
黄奇帆详解重庆“金融 GDP10%计划”

【摘要】：黄奇帆对于金融业达到 GDP10%比重的计划有比较清晰的实现路径。一是做大、做强目前的金融机构；二是软环境的建设；三是人才聚集。

“争取六七年后，金融业在 GDP 的比重达到 10%”刚刚出任重庆市代市长的黄奇帆抛出了重庆金融业的最新规划。有“金融市长”之称的黄奇帆是在花旗银行重庆分行开业仪式上做上述表示的。

黄奇帆 2001 年担任重庆副市长以来一直分管金融，他希望把重庆打成长江上游的金融中心。

从资产质量看，重庆金融业贷款不良率从直辖前的 30%降到 1.37%，经营情况也大为改观。“2009 年前 11 月，实现利润 154 亿。”重庆市银监局局长洪佩丽说。黄奇帆曾透露，重庆金融业的资本回报率高达 20%，远远高于其他省区。

黄奇帆对于金融业达到 GDP10%比重的计划有比较清晰的实现路径。一是做大、做强目前的金融机构；二是软环境的建设；三是人才聚集。

银行贵客

黄奇帆说，目前重庆金融业发展趋势体现了三个特征。一是不良率下降。六七年前整个重庆银行业的不良贷款率高达 30%，最新的数据显示，该数据为 1.37%，在全国 31 个省市中列在前四位，次于北京、上海。在西部，重庆则是信贷资产质量最好的城市。

其次，重庆贷款增长迅猛。2009 年前 10 个月重庆的贷款一直保持了 40%以上的增长速度。黄奇帆介绍说，全国一般的存贷比在 60%，现在重庆的存贷比在 80%以上，说明全国各地的资金都在涌入重庆，为重庆所用。

人民银行的数据显示，9 月末，重庆全市金融机构本外币贷款余额 8671.3 亿元，同比增长 49.2%，已连续 6 个月超过 40%。其中，人民币贷款余额 8583 亿元，同比增长 49.5%，连续 9 个月居全国第一。

重庆的企业已成为很多银行的贵客。

比如，民生银行去年半年报显示，其第一大客户为重庆江北嘴商务区投资开发有限公司，第六大客户为重庆地产集团。同期兴业银行的数据显示，重庆渝富资产经营管理有限公司(下称“渝富公司”)为其第一大客户，贷款额为 52.72 亿元，占资本净额的 8.13%，距 10%的监管限额并不遥远。重庆地产集团为兴业银行第三大股东。

第三个特征是，金融业已经成为重庆的支柱产业。黄奇帆介绍，现在全国各省的金融产业一般占 GDP 的 3%到 4%，重庆在几年前也是这个水平，但是最近几年增长迅速，2009 年的增速高达 34%，远远高于 GDP 平均 14%的增速。

黄奇帆介绍，目前重庆金融业占 GDP 的比重已经超过 5%，“一般而言，一个产业超过 5%的比重可以称得上支柱产业。”黄奇帆说。

重庆金融业的经营数据也相当漂亮。

洪佩丽介绍，2009 年前 11 个月，在利差收窄的情况下，重庆银行业实现了 154 亿元的利润，比 2008 年同期增加了 15 亿元，外资银行的净利润更是比 2008 年增加了 1 倍。

GDP10%计划

“我相信，再过六七年，重庆的金融业比重可以达到 10%的比重。真正体现金融中心应该具备的特征。”黄奇帆如此描述重庆金融业的未来。

黄奇帆一直希望将重庆打成长江上游的金融中心。黄奇帆对于建设金融中心的路径也成竹在胸。他表示，今后将在三方面加强重庆金融业的建设。

首先，政府将推动目前的金融机构做大做强。

目前，重庆有重庆农村商业银行等三家本地银行、两家市属保险公司、两家信托公司、西南证券，以及将挂牌的金融租赁公司，金融体系基本完善。

上市将是做大做强的重要途径。瀚华担保集团公司董事长张国祥预计，重庆金融企业上市将明显加速。

重庆银行在 2005 年就已向证监会递交了上市申请。重庆农村商业银行也在争取尽快上市，目前已开展相关工作。在资本市场颇有名气的重庆国信控股公司也在当地国资委整体上市集团名单之列，国信控股间接控股三峡银行。

重庆银行发展战略部总经理陈邦强认为，“走出去”是做大的另一途径。重庆的银行、保险公司等会加大对外扩张的步伐。重庆农村商业银行计划未来三年在四川、陕西等地开设 5 家分行。

除了上述常规手段，整合将是做大、做强的一个重要方法。

一直以来，重庆试图以渝富公司为基础，组建一个金融控股公司。基本思路就是将目前的金融企业股权放入渝富公司。重庆国资委的一份报告提到，渝富公司将“加大战略收购、兼并、股权投资的力度，继续投资和控股重庆和全国其他金融企业，如将重庆国际信托投资公司、中新大东方人寿保险公司收归旗下。”目前渝富公司是重庆银行、安诚财产保险公司、农村商业银行的第一大股东。重庆希望通过金融企业之间的整合非常规的做强当地金融业。只是目前该计划尚无实质进展。

黄奇帆的另一关注点是法制环境的建设。

重庆银行信贷部总经理曾庆文估计，重庆可能会加大打击逃废债务的行为。黄奇帆认为，要有金融的诚信，若有各种灰色的事情、有各种赖账的行为，金融生态不好，金融企业将得不到很好的发展。

而金融人才聚集是实现计划的保障。

重庆一家保险公司的总经理曾讲过这样一个故事，他们希望建立自己的资产管理公司，但是却找不到合适的人才。上海懂投资管理的不愿意到重庆来，重庆又没有合适的人选。曾庆文介绍，重庆现在力推的离岸金融建设面临同样的难题。曾庆文到重庆保税港投资管理公司负责过离岸金融的相关工作，不过后被调回重庆银行。

这正是黄奇帆的第三个关注点。他表示，“我们将积聚人才，建设金融人才高地，为金融中心提供保障。”

重庆炼“金”术

人才建设、环境优化是软指标，重庆在具体操作上表现得也不错。

比如，对于机构建设，重庆一方面大力引进。为了组建金融租赁公司，重庆组建了专门团队到北京招商，最终选择中国石油集团有限公司作为合伙人，一起组建注册资本金达 60 亿元的金融租赁公司。

洪佩丽介绍，重庆银行业金融机构已达 40 家，仅 2009 年就有 5 家机构新进驻重庆，另有 2 家获准筹建。包括浙商银行、汉口银行等都在准备进入重庆。

在大力引进机构的同时，重庆也将有意外迁的金融企业留下。新华信托注册地在重庆，不过实际控制人为深圳企业，2007 年，新华信托一直希望迁往深圳。重庆竭力挽留。在新华信托引进巴克莱银行作为战略投资者的过程中，重庆政府方面给予了极大的帮助。

上述措施的重要目的还是希望将资金带到重庆。

在技术操作上，黄奇帆深知金融操作的要点，让重庆的企业主动符合银行的信贷要求。

去年 5 月，中信银行、中信信托有限公司为重庆开发投资有限公司向全国公开募集 20 亿元信托理财产品，该资金用做重庆开投下属的项目子公司资本金。此后，在 7 月又发行了 100 亿元的类似信托产品。

该操作的杠杆效果明显。重庆国投董事长何玉泊介绍，假如只有 10 亿的资本金，那从银行能获得约 30 亿的贷款，如果有 20 亿的资本金，则能获得约 60 亿的贷款。另一个例子是，重庆高速公路发展有限公司（下称“高发司”）资产负债率一度达到 75%，达不到银行放贷的要求。重庆市政府采取了两个措施予以化解。

一是政府通过土地收益、增加税收返还等手段向高发司注资 100 亿。二是对高发司的 60 亿债务进行切割。将高发司在国家开发银行的 60 亿元贷款转由当地相关部门承担，由政府来偿还这笔贷款。

通过此操作将高发司的资产负债率降到 55%，达到银行发放贷款的要求。