

奏响时代强音以开放的姿态实现重庆水利建设新的跨越

吴家宏

“解放思想、扩大开放”是时代的强音。中国改革开放 30 年的历史，诠释着“解放思想、扩大开放”的重要性和必要性，深圳把解放思想视为永恒的主题，昆山让解放思想成为习惯。重庆市委三届三次全委会推出了全面、系统、完善的重庆对外开放总体思路，引导重庆这艘“巨舰”，冲破内陆意识，驶向扩大开放的“大海”。

可以说，对于我们重庆水投而言，唯有坚决按照市委、市政府的要求，唯有坚持“解放思想”，才能走好“开放”这步棋，也唯有奏响“解放思想、扩大开放”的时代强音，才能实现重庆水利建设新的跨越。

眼界决定开放的意识！眼界决定重庆水利事业发展的明天！眼界决定重庆水投这步棋应该怎么走。

按照中共中央政治局委员、重庆市委书记薄熙来提出的“三把尺子”观念来衡量重庆水利事业的发展，从纵尺看，重庆水投为推进重庆水利事业发展作出了一定的贡献

。4 年多来，我们先后开工建设了全市重点水利工程 50 余座，年度完成投资额度屡创新高，累计完成工程投资 80 多亿元，是“九五”期间全市重点水利工程投资完成额的 4 倍，重庆水利事业进入了提速、提档和高速发展的新阶段。

但是，从横尺看，我们在重庆水利建设的投资步伐还是较慢，还滞后于当地经济社会发展水平，特别是渝西片区、中梁山以西的西部新城片区缺水的问题还没有得到根本性解决，重庆水利发展仍需努力。再从“314”标尺看，我们在重庆实现的供水，还停留在国家 113 项检测标准，与长三角的发达地区和国际发达国家的直饮水相比，还存在一定的差距。

3 把尺子的比较，让我们看到了差距，也让重庆水投找准了方向，就是必须在走好“开放”这步棋的同时，还要把握好科学发展这根弦。只有这样，才能把握住重庆水投发展前进的脉搏和方向。

因此，在下一步的发展中，重庆水投要积极适应国家宏观经济调控，牢牢把握发展机遇，充分发挥水利人艰苦奋斗、顽强拼搏的精神，争取实现更大的跨越发展，为重庆的水利事业大发展作出更大的贡献。

过去的 4 年，我们通过推进从“一条腿”到“多元化”的投融资政策，布局“以地换库”、“以水养水”、“以电补水”的发展思路，在一定程度上缓解了重庆水利投融资建设的资金瓶颈，开创了水利投融资建设的“重庆模式”，使重庆水利投融资平台建设初具规模。

2008 年上半年，重庆水投在重点水利工程建设完成投资 11 亿元，较去年同期增加了两亿元，增长率为 22%。集团资产总额由年初的 137 亿元，增加到 158 亿元，资产总额年增长率达 15%。但是，面对“314”总体部署和统筹城乡综合配套改革试验区为重庆带来的发展机遇，我们觉得重庆水投推进的水利投融资建设的速度还是太慢，还跟不上重庆大发展、大跨越的步伐。

因此，重庆水投在下一步的发展中，将以开放的姿态，进一步把水利建设的投融资模式做深、做细，千方百计筹措建设资金，保障资金需求。

面对可能还将进一步紧缩的宏观金融环境，重庆水投将始终保持信心，在用好国家开发银行贷款，做好到期贷款偿还工作

的基础上，继续推进发行公司债券和短期融资券工作，确保完成 2008 年筹集到位各类资金 50 亿元的融资任务。

按照市委、市政府的要求，在重点工程建设中，将引入竞争机制，强化工程施工人员责任。同时，严格按照“谁积极、支持谁”的原则，在新项目开工选择上引入竞争，对于那些前期工作成熟、征地移民工作开展有力、资本金落实到位的项目，集团将在资金调度安排和技术指导等方面给予大力支持，确保工程早日开工建设。

反之，对于那些前期工作粗糙、资金来源说不清道不明、征地移民拖拉疲沓的项目，集团将不予支持，延迟开工时间。

“开放”永无止境，“开放”的时代强音与科学发展的旋律和谐奏响。作为具有供排水职责的重庆水投，在抓好水利建设投融资的同时，还要切实做好所负责区域的供排水工作。我们在渝西片区、大学城片区和南岸茶园片区实施的供排水一体化建设取得了一定的成效，推动了区域经济的发展。

但正如我们之前用“314”这把尺子衡量重庆水投时所看到的差距，在供排水领域，我们还有待提升，这也要求我们必须进一步解放思想，进一步扩大开放。

请进来，走出去是重庆水投在供排水领域下一步发展的思考。

请进来，重庆水投将保持开放的姿态，引入国内一流、国际领先的供排水设备和服务意识。例如，我们已经开始在大学城片区着手推进供给自来水直饮水工程建设，实现重庆在供水领域与中国的长三角、珠三角和国际发达地区初步接轨的目标，预计明年春，大学城片区就可以喝上直饮水。

同时，集团在涉足供排水领域后，也在力求从服务中取得成绩，改变资源垄断性行业服务意识不强的局面，集团将按片区建立专门的抢修队伍，对供水片区承诺出现一般性故障，保证在 24 小时内恢复供水。

走出去，即是通过不断的外出考察、学习，使重庆水投在供排水领域上时刻保持领先意识。

可以说，在通过对市委三届三次全委会精神的解读后，使重庆水投进一步认识到“解放思想、扩大开放”的重要意义，重庆水投也必将以自己的实际行动把握时代主旋律，奏响时代强音，以开放的姿态推动重庆水利建设的新跨越，为重庆的经济社会发展作出更大的贡献。

凡事预则立，不预则废。重庆水投坚定地选择了走进一步解放思想和进一步扩大开放的路子，对于未来已经有了更加创新的举措和更加明确的目标。

根据市委、市政府的统一布署，我们认真研究制定 2012 年的发展战略及规划。到 2012 年，公司将计划完成重点水利工程项目 99 个，投资总额为 233 亿元。

具体包括：开县鲤鱼塘、大足玉滩等 4 座大型水库项目，“泽渝”一期工程 15 个项目，铜罐驿、松溉等 4 个提水工程，渝北观音洞、璧山三江、云阳梅峰等城市后备水源工程 9 个，大学城、茶园新区、渝黔煤电化基地等城市拓展区供水工程 17 个，土主、荣昌污水处理等城区污水处理工程 11 个，巫溪中梁、酉阳金家坝、奉节风电等电力开发项目 14 个，南岸苦溪河综合治理、巴南滨江路二期工程等防洪工程 4 个，“九五”渠系配套 18 个，“九五”扫尾工程 3 个。

这批项目大都是重庆“一圈两翼”和三峡库区的骨干水利水电工程，2012 年工程竣工后，公司总资产将达 350 亿元，年经营收入 20 亿元，公司经营性现金流每年可到 5 亿元。公司拥有水库总库容将达 13.58 亿方，城镇供水能力达 7.5 亿方/年，供

水人口超过 600 万人，新增灌溉面 170.6 万亩，改善灌溉面 80.79 万亩，污水处理能力达 19.08m³/d。

进一步解放思想，我们信心满怀；进一步扩大开放，重庆水利实现新一轮发展指日可待。