

岑巩县“一核四纵”脱贫攻坚模式效应观察

陈永祥

岑巩自 2016 年掀起脱贫攻坚大会战以来，刷新思维创新举措，探索出“一核四纵”帮扶格局，即以党组织发挥帮扶核心作用，建好农民土专家帮扶、大学生回乡创业帮扶、农民工返乡发展帮扶、工商企业帮扶等四支纵队，合力攻克贫困，推进脱贫攻坚战。

一、党建引领，党组织“三联五帮”彰显核心作用

县里成立扶贫开发领导小组，并组建脱贫攻坚指挥部，由党政领导挂帅，将决战贫困记在心上、抓在手上、扛在肩上。各乡镇、村党组织发挥战斗堡垒和冲锋队作用，以“三带”促“三变”，即以支部带实体，分散资源变集中；强村带弱村，抱团发展变共赢；能人带贫民，辐射带动变民富，还成立了跨行政区域的产业党支部，引领合作社激活生产要素做好产业扶贫。全县推行党建引领+“三联五帮”工作方式，即：产业联建、资源联结、利益联享、党员帮扶、项目帮推、企业帮建、大户帮带、金融帮促。思阳镇岑丰村党支部成员分片包干，帮助贫困户以土地、劳力入股合作社，发展特色产业增收脱贫。

二、草根带露，农民土专家技艺帮扶显身手

水尾镇于河村一处叫“沟坎脚”的地方，小路坎下隐藏着一个土法造纸作坊，宽约 5 平方米，屋瓦爬满青苔和藤蔓，贫困户刘根发正在操作。被称为“纸专家”的州级非遗传承人黄贵春走来，与老刘聊起 72 道工序的心得，还谈起他刚去湘黔边界了解的市场新动向。老刘对笔者笑道：“有了土专家帮助，我的纸质量越来越好、市场也越来越俏，2016 年年我家造纸收入 2 万元，2017 年头 8 个月已 32000 元，年底脱贫不成问题！”近两年，该村 35 名土专家带领贫困户造纸脱贫 52 户 210 人。

目前，全县已涌现农民土专家 870 人，帮扶贫困户达 6200 户，其中 2150 户已于 2016 年脱贫，还推动了土法造纸、傩技傩戏等非遗文化传承。周坪村 12 位土专家，应邀到南亚、非洲指导杂稻制种近 20 次，“把岑巩的思州墨水泼到国外”，其中贫困户占四成，杨秀刚还自豪地说，“出国出赋了，还不花一分钱”。

三、知识发酵，大学生回乡创业帮扶舞台宏阔

2017 年 35 岁的华南农大研究生郑培坤，2012 年返乡，投资 400 万元建成养猪场和饲料厂，又成立“思府农牧公司”，覆盖 5 个贫困村，每村占股 14%、每年可分红 40 万元，均可望在 2018 年脱贫出列。在县镇感召下，他帮扶贫困户由 7 户增至 200 户，贫困户以土地、资金入股均按 10%分红，五年后再递增 10%；对农户自养的，则提供猪苗和技术指导和保底回收。

龙田镇都素村刘良军大专毕业后，回乡养鸡有成，又联合 3 个贫困村组建农业开发公司，办起自动化养鸡场，年产土鸡 50000 只、鸡蛋 400 吨，其中 2 村可望 2017 年脱贫、1 村 2018 年脱贫。水尾镇长坪村大学生黄和平，2016 年回乡发展特色水果八月瓜和林下养鸡，接纳 3 家贫困户以土地、资金、劳力入股，2016 年户均收入 4500 元，有望 2018 年摘掉穷帽。

全县 11 个乡镇共有 356 名大学生回乡创业，帮扶贫困户 330 户，其中已脱贫 125 户，他们赞扬这些大学生说，“读过大学就不一样，难怪祖先告诫说，‘养崽不读书，磨得肩膀乌’啊”。

四、春晖闪亮，农民工返乡发展帮扶异军突起

“我扶贫是想感恩政府支持、家乡水土养育、乡亲父老帮助！”新兴村民王细华说。

小王几年前打工返乡，购入宁乡猪与岑巩“萝卜猪”杂交，培育出地方特色香猪“思州石花猪”，将价值 13 万元的 50 头母猪赠送盘街村 19 家贫困户，并对其肉猪按高出市场三成价格回收。19 户去年共获肉猪收入 48 万元，已脱贫 3 户，2017 年可脱贫 12 户。五口之家的熊天仁，过去是“吃饭要买斤斤米”，打工是“借钱出门，借债回家”，2016 年得到王细华赠送 1 头公猪、2 头母猪，发展仔猪和配种，全家当年实现脱贫，2017 年 1-8 月已收入 46200 元。

凯本镇 392 位农民工返乡发展，其中白冰、杨文才、杨军朝等 10 余人成了致富领头雁，已建成钩藤基地 3100 余亩、脆红李 1620 亩、油茶 2000 亩、冷水养鱼 700 亩、发展牛羊大户 117 户，共带动贫困户 1001 户，其中 230 家实现脱贫。龙湾村贫困户陈继常经返乡村民帮助指导，利用小河生态循环养殖，让吃草的草鱼、青鱼、武昌鱼，拉出粪便供鲤鱼食用，其他鱼也就地取食，鲢鱼吃小虾，甲鱼吃泥鳅、螺蛳，保住河道生态，饲养成本又低，六口之家 2016 年脱贫。

五、城乡互动，工商企业进村帮扶激荡内生动力

2016 年，贵阳华龙饲料公司与统口村联建养牛场，帮扶贫困户 60 户 268 人，对其免费提供草种，户均种草 3.5 亩，公司保底收购。7 口之家的胡世长，2017 年种草 30 亩，预计纯收入 60000 元，加上到公司务工收入，可望年底脱贫。目前全村种草 2100 亩，随处可见草绿、水清、牛欢、人笑的场景。

在千企帮千村活动中，州通林绿化公司来到二类贫困村苗落，联合群众发展苗木、养鱼和林下养禽，首批受益贫困户 21 户，其土地、资金入股分红 40%，2016 年户均分红 1700 元。2017 年公司帮扶扩及 280 户，并约定：除了天灾，即或亏损，公司也按每亩 450 元支付风险保底金。群众吃了定心丸，焕发内生动力，优势产业快速发展，全村可于今年脱贫出列。

羊桥乡引进企业帮扶时，对贫困户推行“三统一分”模式，即统一产业标准、统一经营管理、统一市场销售，按土地股份分红，收效良好。2017 年来，全县已有 66 家企业结对帮扶 56 个村，其中 20 个民营企业投入 734 万元，帮扶 29 个村改善基础设施 30 余处、发展产业 18 个、解决就业 559 人，覆盖贫困户 904 户 3491 人。