# 文化产业发展的平湖实践

### 沈冯 顾隽彦 蔡国平

近年来,浙江省平湖市高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜,大力弘扬红船精神,深入贯彻落实上级会议和文件精神,尤其是全省文化产业发展大会的精神,紧紧围绕"金平湖新崛起"的总目标,加快把文化产业打造成为百亿级产业,创造性转化、创新性发展,取得了积极而明显的成效。2018年,平湖在嘉兴各县市的文化发展指数考核中名列第一。全年实现文化产业增加值33亿元,占GDP比重为5.4%。今年上半年又新增文化企业163家,同比增长70%;营业收入总额同比增长43%,增幅超嘉兴第二名的县市25.6个百分点。

#### 一、谋划有高度,在顶层设计上有新举措

- 一是高起点规划。根据市文化发展"十三五"规划,2017年下半年,由上海产业转型发展研究院启动编制《平湖市文化产业发展三年行动计划(2018-2020)》。根据省文化产业扶持资金申报要求,在三年行动计划基础上由浙江省发展规划研究院修订编制《平湖市文化产业发展三年实施方案(2019-2021)》。围绕影视生态圈的打造,着手编制《平湖市影视生态圈产业发展规划(2019-2021)》,进一步厘清文化产业的发展方向,提升文化产业发展的科学性、前瞻性和可操作性。
- 二是高规格部署。2018年4月下旬召开全市文化发展大会,是近年来平湖文化发展领域召开的规模最大、规格最高的会议。 会上下发了《关于全面推进金平湖文化新崛起的实施意见》,重点实施"七大工程",进一步明确把文化产业打造成新的百亿级产业。2018年6月上旬举行平湖文化产业洽谈会暨影视生态圈打造发布会,会上签约项目27个,投资总额达114.7亿元。
- 三是高力度扶持。自2013年设立平湖市文化产业发展专项资金(每年500万元)以来,4年累计发放补助资金762.48万元,有力地推动了全市文化产业的发展。2017年底,又修订出台了新一轮《进一步加快文化产业发展若干政策意见》,新政策由原来的4条增加到16条,更加突出对入驻文化创意园区集聚发展和自带文化创意的初创型企业的扶持力度,进一步增强了平湖对优质文创项目和企业的吸引力。

#### 二、集聚有深度,在平台打造上有新进展

- 一是加快推进文化产业园区打造。在服装文化创意园、九龙山旅游度假区等原有园区提档升级的基础上,重点推进南市文化创意产业园建设。该园区位于南市商务区总商会大厦D栋,共25层,总建筑面积3.2万平方米。目前,已成功落户怡光聚文、领跑影业、大陆桥传媒等文化创意企业30多家,另有10多个项目正在进一步接洽或注册落户中。
- 二是扎实推进文化创意街区打造。以南河头历史文化街区、南混堂弄历史街区为重点,不断完善规划,加快启动征收,着力业态布局。目前,水洞埭街区已正式对外开放,南混堂弄一期26幢、总面积8300平方米的建筑,已完成保护修缮。同时,各镇街道也在积极谋划打造,力争形成"一镇一品"的文化产业发展格局。力争三年内实现省级文化产业园区、文化创意街区"零"的突破。
- 三是创新推进文产双创中心打造。在总商会大厦D栋的10楼、11楼谋划建设嘉兴市首个文化产业双创中心,将两个楼层打造成适合初创型文创企业创业发展的孵化基地。目前,内部装修已经全部结束,企业将陆续入驻。

#### 三、招商有力度,在影视产业发展上有新成效

一是产业招商成效显著。通过上门招商、以商引商等多种方式,2017年累计引进各类文化企业226家,其中影视传媒、艺术培甬\_换S\_號砡训、游戏动漫等新兴业态的文化创意企业123家。2018年,引进各类文化企业271家,同比增长21%,其中与影视相关的企业79家。另外,绿幕影视产业园、纪录片产业生态城、影视前期产业园(包括服、化、道)等优质文创项目正在进一步洽谈中。

二是影视生态圈初具雏形。经过一年多的努力,已经探索了一条具有平湖特色的影视生态圈发展道路。"1+7"影视生态圈的概念是以影视产业链为主轴,有七个维度相支撑而形成的自然、融合、良性、顺畅的生态闭环。一是指一条影视产业链,包括剧本创作、影视前期、影视拍摄、后期制作、影视版权交易以及衍生品开发等环节组合而成的完整产业链。七个维度分别是指:基础维度、金融维度、推广维度、人才维度、技术维度、政策维度和行业维度。并围绕一个"动"字,通过战略带动、平台联动、投资拉动、资本撬动、服务推动、人才驱动来加以打造。

三是精品创作不断涌现。不断加大文艺精品扶持力度,精品创作成效明显。围绕改革开放40周年、新中国成立70周年、建党百年等重大时间节点,制定今后三年的文艺精品创作规划。电视剧《大校村官》入选浙江省文艺精品扶持工程第十二批项目和2017年嘉兴市文艺精品工程重点扶持项目;电影《我的未来谁做主》、小说《四季奔跑》获得嘉兴市第十三届精神文明建设"五个一工程"奖。此外,网台联播电视剧《平湖往事》已杀青,史诗巨制影片《丝路公主》、主旋律电视剧《新县委书记》等即将进入筹拍阶段。

## 四、服务有温度, 在投入保障上有新突破

一是成立首个文化产业基金。2017年在嘉兴率先成立首个文化产业发展引导基金,基金总规模1亿元,其中财政资金2000万元。基金公司已进入实体运作,投资《平湖往事》1500万元,与《大校村官》《新县委书记》以及微酷互动文化传媒等已签订投资意向书。2018年又与财政部中财资本合作成立文化产业发展引导基金。成立首个影视专业银行,与中国银行平湖支行签订授信5亿元的信贷服务。

二是积极帮助企业向上争取。与上海产业转型发展研究院合作成立平湖市文化产业对接上海服务中心,并依托该中心对接招引来自上海的优质文创项目。牢固树立"店小二"式的服务理念,积极为企业协调解决临时办公场所、申请影视拍摄许可证、影片拍摄场地等具体事项。积极帮助企业向上争取项目和资金,2017年依爱夫游戏装文化产业有限公司分别获得国家级和省级文化出口重点企业荣誉称号,原创影片《我的未来谁做主》等4个项目和企业获省级文化产业发展专项资金扶持,依爱夫游戏装文化产业有限公司和茉织华印务有限公司两家企业获省成长型文化企业荣誉称号。

三是引育文化产业专业人才。千方百计培养、引进文化产业人才,落实人才政策,营造具有包容性、有利于人才创业创新的氛围。加大"人才+项目"的引进力度,加快人才培育。目前,正谋划与英国国家影视学院、南加州大学电影艺术学院、中国传媒大学凤凰学院、四川传媒大学等高校合作在平湖开办培训中心或影视学院,培养影视行业高级人才。同时,今年平湖的职业中专将与北京网络职业技术学院(原中国信息大学)合作办学,增设影视制作专业,通过师资共享、人才交流等方式为全市影视传媒产业培育和输送专业技术型人才。

四是切实发挥文产协会作用。自2016年市文化产业协会成立以来,不断发展壮大,截至目前会员单位增加至80多家。仅2018年,协会通过组织会员单位开展考察、培训、政策宣传、参加会展等各类活动20多次,连续两年组织参加深圳文博会、嘉兴文博会等,充分发挥了政府和企业的桥梁纽带作用。

(作者单位:中共平湖市委宣传部)