
江西省煤炭企业的可持续发展

舒为清 董强

江西工业工程职业技术学院

【摘要】：总结萍乡矿业集团产业结构调整实践和分析江西省煤炭生产发展现状的基础上，提出了实现江西省煤炭企业可持续发展的对策。

【关键词】：产业结构;调整;非煤产业;可持续发展

拥有 100 多年煤炭生产历史的萍乡矿业集团，近年来通过改造传统产业，培育发展新的支柱产业，产业结构得到科学合理的调整，实现了产业升级换代，并发展成为生产经营涉及十几个行业、拥有总资产 25 亿元的跨行业、跨地区、跨国经营的大型现代化综合企业。萍乡矿业集团的成功经验对于实现江西省煤炭企业可持续发展具有积极而深远的意义。

1 萍乡矿业集团产品结构调整的实践

从上世纪 90 年代开始，国家逐步取消了对煤炭企业的政策性亏损补贴，加上矿区煤炭资源存量萎缩，萍乡矿业集团生产、经营面临困境，经济效益严重滑坡，企业难以为继。在这种情况下，萍乡矿业集团一方面继续稳定煤炭生产，保持主业规模，一方面利用国家对煤炭系统提供的三产贴息贷款扶持转产的政策，结合企业原有基础，寻求新的经济增长点，努力形成自己新的支柱产业，到 2004 年，非煤产业产值达 14.6 亿元，占整个集团总产值的 71.22%，形成了“以煤为本，多业并举，综合发展”的格局。其做法主要体现在以下几个方面：

1.1 以煤为本，夯实企业发展根基

萍乡矿业集团现拥有 8 对生产矿井，总设计能力为 380 万 t/a，主要生产冶炼精煤、动力煤和吹喷精煤等。从煤炭生产能力看，整个集团还不及北方产煤大省的一个大型煤矿，而且矿井小、摊子大、人员多、成本高，生产效率低下。面临资源枯竭、产量下降的局面，他们一方面挖掘内部潜力，稳定老井生产，另一方面努力开辟新井，将煤炭产业作为集团主业摆在重要的战略位置上，这是集团可持续发展的基础。

1.2 注重煤炭资源综合利用

为提高煤炭资源利用率，萍乡矿业集团大力发展煤炭洗选加工，原煤入选比例达 92%，产品结构得到优化。煤矸石也得到充分利用，他们在全国最早采用流化床燃烧技术利用煤矸石发电，现拥有 4 座煤矸石电厂和 4 家煤矸石制砖厂，年处理煤矸石达 95 万 t，产值达 4 亿元。

1.3 发展传统非煤产业

非煤产业在萍乡矿业集团发展较早，涉及客车制造、建筑安装、机械制造、制冷设备和服务行业等。安源客车厂始建于 1969 年，曾经是煤炭部客车定点生产厂。近年来，安源客车厂不断进行技术创新，产品畅销全国 20 多个省市，占国内大客车市场份

额达 7.8%，占上海外来客车市场的 20%，还跻身北京客车市场，年产值保持在 1.5—2 亿元。建筑安装工程总公司具有一级建筑资质和进出口建筑企业资质，是萍乡矿业集团参与国际市场的龙头企业，近年来每年工程量保持在 1.7 亿元左右。此外，电焊条厂、爆破材料厂、机械厂、制冷设备厂、热能设备厂也保持着良好的发展势头。

1.4 拓宽非煤产业领域

生产浮法玻璃以及进行玻璃深加工是萍乡矿业集团的一条成功之路。集团现有 2 条玻璃生产线，年生产玻璃 490 万箱，年产值达 5 亿元，成为集团新的支柱产业。投资 3 亿元兴建的工程玻璃厂也于 2004 年 11 月投产，生产高科技低辐射玻璃和钢化、中空、夹层等复合产品，使玻璃产业链得以向高科技延伸。

1.5 发展境外工程，实施“走出去”战略

萍乡矿业集团有效利用自身较强的经济技术优势，将发展的触角延伸到国外，先后在阿尔及利亚承揽水利灌溉工程，在尼泊尔承揽水利水电工程等。近几年每年境外工程完成量都在 500 万美元以上，目前仍保有 1000 多万美元的境外工程。对外经济技术合作，不仅取得了良好经济效益，而且安置了人员，锻炼了队伍，为公司今后的发展打下了良好基础。

2 江西省煤炭企业生产发展现状

2.1 可采储量不足，矿井衰老，制约企业发展

从矿井可采储量分析，江西省国有煤矿中，2002—2010 年预计将有 60 处矿井报废，有 29 处矿井能力衰减，衰减报废能力 438 万 t/a，而目前在建的矿井仅 2 处，新增生产能力仅 96 万 t/a。乡镇煤矿目前有 770 多家，实际生产规模约 1200 万 t。因资源枯竭和布局调整等因素，乡镇煤矿矿井在 10 年内将有近 2/3 被关闭或报废，生产规模将下降约 50%。矿井生产能力的萎缩不仅影响煤炭供给，煤炭产业大军的转移去向也是一个亟待解决的问题。

2.2 资源和开采技术条件较差，煤炭产量低

江西省煤炭赋存条件不好，地质构造复杂，褶皱、断层发育，多数矿井矿压较大、煤层倾角变化较大，大部分煤层具有自燃性，瓦斯涌出量偏大，多数矿井受到水、火、瓦斯、煤尘、顶板等自然灾害的威胁。限于这些条件，煤炭生产机械化水平低，技术手段比较落后，多数矿井仍沿用“两镐一炮”的生产工具，生产效率低，煤炭产量低。

2.3 成本高，煤质差，在市场竞争中处于劣势

在市场经济条件下，江西省煤炭竞争处于“下风”：(1) 生产成本低。由于地质条件复杂，开采技术难度大，机械化水平低，随着矿井相继进入深部和最终水平开采，井深巷远，成本增高。目前全省重点煤矿原煤单位完全成本约为 130 元/t，比全国同类煤矿平均水平高出 24 元/t。(2) 商品煤灰分偏高，动力用煤灰分在 18%~50%，发热量在 4200~4500kcal/kg 左右，1.6t 原煤只能折合 U 标准煤。(3) 高硫煤的开采，在环境保护要求日益提高的前提下，市场空间愈来愈小。

2.4 非煤产业起步晚，层次低，市场竞争力弱

江西省煤炭企业除萍乡矿业集团外，大部分煤矿企业的非煤产业基本处在为井下生产配套服务、少量产品面向市场的状况，规模小，层次低，以劳动密集型为主，技术含量低，没有形成产业链，产品缺乏市场竞争力，难以发展成为煤矿企业资源枯竭后的支柱产业。

3 江西省煤炭企业可持续发展的对策

3.1 开源节流，延长矿井服务年限

首先要加强地质科研与普查找煤。以建设若干中小型矿井和培植一批重点产煤区为目标，选择资源条件较好的矿区，进行重点勘探。煤炭生产企业积极筹措资金，加强对现有生产矿井的地质补勘，延长矿井服务年限。

其次是在煤炭的节约使用上狠下功夫。大力调整产业结构、产品结构、技术结构和企业组织结构，形成有利于节约能源的生产模式和消费模式。

3.2 提升煤炭生产技术含量

要依靠科技进步，提升煤炭生产技术含量，实现煤炭资源洁净开发、洁净燃烧和综合利用。积极推进煤炭生产企业与省内外科研院所及高等学府的联合，组织科研攻关。针对江西省矿井地质条件的特点，研制适用的机械化设备；研究与改革采煤方法、采煤工艺；组织难采资源开发利用的科研攻关，增加可开发利用资源量，提高资源回收率。加强安全技术的研究，特别是在完善“双突”矿井安全措施和预防顶板、水害事故的技术措施方面，加强重点研究，推广普及适用安全技术。发展洁净能源技术，高度重视无烟煤与低热值燃料的开发利用。

3.3 实施煤与非煤并重战略，促进产业结构优化

(1)延伸煤炭产业链。以煤炭生产为基础，对煤炭产品进行综合利用和深加工。如煤矸石—发电产业链、煤矸石—建材产业链、煤炭—焦炭、煤气—化工产业链等，这些产业在技术上已趋成熟，也比较适合江西省煤炭企业的实际情况，可优先发展。

(2)发展市场先导型产业。近年来，煤炭企业经济效益好转，积累了一定的资金优势，应立足自我，争取政府支持，多方融资，认真研究市场，投资市场前景看好的新型产业。

(3)发展科技型产业。对于处于工业基础较好的城市或城市周边的煤炭企业，可充分利用现有工业基础，引进人才或与高等院校合作建立高科技型产业，发展信息产业、电子商务、软件开发等产业。

(4)发展第三产业。传统意义上专为矿区服务的第三产业是难以发展成为煤炭企业的后续支柱产业的。必须建立跨越矿区、向城市延伸的新型服务产业，拓宽企业职工就业范围，也拓宽企业生存空间。

(5)退工还农、退工还林。煤炭企业在资源枯竭、产业萎缩而又无法建立新的支柱产业的情况下，可利用矿区人员、土地和林业等资源优势发展农林产业及其副产品加工产业。

(6)鼓励企业职工自主创业。个人的可持续发展是企业可持续发展的一个组成部分，要在政策和资金上积极鼓励和支持企业职工自主创业。个人创业不仅有利于解决企业职工转产转岗，有利于富余职工的安置，还能带动矿区形成新的产业链，促进煤炭企业的可持续发展。