

湖北长投集团推进“与自然和谐、促高质量发展”的探索

——运用资本纽带 做好“三篇文章”

湖北省长江产业投资集团有限公司党委书记、董事长 何大春

【编者按】“改革开放是决定当代中国命运的关键一招,也是决定实现‘两个一百年’奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的关键一招。”习近平总书记用“关键一招”这个富于中国文化传统而又生动鲜活的百姓话语,深刻表达出中国共产党人和亿万中国人民对改革开放的认识和感悟,宣示了当代中国坚定不移推进改革开放的信念和决心。为纪念改革开放取得的成就,总结改革开放的经验,探讨中国特色社会主义新时代发展理念,本刊特开辟“湖北改革开放专题论坛”,约请相关领导、专家、管理者撰文,来反映湖北省改革开放的伟大历程、共创中国特色社会主义新时代发展的新征程。

本期我们特邀请第十三届全国人大代表、湖北省长江产业投资集团有限公司党委书记、董事长何大春同志撰文,来分享湖北长投集团推进“与自然和谐、促高质量发展”的理念,坚定不移地践行“生态优先、绿色发展”之路的经验。

【作者简介】何大春(1962-),湖北荆州人,1984年7月毕业于华中师范大学,在职硕士研究生学历,经济学硕士学位,高级会计师,高级经济师。1984年7月参加工作,1984年6月加入中国共产党。先后在湖北省纪委、省财政厅工作。历任湖北省财政厅办公室副主任,省财政厅办公室主任,省财政厅行政政法处处长,省财政厅副厅长、党组成员;2013年11月兼任湖北省社会科学联合会副主席。2017年2月至今任湖北省长江产业投资集团有限公司董事长、党委书记;第十三届全国人大代表。



图1 全国人大代表何大春参加第十三届全国人大第一次会议。

人与自然和谐共生是生态文明之魂。长江是中华民族的母亲河,也是中华民族发展的重要支撑。推动长江经济带发展是党中央作出的重大决策,是关系国家发展全局的重大战略。湖北省长江产业投资集团有限公司因长江经济带而生,冀长江大保护而兴,是湖北省委、省政府服务长江经济带建设的省级综合投融资平台,长江生态保护和绿色发展的省级融资主体。新时代、新使命、新担当,长投集团创新运用资本纽带做好生态修复、环境保护、绿色发展“三篇文章”,坚定不移践行生态优先、绿色发展之路。

1 以资本为纽带,切入大战略

企业是长江生态环境保护建设的实施主体。长投集团作为湖北省属大型国企,主动对接国家战略,有效整合各类资源资本,全面融入长江生态保护和绿色发展的伟大进程。

(1) 强化企业主责,统一思想对接大战略。长江在全国水环境建设、经济建设的地位突出。湖北作为长江干线流经里程超千公里的唯一省份和长江流域重要水源涵养地,历史上的“千湖之省”,在长江大保护中地位特殊、责任重大。长投集团作为服务长江经济带建设、推进长江生态保护和绿色发展的省属大型国企,始终坚持以习近平总书记系列重要讲话特别是视察湖北、考察长江的重要讲话精神为指针,深刻认识到自身在长江大保护中肩负的特殊责任,在湖北扛起长江大保护的旗帜,紧紧围绕“三水共治”、“十大标志性战役”、“十大战略性举措”等重大决策部署,从构建长江水系、流域治理与发展经济的和谐关系出发,科学系统、创新推进长江母亲河生态建设,进而服务好长江经济带高质量发展。

(2) 聚焦绿色主业,提升能力对接大战略。长投集团坚持“有所为、有所不为”,将主业聚焦为“生态产业投资、绿色城镇建设”,既高度契合中央和省委、省政府的重大战略,又全面涵盖集团承担的棚改、扶贫、生态、长江产业基金等政府融资平台职能,还与省属其他平台公司形成差异化功能定位。一方面坚定不移将现有资源向生态产业、生态金融、绿色城镇建设聚焦对焦;一方面坚持以供给侧结构性改革为主线,重点推进业务融合改革、混合所有制改革、公司制改革、瘦身健体改革,加快从政府投融资平台向专业化、市场化国有资本投资运营公司转变,从单纯以吸引政策性金融资本为主的融资平台、向围绕省委、省政府重大战略全面引资引智的合作平台转变,塑造红色引擎、打造绿色品牌,不断增强企业生态环境保护建设能力。

(3) 紧盯重大项目,积极行动对接大战略。长投集团坚持以《湖北长江经济带生态保护和绿色发展总体规划》为指导,以综合示范性项目、跨区域流域项目、省委省政府交办的重大项目、省领导任河湖长的项目等四类项目为切入点,充分发挥“承接、引领、协调、服务”四大作用,积极履行“政治、经济、社会、生态”四大责任,成立专门的长江生态保护办公室,全面加强同地方政府和发改、财政、住建等省直部门的对接合作,不到一年时间谋划推进重大项目 11 个,计划总投资 725 亿元,其中纳入全省十大标志性工程的项目 1 个。精心选择在重工业转型、原生态升级、全流域治理等方面有典型代表意义的武汉市青山区、咸宁市等地,集中力量打造青山·北湖生态文明区试验区、咸宁·闲林人与自然和谐共生示范区,积极探索可复制、可推广的长投生态新名片、新样本、新模式。“青山北湖生态文明试验区”作为长江经济带首个生态文明试验区,引发新华网等多家主流媒体关注,并被中央人民政府、湖北省政府政务网站转载报道,进一步提升集团发展能力、品牌和形象。

2 以资本为纽带,搭建大平台

长江经济带建设是大战略,长江大保护蕴含大空间。长投集团从搭建各类资本交流合作大平台入手,科学系统、创新推进长江母亲河生态建设,更好服务长江经济带高质量发展。

(1) 依托政府之手,搭建生态产业投融资平台。生态产业投资大、融资难、周期长,首要问题是解决钱从哪里来?这就需要以政府“有形之手”,推动社会资本积极参与长江经济带建设。长投集团充分发挥湖北长江经济带生态保护和绿色发展的省级投融资主体作用,在半年时间内快速搭建“一主两司”投融资框架体系,新设立注册资本 40 亿元的湖北省生态保护和绿色发展投资有限公司,获得国开行全省储备林项目授信 259 亿元;发起筹措 110 亿元的湖北绿色发展母基金,紧紧围绕《湖北长江经济带生态保护和绿色发展融资规划》首批选定的 452 个重大项目,创新 PPP 合作模式,努力把政策规划变成实际项目,推进长江大保护战略方案化、项目化、有形化。

(2) 创新发展模式,搭建生态资本运作平台。从长江大开发到长江大保护,既要转变思想认识,更要创新发展模式。长投集团在实践中,通过资源整合变资产、资产融资变资本、资本运营变资金,着力探索“三种模式”,即“1+N”的轻资产模式,与地方政府合作打造一个(一片)生态产品,引进“N”个战略投资者,“分级负债、复合增信、综合收益”;生态资源资本化模式,以生态投资重大项目为抓手,最大限度提高生态资源综合利用率和生态产品综合附加值;生态投资证券化模式,争取金融类股权、环保类上市公司进入,迅速形成现金流和产业支撑。同时注重“四个融合”,即将生态保护与政府基金融合、与“互联网+”融合、与产业转型融

合、与地方国有投融资平台转型发展融合，让各类资本能进能出、自由流动。

(3) 聚合各方优势，搭建生态项目协作平台。长投集团在投资、类金融、医药制造、现代农业以及与地方政府的合作模式方面，有比较明显的优势。以此为依托，长投集团把自身发展与其他企业错位发展、与生态产业协同发展、与地方城市协调发展有机融合，聚合各方优势，形成整体合力。比如，发起成立全国首个生态项目设计联盟，由长江设计院牵头，联合东方园林等行业领军企业，通过“设计施工总承包”方式，有效整合规划、设计、施工、建设、管理、运营等全产业链资源，实现优势互补、错位发展。在此基础上，引导支持各出资企业加快对接融入生态产业，旗下粮油集团成立长江水生态研究院，以建立湖北省生态大数据库为引领，全面融入乡村振兴战略；长投高科全面加强和省测绘局的合作，加快布局北斗产业。同时，全面加强与襄阳、荆门、孝感、武汉市青山区等地方政府的战略合作，形成生态项目“扎堆”效益，促进近期与远期、公益与收益、政府与企业三个双赢。



图2 湖北省长投集团与各地市州人民政府开展战略合作，力争打造更多全省乃至全国的绿色生态示范性项目，共同探索和做好长江经济带的“生态修复、环境保护、绿色发展”三篇文章。

3 以资本为纽带，丰富产业链

加强生态环境保护，必须坚守保护的底线和发展的高线。长投集团始终以生态产品为载体，积极探索企业和社会各界参与、市场化运作、可持续的生态价值实现路径，切实把绿水青山转化为金山银山。

(1) 打造生态产品价值链，提高企业产品“含绿量”。绿色是企业高质量发展的鲜明底色和重要产品价值。长投集团坚持穿“新鞋”走“绿道”，把生态项目作为企业重要的绿色产品，引导和推动集团旗下生态投、城镇化、房投等各出资企业开展全方位合作，将现有经营性业务以及棚改、扶贫等政策性业务，深度融入生态保护与绿色发展项目，加快培育形成绿色全链产业。集团旗下传统贸易企业如粮油集团，加快向“贸易+实体”企业转型；广济药业等生产型出资企业，不断加大绿色环保技术、产品、管理和商业模式创新力度，全方位推出有市场需求、受消费者喜欢的绿色产品。广济药业用生态发酵方式生产的维生素 B2，一经推出就受到市场欢迎和消费者好评，进一步提高企业核心竞争力。

(2) 打造生态修复供需链，提高企业产品“含新量”。长投集团坚持在发展中保护、在保护中发展，主动向生态修复上下游延伸供需链条，在全国率先登记注册成立省级农业规划设计研究院，汇集湖北优质专家资源，为汉川、安陆、大冶、罗田、远安、随县等地制定乡村振兴相关规划，从生态农业、资源环境等方面加强生态修复顶层设计；积极对接农村人居环境整治三年行动，着力打造

武汉市江夏区乌龙泉街农村生活污水治理示范工程, 积累农村生态环境与农业生态建设实践经验; 与中海油加强战略合作, 共同推进清洁能源 LNG(液化天然气) 水上加注码头项目, 加强长江环境污染防治治理, 实现长江、汉江绿色航运。

(3) 打造生态建设开发链, 提高企业产品“含金量”。生态建设开发是一项系统工程, 需要凝聚合力、共同推进。长投集团按照“对焦主业+市场化选择+阶段性调整”的原则, 重点推进政策性业务与经营性业务、生态产业与绿色城镇、产业与金融的融合发展, 一方面加强与地方政府战略合作, 构建良好政企合作关系; 一方面与近 20 家生态投资领域优秀企业签署协议, 将更多中央企业和民营上市公司引入湖北, 共同投身长江大保护。在咸宁·闲林项目中, 以生态储备林为切入点, 大力发展山药种植等第一产业“林下经济”, 设计启动生物质能发电等第二产业项目, 开发建设美丽小镇, 发展旅游休闲观光第三产业, 实现“人类保护培育生态, 生态回馈滋养人类”综合平衡。

4 以资本为纽带, 构建生态圈

长投集团坚持“立足长投看大局”, 充分发挥自身信用评级比较高、融资能力比较强、政策性资源比较多、与地方政府合作比较好等优势, 积极动员、汇聚和带动更多优势资源, 着力构建湖北长江环境保护“新生态”。

(1) 构建战投伙伴的“朋友圈”。坚持“学先进、傍龙头、走正道、求效益”, 以海纳百川的共赢精神, 采取“国-国-民”的混合模式, 积极引进符合“四有标准”, 即“有实力、有底蕴、有品牌、有情怀”的战略合作伙伴, 共同服务好长江经济带高质量发展。去年 3 月份以来, 集团与 20 余家企业和 10 个地方政府签署了战略合作协议, 聚集了一大批“四有”合作伙伴。在生态项目建设中, 长投集团重点当好“两员”角色, 一方面是“服务员”, 为所有战略合作者服务, 为地方党委政府服务; 一方面是“协调员”, 围绕合作项目, 加强与战投企业和地方党委政府的关系协调。下一步, 集团将充分把握参加中国疏浚协会并举办本次大会的有利契机, 主动积极地与其他会员单位加强互动交流, 力争引进更多符合“四有标准”的战略伙伴, 不断扩大朋友圈。

(2) 构建层次清晰的“投资圈”。坚持以产权为基础、以股权为纽带, 与生态投资领域的优秀央企和民营上市公司合作, 构建层次清晰的生态产业“投资圈”。先后与中交疏浚、东方园林、北控水务、中建绿投等行业领军企业合作, 构建“产业投资圈”; 与中国长江绿色发展投资基金、湖北长江产业基金等股权投资基金合作, 构建“资本投资圈”; 与中南建筑设计院、长江设计院、国家林勘院、永业行等一流规划、设计、咨询机构合作, 构建“智力投资圈”; 与中建三局、中国一冶、中建钢构、绿地集团等知名建设企业合作, 构建“基建投资圈”; 与铁汉生态、天域生态、岭南股份等知名环保建设运营类企业合作, 构建“运营投资圈”, 形成了规划设计—投资建设—投入运营—后继管理的“一条龙”投资链条。

(3) 构建长投生态的“品牌圈”。借助长江经济带发展战略机遇, 长投集团提出“长和天地、投循自然”的绿色品牌主张, 深度挖掘工匠、共赢、进取、奉献、“包公”、拼搏、敬业、革新等新时代“长投精神”, 积极培育生态就是生命的“长投文化”, 全面践行生态绿色的投资理念, 集中 3 年时间打造一个竞争力强的“长投生态”主品牌, 培育发展数个成长性好的子品牌, 使“长投生态”品牌全省靠前、全国知名, 用品牌价值撬动更大的引资引智合作空间。

万里长江, 浪花淘尽英雄; 千载重周, 历史再展新猷。站在新的历史方位, 长投集团将乘习近平总书记视察湖北、考察长江经济带的东风, 坚定扛起湖北省属国企生态优先、绿色发展的大旗, 为长江经济带高质量发展贡献长投力量, 在推进长江大保护的伟大历史进程中实现长投梦想。



图3 湖北长江经济带首个“人与自然和谐共生”试验区——“长投生态·咸宁·闲林”项目正式启动。

【企业简介】 湖北省长江产业投资集团有限公司(简称长投集团),是根据湖北省人民政府鄂政发〔2010〕41号文件组建的大型国有独资公司,是湖北省委、省政府服务长江经济带建设的省级综合投融资平台及湖北长江经济带生态保护和绿色发展的省级投融资主体。集团认真贯彻落实习近平总书记“共抓大保护,不搞大开发”重要指示精神,坚持走生态优先、绿色发展之路,以“江河”为特色,以“干支”(长江为干,汉江、清江为支)为空间,聚焦“生态产业投资、绿色城镇建设”主业,大力发展以广济药业、长投高科、粮油集团、农机总公司等为主体的生态产业体系;以长江资本、长投平安、长江小贷为主体,参股湖北农信担保、长江证券、航天金租、理工光科等涵盖类金融全牌照的生态金融体系;以生态投资公司、城镇化公司、扶贫开发公司、房投集团、联合矿业等为主体的绿色城镇建设产业链。履行湖北省长江产业基金(400 亿元)政府出资人职责,助推湖北现代产业体系建设。致力于成为全国一流、中部领先的长江生态保护和绿色发展的投资商、运营者。集团下辖全资子公司 11 家,拥有控股(投资)公司 28 家,2017 年,长投集团总资产达到 1870 亿元,主体信用评级 AAA。