

致富源泉『变』中来

包明芳/江苏省东台市委农村工作办公室

江苏省东台市因地制宜，大力实施富民强村，不断加快村级集体经济发展步伐，变“输血”为“造血”，引导村级组织挖掘自身优势；变“短腿”为“长腿”，引导村级组织开发经营；变“等靠”为“争创”，引导村级组织创新发展，初步探索出发展村级集体经济的新路子。

一是盘活经营性资产。引导各村靠山吃山、靠水吃水，把未利用和开发的资源挖出来，把闲置的老村部、老校舍、会堂、厂房、仓库、店面等经营性资产盘活起来，招标、出租、办厂、开店。新街镇丰桥村利用老小学闲置资产，招引海安客商投资万头种羊场，村获得租金 35 万元；双洋村利用撤并的村小学招引无锡客商投资 2000 万元兴办建筑陶瓷公司，变包袱为财富，一次预收了 19 年的租金 40 万元；草舍村和三时村将原有的村办公用房和村农贸市场、校舍、厂房等出租，每年各新增收入十多万元；许河四仓村有 8 名（户）五保人员已经去世，村委会按相关规定对其遗留的房产变现，23 亩土地重新发包，为集体增加收入 8 万多元。

二是兴办物业项目。引导城郊村和镇政府所在地周边村，主动开发二、三产业，兴办物业，给村集体经济栽下“摇钱树”。三灶村借助镇在该村兴建中小企业创业园的机遇，在园区建造了 10 幢共 14400 平方米的标准厂房，现已全部租出，每年租金收入 120 多万元。富安镇小东村被征用 358 亩耕地，除去承包户应得的补偿外，村集体也获得近百万元的补偿款，该村用这笔资金，兴建了 3200 平方米的标准厂房，总投资 160 万元，厂房还没建成就被承租，现年租金超过 15 万元，累计收入已近 120 万元。

三是发展经营产业。公路沿线、河道两旁的村，依托市、镇开发的园区和形成的产业，开发兴建经营性产业，开展产、购、销一条龙经营。安东村是安丰的镇边村，自安丰镇被确定为盐城市级服务业集聚区后，区位优势更加凸显。该村原来就建了一处拥有 150 个摊位年销售额达数亿元的钢材市场和一处竹木砂石市场，加之有 204 国道、352 省道和通榆河（连申线）穿越境内，他们从 2012 年起在通榆河边着手筹建货运码头，现占地 250 亩（其中港池 60 亩，可停 10 艘千吨级船舶）的工程已接近竣工，局部开始营运。全部投产后不但每年村集体可增收 250 万元左右，商家每吨钢材的运费也将下降 2/3，社会效益十分可观。

四是开展土地股份合作。全市以土地股份合作社的形式将村民的承包地集中流转经营，仅靠消除田岸、小道和废沟塘，就能给集体增加 15%左右的升溢面积。三时村在镇建设工业园区时，改变过去土地征用一次性出让的做法，成立了三个土地股份合作社，将园区内村民承包的 1500 多亩土地入股。土地征用补偿返还给用地企业，企业按母年 1800 元/百的标准向村又纳租金。村按每年 1000~1300 元/亩的标准给承包户分红后，集体经济仍有 70 多万元的收入，实现了村集体经济与村民的“双赢”。

五是发展服务型经济。利用“四有一责”、农村产权交易市场网络平台，建立起全市村级信息网络，引导各村主动收集信息，就近寻找服务项目，开展有偿服务。草舍村有近 40 家私营企业和 100 多户个体工业户从事不锈钢生产。村牵头建立了不锈钢行业协会，为他们在产前、产中、产后提供“保姆”式服务，村集体经济累计增加了 10 多万元的收入。董贤村境内有零星小块油田，华东采油公司来此采油，该村“两委会”积极解决井队遇到的矛盾和问题，采油公司主动向村集体捐赠了 20 万元。建在溱东镇早舍村的米油队每年也向该村提供 10 万元的服务费。