重庆港口企业实现信息化管理的重要性

谭宏伟[1]

(重庆航运建设发展有限公司，重庆 401120)

【摘 要】本文从国家西部大开发和一带一路战略规划部署及港口企业业务目标、核心竞争力等方面，论述了建设港口管理信息系统的必要性和重要性，初步设计了信息系统规划的模型，从而提升码头能够科学化管理水平。

【关键词】港口企业信息化管理系统

【中图分类号】F270.7**【文献标识码】**C**【文章编号】**1005-9016(2016)05-73-03

国家西部大开发和一带一路战略规划部署，明确重庆是中国重要的中心城市、国家历史文化名城、长江上游地区的经济中心、航运中心、国家重要的现代制造业基地、中西部综合交通枢纽、城乡统筹的特大型城市。重庆市委、市政府把握现代物流业发展的态势，立足重庆市的区位优势和产业特点，提出了初步建设成长江上游现代物流中心框架。重庆港口企业面临历史性的发展机遇，将在重庆打造长江上游现代物流中心战略中扮演更重要的角色。

一、重庆港口企业建立信息化管理系统的紧迫性

全球港口正在从第二代港口向第三代和第四代港口转型和升级，经营模式从粗放式投入、数量型增长、低端性服务向精细化、高增值服务和高端领域转型，管理由僵化低效向务实高效和科学化转型。作为重庆市的港口企业，决定了社会效益和经济效益的有机结合是它们的核心价值取向。重庆港口企业需走内涵式发展的道路，通过改善内部运营管理，挖掘潜能，创造良好的经济效益，并在重庆的经济建设中发挥更大的作用。

当前，码头装卸、堆存业务日趋标准化，码头业务正朝着类似流水线方向发展。此种环境下，码头操作必然采用一切可利用的信息技术提高码头的信息处理能力、提高装卸效率、合理利用堆场。因此，全球集装箱码头已成为各种尖端信息技术的应用舞台。可以说，码头信息化建设对提升港口营运效率至关重要。重庆港口建设如火如荼，码头操作信息开发建设也刻不容缓。

二、重庆港口企业信息化管理存在的问题与挑战

码头内部业务关系复杂，涉及到码头与客户、码头与监管当局、码头与集团等方方面面的业务协同及信息对接，开发码头信息系统将是一个系统工程，需要一个清晰的发展思路，进行统筹考虑。故既需要依靠内部业务骨干和 IT 管理骨干的力量，也需专业的机构进行整体规划，并能指导后续的系统开发项目的招投标工作，以适应公司业务规模的发展和公司组织结构、业务模式的调整。亟需绘制一个整体的港口信息化发展蓝图。

随着周边港口的迅速发展，考虑到未来港口发展的趋势，目前重庆港口发展仍存在着以下几点问题和相应的挑战:港口硬件设施正在建设当中，软件设施及管理水平极待提高;作为内河航线，通航能力不足;港口集疏运系统有待完善;多式联运体系尚未建立;港口经济结构不尽合理;港口物流服务功能单一。因此，通过完善港口基础设施，提升港口软件设施及管理水平，拓展港

[1]**作者简介**：谭宏伟(1981-)，男，土家族，经济师，硕士研究生，研究方向为企业管理。

口功能，全面提升核心港口竞争力是重庆港未来发展的必然选择。

三、经济全球化下重庆港口企业实现信息化管理的价值

综上分析，基于现代港口的发展趋势，全球化下港口物流价值链中对临港物流园的要求，结合我国及重庆港的发展机遇、挑战，未来重庆要发展就必须注意两方面:

第一，提高港口的吸引力。要根据现代物流发展需要，通过完善港口功能配套，进而提升港口的核心竞争力，从而吸引货物通过重庆港来操作。

第二，采取主动的态度和做法。顺应沿海地区产业向重庆等西部地区转移的趋势，吸引有影响力的龙头企业使用重庆港口作为进出港通道，通过提高对客户的服务水平，帮助企业降低生产成本，并由此获得竞争优势。

四、重庆港口信息化解决初步方案

先进的信息平台是港口专业化服务与管理的重要手段，并辅助港口为其服务对象提供更多增值服务。重庆港口企业可通过“港口信息平台”建设，打造服务港口、上下游企业及政府监管部门，并与国际接轨的“智能多式联运电子物流平台”，优化港口作业流程，降低港口物流成本，提升港口整体竞争力。

在满足海关、检验检疫、经贸部门、交通部门信息化管理要求的前提下，结合重庆地区物流信息系统现状，在实施方案时将考虑其前瞻性和系统兼容性，打造一个能适应现代港口运营管理要求的高水准信息化管理平台。

考虑到信息平台建设越来越趋向于资源集中和共享化，以一个信息平台为中心，各政府部门和企业主体共同从平台录入或获取所需要的信息，全信息化作业，既节约时间和费用成本，又便于集中管理。因此建议信息系统平台除港口业务管理功能外，预留接口与电子口岸平台连接，为企业及政府部门提供高效便利的信息服务(见图 1)

图 1　重庆港口信息平台规划概览

按照图 1 的框架设计和规划即可实现:满足综合性物流中心的专业性电子化管理和运作;实现电子商务、电子物流与电子政务的协同管理;突出多式联运物流、全球配送、保税物流、物流增值服务的信息化管理运作;满足综合物流园跨行业、跨区域和跨系统的信息管理和服务要求;提供联结国内外贸易、跨国制造、跨国采购、跨国配送物流运作主体与客户、合作伙伴、海关、政府和商业等机构之间的数据交换和数据转换服务。