



走在乡村振兴的大道上

——江阴市山泉村跨越发展的探索启示

胡品洪/江苏省江阴市农林局

山泉村地处江苏省江阴市周庄镇东南部，村域面积 2.3 平方公里，现有村民 1250 户、3200 人，外来人口 4000 多人。近年来，山泉村以“美丽山泉村、幸福山泉人”为目标，紧抓机遇，快速崛起，从个发展停滞、负债累累、人心涣散的“问题村”华丽转身为环境优美、人文素质优良、村民生活优越的美丽乡村。

乡村振兴的山泉探索

山泉村坚持高目标引领发展，高定位谋划发展，创造了“产业兴村、生态美村、文明建村、民主治村、富民强村”的乡村振兴样本。

以产业兴村为重点，推动高质量经济发展。加快产业集聚。将村域 3350 亩土地科学规划为四大区块，各个区块精准定位、功能明确，村域范围内的所有企业全部对号入座、集中入园。加快产业融合。山泉人视农业为根，对全村土地进行整治归集，规划建设集有机蔬菜种植、果品苗木培育、农耕文化体验等于一体的生态高效农业基地。加快产业提升。引导企业加快转型升级步伐，实施科技人才战略，汽车零配件、医疗器械、电子化工、纺织染整、机械制造、金属制品等六大主导产业协同并进。

以生态美村为关键，打造高颜值人居环境。做活山水文章。投资 2200 万元，强化村后砂山的综合整治；投资 120 万元，修建石驳岸 1200 余米，清理河道 7 条，打造清澈美丽的 800 亩山泉湖。留住乡愁古韵。充分提炼江南乡村文化特色的符号和元素，住宅统一采用徽派建筑风格，全面展现粉墙黛瓦、小桥流水、枕水而居的江南水乡特色。厚植绿色底色。一手强基础，“以奖代

补”推动全村印染企业统一安装废气净化装置，实施煤改气，改造建设污水处理厂；一手严管理，持续推进以“六清六建”“三清一绿”为重点的村庄环境综合整治，充分发挥镇村联合管理队作用，“一企一档”强化企业专项环境治理，以铁腕治污、严管重罚确保村庄环境持续改善。

以文明建村为保障，培育高素质现代农民。以文化培育文明。打造以文艺汇演为主打品牌、文化活动中心为主要阵地、全民健身为特色亮点、群众性文娱活动为重要抓手的公共文化建设体系，建成全省首个 WIFJ 全覆盖村。以传统涵养文明。设立村“民俗文化节”，打造传统手工制作室，充分丰富村民文化生活。以制度规范文明。颁布五章二 H 条《村规民约》，明确村民的职责、权利和义务；制定《山泉新村小区管理办法》，所有制度均经村民反复讨论、律师全程参与，最后由村民代表大会表决通过，有效提升村民对制度规范的认同感和自我约束、自我规范的责任感。

以民主治村为基础，促进高水平乡村善治。一是以自治为基，民主促民生。严格村务公开制，保障知情权，利用多种形式，定期公开党务、村务、财务。严格村民议事制，保障决策权，建立村民代表大会制度，确保村里所有事项都由村民议、村民定。严格民主理财制，保障管理权，建立民主理财小组，引进第三方中介机构，完善财务制度。严格民主评议制，保障监督权，建立民主监督委员会，进行民主评议。二是以法治为本，普法促守法。坚持依法治村，通过设立普法宣传专栏和开展“法治进村”文艺汇演等方式定期进行普法宣传教育。三是以德治为要，美德促向善。充分利用苏州评弹、文化园、民俗文化墙、定制文化挂历等方式，让中国梦、山泉梦教育巧妙融合、润物无声。

以富民强村为根本，实现高品质幸福生活。建成一站式社区卫生服务站、社区综合服务中心和行政事业服务中心，民生琐事村民不出家门便可顺利办妥；建成老年活动中心、多功能活动室、村民活动广场等，方便村民休闲娱乐健身；建成校外辅导站，让双职工村民家庭消除后顾之忧；建成安息堂，方便村民祭先拜祖。创新实行“老年公寓户型化、家庭养老公寓化”的居家养老模式，在多、高层住宅的一楼，由村集体投资建设老年公寓，由住在楼上的子女为家中老人申请，被国家民政部誉为“孝亲敬老、山泉示范”。

乡村振兴的山泉启示

山泉村从一度沉寂到凤凰涅槃，所积累的宝贵经验，为实现乡村振兴提供了有益借鉴。

启示一：顺应广大百姓对美好生活的向往，是推动乡村振兴的不竭动力。农民是乡村振兴的受益者，更是主力军。山泉村“两委”班子坚持问需于民、问计于民、问绩于民，真正做到幼有善育、学有优教、劳有应得、病有良医、住有安居、老有颐养、弱有强扶，村庄发展的成果有了更多“民生含量”。坚持把科学规范的治理机制，作为村庄长兴的基础保障，坚持不懈教育引导全村牢固树立产权理念、契约理念、制度理念，以科学规范的现代乡村治理，充分地保障了村民当家作主的应有权利。

启示二：选准用对带头人，是强村富民的关键所在。首届中国十大最美村官、江苏省农村基层党建工作突出贡献奖获得者李全兴尽管已是身家过亿的成功企业家，但在组织需要、村民期盼时，他毅然回乡当了一名专职村书记，一干就是十年。镇政府按规定给他的工资和奖励悉数捐给村慈善基金会。他全身心地奉献山泉，带出了开拓进取、一心为民的“一班人”，用真诚、智慧、担当、实干，团结带领山泉人打开了通往幸福的大门。

启示三：科学灵活的资金运作，是推动乡村建设的有效支撑。在山泉村的建设中，总投资 3.8 亿元、总建筑面积 30 多万平方米的山泉新村是核心项目。山泉村科学统筹，合理利用五方面资金：一是村民为集中居住支付的安置房购买费用，累计 2 亿元；二是本村较富裕阶层购买单体、连体住宅差价找补盈余 6000 万元；三是新建三产发展用房一次性出租收入 6330 万元；四是村级集体资产 5 年收益金，共计 5000 万元；五是置换出 370 亩用于工业用地的土地，3 年租金收入 900 万元。以上五项共计 3.82 亿元，实现了建设资金的有效平衡。