分解细化，

针对每个岗位、每项业务、每个环节都建立起一套详细完善的工作流程规范；以“精”为要求，对细化的工作狠抓落实，精益求精，将财务管理的作用发挥到极致，实现财务管理“零死角”，深挖财务活动的潜在价值。精细化财务管理最早源于上世纪50年代的日本丰田汽车公司，起初的目标是节约资源和杜绝浪费，美国后来将其完善为精细化财务管理理论，并广为国外企业应用，我国的海尔公司就是精细化财务管理应用的成功典范^[5]。

由于民营中小企业规模不大，经营较为灵活，财务管理业务面相对不宽且不复杂，因此，容易建立实施较完整的精细化财务管理方法。

1. 实施精细化财务筹划。精细化财务筹划是企业精细化管理的重要内容和财务管理的起点，其目的是在充分认识现有资金市场的基础上，根据企业经营活动实际，选择投资方向，确定筹资渠道和方式，形成最佳财务结构，保证企业生产经营活动和投资活动对资金的需要，以最佳资金利用效果来帮助企业实现战略目标^[6]。主要内容有筹资筹划、投资筹划、日常经营资金筹划和收益分配筹划等。第一，民营中小企业在进行筹资的筹划时，可选择利用存货、应收账款、股权、林权等抵质押贷款和通过股份转让系统、区域性股权市场挂牌直接融资等最适合自身的筹资方法，有条件的也可利用上市筹资，力求降低资金成本，形成最佳财务结构，实现财务杠杆效应，提高债务资金的使用效果。第二，在投资筹划时，可运用政府支持企业兼并重组和涉足规定行业固定资产加速折旧等税收优惠政策，制订项目投资方案，采取国际通行的内部收益率和净现值等项目评价法，进行可行性分析和论证，发掘市场中最具潜力项目，促进民营中小企业投资经营转型，实现投资的最佳效果。第三，在筹划日常经营资金中，民营中小企业要适时熟练地运用财园信贷通、财政惠农信贷通、“税易贷”、“油茶贷”、“挂牌贷”、“续贷保”和“电商贷”等贷款方式，及时补足流动资金。善于运用惠税政策做好税收筹划，消除民营中小企业过去普遍存在税收被查补缴的不诚信记录，在购进环节合法获取更多的增值税专用发票达到抵扣少交增值税的目的；通过与各种所有制企业的低成本兼并重组，或高新技术企业惠税政策，进一步壮大企业；通过组织技术人员研发技术，力争形成无形资产，享用所得税率减征或应纳税所得额扣除的优惠，扩大企业利润。第四，在进行收益分配筹划时，民营中小企业要通过实施股权激励计划，让员工和投资者共同分享经营收益进而刺激员工对创新的投入，提高员工忠诚度和投资者收益，保持稳定的股利政策，树立企业的良好社会形象^[7]。通过实施精细化财务筹划，改变粗放型管理现状，助推民营中小企业发展壮大。

2. 实施精细化风险控制管理。首先，民营中小企业应实行全员风险管理，即通过将风险与岗位和责任结合，明确关键风险岗位的量化责任，使企业、员工与管理者共担风险。其次，建立科学有效的民主决策机制。民营中小企业要善于利用高素质管理人才和科学的筹资和投资评价方法，结合行业市场动态，进行项目可行性分析和科学民主决策，将资本结构、收益和风险确定在可控范围内。最后，建立完善营运资金风险预警机制。营运资金风险预警机制要求财务管理人员要准确筹划企业现金流，通过收集分析对外投资、固定资产、存货、职工薪酬、生产成本、管理费用、营业收入、应收账款和现金等各项数据，来预测现金收支并适时更新，从而为企业提供全面准确的资金运营风险预警信号数值，以便企业各级管理者及时作出营运资金风险应对措施，规避或降低经济损失。

3. 实施精细化日常营运资金控制管理。民营中小企业普遍有效供给不足而低端产能严重过剩、增加值持续下降，唯有在确保企业有订单需求的前提下，保证资金正常运转为首要基本任务。实践中，民营中小企业应促成采购部门降低材料、设备等采购成本，通过货比三家，与供应商达成付款的前期尽量少付定金比例和后期延期付款的条件，力争节省采购资金成本；应责成生产部门制订准确详实的生产计划及材料设备纳期表，减少材料、成品库存及积压时间，以减少生产资金占用的不必要浪费。建议建立实施项目成本管理办法，即通过企业与项目组订立合同，实行生产成本包干，既保证企业稳定盈利，又可实现企业和项目组利益均达最大化目标；在信用管理方面，中小企业应建立客户信用档案，设置信用等级标准，不同等级客户实行不同的管理政策，严格控制信用期，将收账期等信用条款写入合同，用合同约定对方，对不同信用规模、信用对象实施不同的审批级别^[8]。

五、结论

随着供给侧改革的深入推进，将有效助推江西民营中小企业发展壮大和江西经济发展升级。民营中小企业要将供给侧改革的降本举措落实到位，必须采取构建以财务管理为核心的统一价值链管理体系，建立注重培养高素质财管人才的绩效评价及激励机制，形成财务管理流程规范的全面财务控制制度体系，应用高效实用的财务管理信息化系统，实施全方位精细化财务管理方法等对策，不断创新财务管理，切实增强财务管理能力，这样才能真正实现降本提效目标。

注：

①资料来源：江西省统计局网站。

②资料来源：江西省工商业联合会网站资料数据。

参考文献：

[1]中共江西省委、省政府. 关于降低企业成本优化发展环境的若干意见[Z]. 2016.

[2]王鸾. 价值链管理模式下的企业财务管理研究[J]. 商场现代化, 2016, (9).

[3]孟琳. 现代企业制度下财务管理模式创新研究[J]. 财会通讯, 2012, (23).

[4]邹冲, 王萍. 中小企业实施会计信息化的策略研究[J]. 企业改革与管理, 2015, (9).

[5]赵洁. 浅谈企业财务精细化管理[J]. 民营科技, 2012, (9).

[6]唐杰. 低碳经济背景下企业财务战略探究[J]. 财经界（学术版）, 2013, (1).

[7]汤倩. 供给侧改革与企业财务政策的战略性调整[J]. 财务与会计, 2016, (2).

[8]柯玲芬, 徐斌. 浅谈浙江民营企业营运资金管理的现状及对策研究[J]. 中国证券期货, 2011, (4).