
宜兴善卷村成功探索经营性收入增长机制

王建中

江苏省委农村工作领导小组办公室

水秀山清眉远长，归来闲倚小阁窗。初夏时节的江南乡村宜兴市张渚镇善卷村，在绿水青山映衬下，小桥流水连着农家别墅，长者幼儿一同欢声笑语，处处透着幸福祥和，宛如一幅田园梦境。

善卷村位于国家4A级风景区善卷洞旁，村域面积6平方公里，绿化覆盖率达70%，人口1616人，农家477户。近年来，通过实施乡村振兴美丽乡村建设，发展壮大村级集体经济，2018年实现村级稳定性收入350多万元，村民人均年收入3.8万元。产业融合、城乡融合发展态势良好，村庄环境面貌持续改善，让村民有更多、更直接、更实在的获得感、幸福感和安全感，先后获得“全国十佳小康村”“国家级生态村”“全国文明村”“江苏最美乡村”等荣誉称号。

短板弱项成为发展的

“新潜力”

善卷村过去因处于偏远山区，交通不便，农村集体经济衰微、发展滞缓的问题曾让一代一代人困惑过。2006年起开展社会主义新农村建设，善卷村人强抓发展机遇，整治村容村貌，家前屋后山上山下种植树木、茶叶、青梅、毛竹、杨梅、梨、桃、板栗、银杏等优质的经济林果，双车道乡村公路连通到村组，村民踏上经济发展的快车道。特别是近年来，实施乡村振兴战略，通过反复调研分析，村党总支认为，阻碍村集体经济发展的原因有很多，但是最根本的还是缺少能生钱的产业支撑和经营性的人才。只有重视，才能直面困难，解决问题。他们首先认识到，农村缺乏经营性的人才，问题在农村，但根源还是党员干部思想认识不足、动力不足、创新不足。

林下经济成为产业的

“新亮点”

善卷村素有“春天鸟语花香、夏天绿树成荫、秋天瓜果满园、冬天松竹苍翠”之美誉，村道两侧有各具特色、各有风格的行道树，每条道路树种都不同。在早已成为工业强村的基础上，善卷村人利用自身的绿色优势迎接新一轮转型发展，将家乡打造成为以生态旅游特色为主的美丽乡村。善卷村党总支书记介绍，全村拥有4500亩省级生态保护区，低于20度的丘陵山地已经改造成各类果园2500亩。村集体每年拿出一定的资金用于引导和鼓励农户在门前屋后大量种植优化绿化林木；把集体荒山列入改造范围，每年启动绿化种植任务，打造名副其实的林下经济产业，为促进村集体经济发展积累了绿色财富。现在该村不仅拥有青山、果园，还营造绿水，先后新建扩容改造大小水库、塘坝12座，既解决全村工农业和村民生活用水之需，也美化了山区环境。

休闲农业成为三产的

“新融合”

善卷村党支部按照“工业服从旅游，农业配套旅游，农户参与旅游”的新思路，利用善卷洞风景区扩容改造之际，把原来的工业村变为休闲农业旅游村。围绕“农业配套旅游”，村集体在部分村民不愿意从事一产的前提下，过去几年陆续回收了一部分土地，提前储备资源，把村子 6 平方公里的土地融入到 15 平方公里的善卷洞风景区规划之中，避免重复投资建设，按照高品质规划进行建设。村里主动配合景区新布局建设，为了使村庄真正融入景区，改变村庄环境，把工业企业有序地搬迁进张渚镇工业企业有序地搬迁进张渚镇工业区标准厂房中。把原工业企业搬迁的厂房改造为民宿三产或农产品初加工的二产，工业土地转换成商业土地的三产进行开发，变成休闲农业景区，并新建了总建筑面积为 41000 平方米、24 层的村级商务大楼。“村子将依附景区盘活集体土地和山水资源，用于休闲农业旅游产业的开发，村集体收入由地租向房租转变；同时引导农民转变就业创业观念，拥有更多的择业就业权，实现共同富裕。”善卷村党支部书记说。

党员干部成为发展的

“新动能”

善卷村经济发展了，流动党员增多了，曾经有段时期，村党支部党员活动组织相当困难。村支部书记说，如果党员干部连最基础的组织生活都不能保质保量完成，那党组织还谈何凝聚力、战斗力？基层党建工作没有抓手与实招，再能干的村书记都会很孤立，乡村振兴也就无从谈起。针对这一现象，2018 年 6 月，善卷村党支部推出《善卷村党支部党员管理考评制度》，积极鼓励党员干部干实事、治理党员干部不干事、引导党员干部干成事。根据开展“三会一课”和党员干部责任区等相关工作的实际，实行党员干部管理考评记分制与爱心奉献加分制相结合的办法，对全体党员干部进行全年积分考评，并作为年终民主评议党员干部工作的标准。除不定期的召开村务会议外，确定每月 15 日为党员学习日，并对村党总支所属的 103 名党员干部履职情况进行积分制量化考核，党员干部参与结对帮扶、志愿者服务、爱心捐赠还可以获得加分。由村总支委组成的考评小组对党员干部认领的经济建设、社会治理、环境保洁、乡风文明等工作进行考评。同时，村党支部还建立“新时代文明实践点”，建立了互联网学习系统，成为传播党的创新理论主阵地。

城乡融合成为发展的

“新篇章”

善卷村目前已成为国内制造冶金机械特种设备的专业村，拥有 5 家高新技术企业，产品远销国内外，在行业中享有较高的知名度。村里环境变美了、经济增强了，民营企业的老板都自愿扎根在善卷村里居住，众多高校毕业、退伍军人等返乡人才都自愿留在村子里就业创业，民营经济焕发了强劲的生机和活力。2018 年底全村工业经济总产值近 10 亿元，而 1998 年农村集体经济转制时全村民营企业的总产值仅 2000 万元。企业效益好，加之林下经济和休闲农业产业创新发展，村民的收入实现了持续增长。全村户均家庭轿车拥有量达 85%，普通工人开车上下班。一位上了年纪的大妈喜悦之情溢于言表，“我们善卷村的姑娘们都不愿意嫁出去，都想留在村里。”村委会干部告诉笔者，现在村里有线电视、通讯设施全覆盖，教育、医保、农保、社保覆盖率 100%，而且各种生活设施配套齐全，村里改造了自来水厂净化设备和环境，还新建库容 20 万方的饮用战备水库 1 座。村民除了住上小洋房，还喝上山泉自来水，装上太阳能热水器，用上洁净环保的液化气。村民的业余生活丰富多彩，拥有两处共计 1200 平米的室内活动场地，还有 3 处室外活动场地和 2 处篮球场。老有所养、敬老孝老更是村里一大特色，村里定期为 65 岁以上老人发放各种生活福利。如今的善卷村已成为环境宜居、生态宜游、出行便捷、富裕和谐的乡村振兴示范家园，名副其实的“田园城市”。