

以智慧化为引领推进江苏港口一体化发展研究

王 鹏¹

(江苏海事职业技术学院, 江苏南京211170)

【摘 要】:在全国港口纷纷整合这样的新体制背景下,江苏港口智慧化、一体化、综合化的改革也进入了一个新的时代。以“创新、协调、绿色、开发、共享”五大发展理念为指导,把信息化作为江苏港口资源整合和一体化改革的关键突破口,积极落实交通运输部“智慧港口”建设部署安排,认真谋划江苏“智慧港口”建设的顶层设计,全力推进江苏省港口“大数据”中心建设,港航货结合、江海河联运、一体化发展的战略,打造江苏港口现代物流中心。

【关键词】:江苏港口;智慧化;一体化发展

【中图分类号:F2】 【文献标识码:A】

江苏省具有独特的资源条件,大力发展水运经济,是重要的物流基础设施,是支持国家出口导向型经济的重要基地。在交通运输部和江苏省委、省政府的坚强领导下,2017年5月22日,江苏省港口集团正式组建成立,标志着江苏港口一体化改革进入了一个新的阶段。组建江苏省港口集团,将全省沿江沿海港口作为一个整体,进行统一规划布局,实行一体化经营,这是江苏省扬子江城市群建设的重要先手棋。

1 以智慧化为引领推进江苏港口一体化发展的必要性

1.1 港口转型升级的需要

经济新常态下,全球主要港口已主动探求提高服务质量的方法,寻求创新性的业务模式和核心竞争力,借数字化、智能化的创新技术,从单一的物流输送点转向营造通达、高效的平台,主动地融入全球经济一体化的大形式中。国内经济增长速度放缓,码头同质化竞争问题越来越突出,港口运营商纷纷将注意力投向价值创新。它不再局限于“货物处理”,最初关闭运营模式的变化以及向上游和下游供应链中各方的协同和合作的转变。将建立港口物流生态系统,为托运人,物流公司,航运公司和联盟提供更有价值的服务。比如省港口集团的成立;营口港的港融大数据平台;辽宁、广州正在进行的港口资源整合等。

1.2 提高港口设施与经营管理升级的需要

金融危机以来,航运公司在战略地位、市场竞争、规模经济效益、科技进步等多重因素的驱动下,不断推出超大型的集装箱船舶。船舶大型化迫使港口必须升级泊位、装卸设备等一系列基础设施,实现与大型船舶相匹配的装卸效率,减少船舶在港时间。同时,船舶大型化导致挂靠港减少、装卸量大幅变化,加剧了作业高峰期和低谷期的落差。另外,船公司联盟化对港口作业也提出了

基金项目:本文系江苏海事职业技术学院校级重大委托课题《新体制下江苏港口智慧化综合管理研究》(2017YDYL01)和江苏海事职业技术学院“千帆新锐”计划“‘一带一路’下无水港物流协同服务平台建设研究”(XR1701)研究成果之一。

作者简介:王鹏(1982-),男,汉族,江苏南京人,硕士,江苏海事职业技术学院科技处副处长、副教授,研究方向:国际贸易、国际物流。

更复杂的要求,大规模集疏运、跨港调拨衔接等业务日渐常态化,而港口不得不采取更为有效的措施配合船公司的硬件升级和效率提升要求,同时需要提高自身在资源配置、生产组织、集疏运管理等各方面的运营能力,进而提高自身区域港口竞争力。

1.3 “一带一路”倡议加速港口“走出去”步伐的需要

中国以制造业为主的出口快速增长局面结束,开始国际产能转移、互联互通、争夺格局上的主导权。国家更注重国际贸易,推出一系列的贸易便利化措施,贸易局面正在演变。港口的空间向度决定了港口是陆向和海向经济发展前沿,具有促进陆域经济和海洋经济融合发展、实现海陆统筹发展的先锋作用,并在贯彻落实“一带一路”倡议和国家区域发展总体战略中发挥重要的引领带动作用。

2 以智慧化为引领推进江苏港口一体化发展的可行性分析

解决行业发展难题的关键是体制改革、机制改进与资源建设三部曲。体制改革必须紧扣社会公共服务与经济市场需求,江苏省港口集团的成立已经完成体制改革,接下来是对体制的关注与后评估。机制改进必须从管理体系与科技应用角度、通过各种管理措施来提高整体内部工作效力与效率。资源建设,包括人、财、物,必须紧扣港口业的主流业务发展而发展,且应当顺应社会进步与需求,而不是决策者主观臆断。

2.1 国家发展战略为江苏港口智慧化综合管理提供政策环境

随着党的十九大召开以来,中央全面深化改革,扩大开放,江苏沿海地区处在大力实施“一带一路”建设,重点建设长江经济带,促进长三角地区的发展,是战略实施的边界,是长江经济带的重要门户,以及新的亚欧大陆桥。此外,江苏省目前的沿海开发正处于第十三个五年计划开始的重要时刻,按照《江苏省沿江沿海港口布局规划(2015-2030年)》的相关规定,整合资料、提高转型、发展优化与现代化水平的提升是沿江港口的主要目标。以便更好的致力于综合运输制度制定、近港产业布局、港区城市和谐发展,促进9个主要港区的进步。海边港口的主要任务是加快基础设施的建设,拉动港区产品布局更为规模化、规范化、集中化。在这前所未有的机遇下,将江苏沿海的发展推到了新的高度,建立沿海港口群,极力营造江苏港口智慧化综合管理的新画面。

2.2 现代信息技术为江苏港口智慧化综合管理提供技术支持

对于物流业务的信息化,自动信息采集,数据传输,监控跟踪,智能控制等技术不断应用,码头运营的可视化,效率,智能化,港口综合服务能力我们将实现改进。虽然现有的信息技术不能完全满足物联网智能端口的需求,但它们形成了连接港口,港口,海关,港口和港口的有机整体。但现代信息技术的开启应用,为江苏智慧化港口的建设提供基本的技术支持,也为进一步促进江苏港口智慧化综合管理奠定了基础。

2.3 港口资源整合为江苏港口智慧化综合管理提供可靠保障

江苏省港口集团有限公司正式挂牌,省港口集团与中国远洋海运集团有限公司、上海国际港务(集团)股份有限公司、浙江省海港投资运营集团有限公司同时签订了战略合作协议,这标志着省港口集团开始实质性运作,标志着江苏港口一体化改革进入“深水区”。通过整合沿江,长江,长江,长江三角洲国际港口的沿海港口资源,建设南京长江航运中心和太仓集装箱港口,实现港口到港口的强势飞跃。江苏省港口集团对现有港口资源的整合对于江苏港口智慧化综合管理提供了可靠的保障。

3 以智慧化为引领推进江苏港口一体化发展的实现路径

3.1 码头运营管理智慧化

自动化水平低、资产设备和人员利用率低、信息孤岛、人才结构性短缺等问题已阻碍了港口的卓越运营。考虑到未来人工成本上升、生理原因导致的出错率和服务不稳定性、知识传承的依赖性,以及当今社会对安全作业的关注度不断提高等问题,实施港口自动化智能化成为必然趋势。领先的港口运营商将通过投资基础设施进一步优化和提升自动化生产力,获得超越竞争的优势,同时也在加强与物流生态系统的集成,以取得差异化能力,而技术在这个变革中发挥着关键作用,大数据智能分析技术、移动互联网、云计算等手段更多地应用到码头生产效率优化和物流生态系统集成中去。

3.2 海运物流协同化

海运物流协同的价值主张是提高海运物流价值链的整体效率和服务质量,改革终端货主的体验。物流协同必须注重能力提升的三个方面:(1)建立港口之间的战略合作,优化多式联运陆运网络以吸引货主,建立信息平台。(2)互联网络将不同的物流参与者聚集在一起,必须通过实用透明的信息平台保留终端货主。(3)改善物流交易服务的创新,利用数据中包含的信息增值用户和改善服务体验。

3.3 金融服务便利化

借助数字化和开放式创新,新兴的金融技术企业将为过去银行常常忽略的特定区域、特定行业以及中小企业提供流动性工具。在信息打通、商流、物流交易融合的条件下,港口智慧化综合管理可以使用在线交易和物流交易场景来构建在线支付和整合资本流。同时,利用数据建立信用体系,有效利用资金,同时确保可控风险。

4 港航物流生态化

以智慧港口的指标体系为基础,逐步建设江苏智慧港口管理决策体系、运营管理体系、客户服务体系,拓展多式联运综合服务平台,分步打造江苏港航物流新生态,如图 1。



图 1 江苏港航物流新生态

4.1 推进深度整合,构建内部管理云生态

以信息化为支撑:建设垂直系统及数据交换标准及通道,实现对下属单位的管理;通过业务分析、基础设施的共享共用,推进集团实体业务整合,形成港口投资、开发、运营全省“一盘棋”的格局。

4.2 提供一揽子服务, 构建客户市场云生态

重构物流供应链模式和体系结构, 应用政策引导和信息技术, 耦合各终端客户。共享共建港口基础设施, 实现贸易与物流的一体化。以共赢的理念和规范化的准则, 聚合小规模参与方, 形成产、销、存与物流各环节的深度耦合, 建设港口物流虚拟联盟, 形成新的利益链。

4.3 建设网上港口, 构建港口政企合作云生态

江苏是全国唯一江、海、河港兼具的省份, 目前拥有8个沿江港口、3个沿海港口(其中南通港既沿江又沿海), 共56个沿江沿海港区; 省辖13个设区市均设立了内河港口。整合前劣势大于优势, 主要表现为布局分散、功能雷同、经济效益低下; 整合后优势大于劣势, 依托物联网技术, 通过整合各港口现有生产服务系统信息资源, 就将聚沙成塔, 形成全省港口信息网, 进而打造形态齐全的网络港口大集团。着力推进集团旗下的信息化公司、人才队伍和设计研发团队、数据资源、业务生产服务系统四项整合, 全力组建江苏港口科技信息公司, 着力打造对内生产经营管理一张网、对外市场拓展客户服务一张网的“两张网”建设, 促进全港生产经营管控一体化, 提升港口综合服务能力。加强交换共享, 大力推进“单一窗口”和电子口岸建设; 从单一港口向多领域拓展与转移, 从单一属地周边及腹地延伸; 构建智慧港口生态圈, 实现跨区域综合性信息服务。开放标准数据接口, 快速接受电子指令, 统筹安排生产作业, 提升贸易通关速度; 反馈物流动态, 提升政府部门的监管效率以及监管质量。

参考文献:

- [1]段朝辉. “智慧化”破解当前港口发展难题[J]. 中国船检, 2017, (8).
- [2]杨伟. 长江经济带战略背景下江苏沿江港口协同发展研究[J]. 南通职业大学学报, 2017, (4).
- [3]刘丽耀. 对江苏省沿江港口整合的几点思考[J]. 集装箱化, 2017, (2).
- [4]王建涛, 夏存霞. 江苏省港口发展策略研究[J]. 武汉船舶职业技术学院学报, 2017, (1).