

# 依托中信“集团军”为浙江经济“输血”

“今年上半年，中信银行杭州分行对浙江省贷款、债券承销、结构化融资、融资性理财等主要融资产品新增投放总量列全国各分行第一。对实体经济新增投放资金超过 1400 亿元，其中贷款增额和债券承销金额均居全省所有银行首取得这样的成绩并非偶然，去年全年，中信银行杭州分行已为浙江省重点建设项目、实体企业新增贷款及多渠道融资 2648 亿元，是吸收存款的 15 倍，同时为企业减费让利超过 12 亿元，帮扶困难企业近 400 家。

为此，浙江省委书记夏宝龙等领导曾特别作出批示，充分肯定中信银行杭州分行紧紧围绕中心、服务大局、勇于担当，为支持浙江经济社会发展作出了积极贡献。

## 利率最低规模最大

### “柯桥模式”连破多项纪录

7 月 14 日，绍兴市柯桥区国有资产投资经营有限公司（以下简称“柯桥国资”）发行了 20 亿元 7 年期中期票据，票面利率为 3.99%。这也创下了中期票据这一债券品种在全国发行以来，相同期限、相同级别(AA+)的最低利率。

仅过了 5 天，绍兴市上虞区国有资本投资运营有限公司(以下简称“上虞国投”)30 亿元 5 年期公司债成功发行，票面利率为 4.15%。不但创下今年全国区县级平台公司债最大规模，而在发行利率上创造了私募公司债创立以来同期限、同级另外同等规模全国最低。

连续打破纪录的背后是中信银行杭州分行对“柯桥模式”越来越纯熟的运用。

“柯桥模式”是中信银行杭州分行在中信银行提出“最佳综合融资服务银行”的战略愿景下，针对城建类企业综合融资需求推出的金融服务 2.0 版本。即在传统银行信贷和表外综合融资的基础上，依托中信集团综合平台资源，着眼国内债务融资工具、公司债、企业债三大市场，为城建类企业量身定制“跨市场、多品种、一揽子”的综合债券融资服务，是在金融市场改革新形势下一种新型的银政合作模式，实现了银行服务从“融资”向“融资+融智”转变。

去年，中信银行杭州分行与协同券商中信建投证券，组建工作小组进驻绍兴柯桥区。围绕柯桥国资管委会，协助企业在核心业务定位、公司治理、下辖各平台公司管理、财务和内部控制制度等方向上全面完善，引入各类专业机构平行作业。经过三个月不分昼夜的高效整合，柯桥国资公司一跃成为资产规模 1180 亿元、净资产 470 亿元的省内综合实力最强的区县级大型城建企业。

借助优秀的资质，柯桥国资很快从债券市场获得了大规模、低成本的融资。一年来已降低融资成本 2%，现有债券节约财务费用 2.5 亿元以上。

在推进柯桥地区试点的同时，中信银行还同步牵头推进，协助义乌政府部门，对义乌市八大平台公司进行资产整合，新组建“义乌国资中心”。截至今年7月15日，义乌国资已累计发行各类债券总额度121亿元。目前，新一期120亿元公司债正在积极推进。

## “集团军”作战

### 全面“输血”浙江经济

今年3月初，浙江省政府在北京分别与中信银行、中国出口信用保险公司、航天科技、航天科工、中国建筑、招商局、中国电建7家央企签订战略合作协议。中信银行是其中唯一的银行机构代表。

中信银行行长李庆萍（现任中信银行董事长）用两个“十分”说明了这次合作的初衷：“中信银行对浙江省强大的经济活力和广阔的发展前景十分看好，对浙江企业家的创业创新精神十分赞赏。”她特别指出，这次合作不是中信银行唱独角戏，而是横跨50多个行业的中信“集团军”协同作战。

这样的表态并不是客套话。今年5月12日，中信银行杭州分行、中信环境投资集团联合与金华市政府签订战略合作框架协议，从金融、实业两个方面协同作战，围绕金华市深化改革、产业升级、城市提升三大发展主线，建立紧密、稳定的合作关系，拟通过多种金融服务渠道，为金华地区提供总额不少于700亿元的融资支持额度。

而在去年6月，中信银行联合中信集团多家子公司，在业内首创“一带一路”基金，首批项目已在浙江等地成功落地。在实业合作方面，中信环境参与了浙江多地的“五水共治”项目。

李庆萍表示，今后中信银行将推出更多协同创新举措服务于浙江经济建设，除了在国际产能、装备制造上的合作以夕卜，中信银行还想借浙江举办G20峰会、世界互联网大会、2022年亚运会等东风，在城建、交通、信息经济等各个领域加深与浙江省的合作。

### 参与钱塘江金融港湾建设

#### 信心百倍拥抱“互联网+金融”

再过不久，中信银行杭州分行将搬迁进驻位于钱江新城的新家，建筑主体采用极具想象力的多面切角，通过棱角折射出光影变化，酷似一颗金色钻石，与毗邻的“太阳”（杭州国际会议中心）、“月亮”（杭州大剧院）相映成趣。

花心思打造一幢地标大楼彰显了中信对浙江省政府打造钱塘江金融港湾的信心。今年4月，中信银行杭州分行作为参与钱塘江金融港湾建设的代表银行受邀参加“中国金融论坛”，行长魏安义发表了名为“信新百倍”的主题演讲，重点阐述了中信银行的互联网金融发展观。

事实上，早在互联网金融站上风口前，中信银行杭州分行就在“互联网+金融”领域展开了多项探索。

例如，独家研发的“智能清结算系统”帮助互联网金融企业提升风险控制能力，协助互联网金融平台降低违约风险，参与监控互联网金融的流动性风险，为地方政府及监管部门开展互联网金融监管、规范行业发展提供参考依据。

在“互联网+融资”领域，中信银行杭州分行在省内各银行中率先推出 POS 网络贷款、公积金网络贷款、代发工资网络贷款，均可在线申请，2 分钟即可在线放款，方便快捷。在“互联网+结算”领域，独家推出“智慧景区”、“智慧医疗”、“智慧教育”、“智慧交通”业务模式，均为行业首创；推出信 e 收、信 e 付、信 e 汇、信 e 联等在线支付结算服务，是微信支付、支付宝、QQ 钱包三大支付通道在浙江省内的唯一集成合作银行。

去年“双十一”当日，支付宝的跨境电商支付中有 60%是通过中信银行完成的，即便在日常，这一数据也稳定在 53%~55%。目前，中信银行杭州分行是支付宝合作跨境支付唯一一家股份制银行。

而在“互联网+理财”领域，中信银行杭州分行较早推出了个人网银、手机银行转账全免费服务，用户可以在 7x24 小时里在线申购在售的全部银行理财产品，网络分销占比在 90%以上。