

共产党员的责任 人民群众的信任

——记盘州市淤泥乡岩博村党委书记余留芬



余留芬（左）在韭菜地里与村民交流

2016年11月14日，余留芬再次满票当选为六盘水市盘县淤泥乡岩博村党委书记。这是自2001年首次当选以来，连续六次被村民推选为岩博“当家人”。在她的带领下，岩博从不通路、不通电、不通水，人均年收入不足800元，1/3的人口没有越过温饱线的贫困村，逐步发展为坐拥集体资产6200万元，集体经济积累达472万元，人均可支配收入达1.55万元的小康村。

一、不惜命的党员，不忘本的心

十六年前，不认命的余留芬丢掉了锄头，做起超市、餐馆、运输，成了村里面第一批富起来的人。忘不掉乡亲们的余留芬，2001年回村当起了村支书，发誓要改变岩博的贫穷面貌。

余留芬先从修路开始，积极奔走、多方协调解决修路占地、损坏苗木等问题。没有启动资金，她毫不犹豫地垫付上自己的4万元积蓄。请不起施工队，她当起了指挥长和施工员，每天带着村民们起早摸黑地干。过度劳累的余留芬在一次查看路基时不慎跌下陡坡，造成腰椎粉碎性骨折，被迫送医院住院治疗。记挂着修路的她伤还没痊愈，居然设法“逃”出医院带着群众干。功夫不负有心人，短短三个多月，一条长3公里、宽4米的进村公路终于竣工。

发展“命脉”打通了，余留芬把目标转向了经营不善、急于转让的1480亩的岩博林场。提起这个事情来，村委成员却打了“退堂鼓”。为了让大伙吃下“定心丸”，余留芬带着村委成员上山，一棵一棵地数、一棵一棵地算价钱，才数到不到五分之一算出的价值就超过了投入成本，打消了他们的顾虑。她带着村委班子连跑了13家煤矿借钱，终于在最后一家借到了5万元钱。可是还远远不够，她又果断地以自己的家当作抵押借高利贷凑齐了23万赎回了林场。通过林木间伐，当年不但还清了贷款，还盈利16万元，为积贫积弱的岩博挣下了弥足珍贵的“第一桶金”。

二、爱打拼的头雁，爱领航的人

余留芬常说：“只有有了好班子、好队伍，老百姓致富才有主心骨。”为了把能人“请”进村两委班子，余留芬一家一家做工作、搞动员。2011年春节，得知大学生肖玉龙，村过年，便多次“拜访请贤”，余留芬的真诚挽留，让这个“80”后心甘情愿地在村里当起了当时月报酬只有600元的文书。如今，村班子成员中大学生2名，35岁以下的优秀农村青年4名。同时，

先后邀请了季克良、黄永光等知名专家对全体党员、农村致富带头人培训 41 次，培养 300 多名“土专家”“田秀才”“技术骨干”，其中 57 人获得农业中级职称，带动 53 户农户自主创业。她实施了“十万年薪引人才”“持股引才”等计划，引进 50 多名大中专毕业生，让“小山村”引进“大博士”变成现实。

2013 年，为了更好地抓好村企的管理，采取村企联建的方式，联合境内 5 家企业组建了岩博村党委，把企业纳入村党委统一管理，推动村企共融发展。通过村党委带动，14 名有技术、懂管理的农民党员进入村企担任中层管理人员，从企业党员中吸纳 4 名有思路、懂发展的管理人员进入村党委班子。2016 年 7 月，带着先富带后富的念头，她又积极向乡党委申请，联合苏座、鱼纳两个贫困村成立了岩博联村党委，并争取“特惠贷”1500 万元，帮助苏座村、鱼纳村 842 户村民入股岩博酒业。

三、接市场的经营，接地气的路

发展才是硬道理，在林场经营成功尝试后，接着又在产业结构调整上大做文章。2002 年，针对岩博村小煤矿多，大量煤矸石堆积如丘又破坏环境的状况，发动村民入股，投资 126 万元建成了岩博煤矸石砖厂，当年产值就达 100 多万元。2004 年，村里挑大头、村民入股份，集体企业“彝族特色小锅酒厂”架炉开酿。2008 年，斥资 2000 万元成立了年出栏 20 万羽的岩博特种养殖场，现在岩博村已成立了岩博山庄、岩博火腿加工厂等 5 个村办企业。

村级资产像滚雪球一样越来越大，越来越多的村民摘掉了贫困的帽子。如何让钱生出产业，产业又生出钱，却成了她天天动脑费心琢磨的问题。

2012 年，她邀请四川专家为酒厂扩建做了规划，聘请国酒大师季克良做酒厂顾问。采取“招商引资+集体入股+村民认股”的方式，与盘江集团、盘兴能投公司合作，建成总投资达 1.5 亿元、产量达 5000 吨的岩博酒业，在淘宝网、融 E 购、真品购等 10 个平台建立了销售渠道。组建了电商团队，不出村就将岩博酒、火腿、绿壳鸡蛋等产品销往全国各地。如今，她又鼓动着运作岩博酒业“新三板”挂牌上市，争取了 3.2 亿元启动彝人谷旅游开发项目，为岩博村带来了新一轮发展机遇。

四、共发展的胸怀，共富裕的梦

余留芬说，“我们搞企业，不是为了少部分人赚钱，而是要让所有的村民都富起来”。创业之初，她便发动 120 户村民筹集 3071.2 万元入股到岩博酒业，9 户村民以 17.27 亩土地经营权折价 50 万元入股。2014 年，资源变资产、资金变股金、农民变股东的六盘水“三变”春风吹进岩博，在余留芬同志的带领下，土地经营权入股、劳动力入股、技术入股、资金入股、集体垫资入股和认缴入股等纷纷在岩博兴起。1012 户村民变成 5 个村企的股东，股金达 8000 余万元，同时还为村民提供了 250 余个就业岗位，让村民足不出村便能拥有入股分红和务工收益两份收入。

现在村里大多数老百姓腰包都鼓了起来，但为解决没有资源、没有劳动力的群体脱贫的问题，村里又特别建立了红色股份脱贫、创业脱贫、就业脱贫等帮扶机制，对村内缺资金入股、缺劳动力的贫困户进行帮扶，扶持 26 户 84 人脱贫。同时拿出 180 万元集体经济积累来分配，人均获益 1865 元。残疾人黄小昌想建房，余留芬便协调村办砖厂无偿提供 6000 块砖，低价赊欠 6000 块，并帮助担保贷款 6000 元，解决其建房面临的困难；借 5 万多元钱帮助创业失败的许胜利，搞起了养殖，办起了农家山庄。

余留芬始终坚持一共产党员全心全意为人民服务的宗旨，切实践行与群众同甘共苦的职责，具有带领群众共发展的胸怀，为圆共同富裕的梦在贫困的乡村努力奋斗，做出了使人们尊敬的业绩，值得广大干部认真学习。