

重庆地区三线建设工业遗产的改造与利用

——以天兴仪表厂为例

王毅

(四川外国语大学 马克思主义学院, 重庆 400031)

【摘要】: 20世纪60年代中期至80年代初期的三线建设,是我国内地开展的一场以备战为中心、以军工为主体的经济建设。重要的战略地位使重庆成为三线建设常规兵器工业的建造重镇。天兴仪表厂是重庆军工企业“钻山进沟”的代表,从选址到搬迁皆对当地经济社会发展产生了较深远的影响。该厂在后期调整改造中革新理念,根据市场需求不断调整产品结构,走出困境,成为重庆地区三线建设军工企业通过自我革新走向成功的典型。该文在实地考察的基础上从历史地理学、社会学角度初步探讨了天兴仪表厂工业遗产的改造与利用。

【关键词】: 三线建设 工业遗产 天兴仪表厂 重庆

【中图分类号】:TK730.2 **【文献标志码】:**A **【文章编号】:**1009—8666(2019)11—0066—05

20世纪60年代初,在严峻的国内外局势下,中共中央作出“集中力量,争取时间,建设三线,防止外敌入侵”的战略决策。^{[1]9}重庆地处长江上游,四面环山,战略地位极为重要,加之,兵器工业基础雄厚,被中共中央和国务院指定为常规兵器工业的建造重镇。经过三线建设^[1],重庆建立起了以常规兵器制造为主,电子、造船、航天、核工业等相结合的国防工业生产体系。三线建设给重庆留下了大量宝贵的工业遗产,如西南铝加工厂、四川仪表厂、重庆钢铁厂、816核工厂、长安机器厂、重庆特钢厂、四川维尼纶厂、天原化工厂等。有的工业遗产已改制或拆迁,有的工业遗产已闲置或破产。本文以改制的天兴仪表厂为例,从历史地理学、社会学的角度初步探讨了重庆地区三线建设工业遗产的改造与利用。

一、天兴仪表厂工业遗产的改造与利用

20世纪60年代初期,中国周边安全形势急剧恶化,部分主要的兵工企业建在中苏边界、沿海地区及大中城市。为了国防安全和改善工业布局,中央决定将一批重要企业从东北、沿海地区迁入内地。按照三线建设“靠山、分散、隐蔽”的布局方针,经过实地考察,天兴仪表厂选址于南川天星沟。天星沟,位于金佛山西麓,两面多为陡峭山崖,沟长3.6公里,沟深30-180米。山沟气候潮湿、多雨,是一片原始林带,没有公路,只有羊肠小道,地形十分隐蔽,发源于金佛山的石钟溪从沟底流出。^{[2]13}天兴仪表厂从1966年9月初开始建设,到1974年建成,占地面积34万平方米,职工人数2500人。^{[2]14}随迁职工及家属子女约5000人。^{[2]44}

天兴仪表厂建筑群从天星沟沟口一直延伸到天星沟沟底,基本涵盖了整条天星沟。其中,办公大楼位于天星二队,占地103亩,^{[2]57}共两层。家属区由40幢员工宿舍楼组成,分四大片区。家属区职工宿舍楼高低不一,第一、第二家属区的宿舍楼比较低,只有三层或四层,第三、第四家属区的宿舍楼较高,有六层、七层或八层。生产区范围较大,从金佛山西麓5A景区一直延伸到天星小镇旁边的6号桥。重要的生产车间有两个:一个位于旅游景区停车场对面的山沟,当地人称之为“猴家沟”。该车间当时时刻有军人保守,外人不得入内。另一生产车间位于从旅游景区停车场到对面的南川山水公司之间,当时叫72洞。职工子弟校

位于天星沟沟口，当时有 6000 多人。电影院有 2 个，即室内电影院和露天电影院，其中，室内电影院位于第二家属区对面，露天电影院位于第一家属区旁边。露天电影院每天放映一次，职工每天下班后到露天电影院集体观看露天电影。游泳池位于第二家属区旁，是露天游泳池。露天游泳池只有周六和周日开放。平时职工去洗澡堂洗澡，周一、周三、周五为职工洗澡日，洗澡时一次收 5 分或 1 角钱。^②百货商店位于第三家属区旁。医院位于第三家属区和第一家属区之间。从整体上来看，天兴仪表厂建筑物布局比较合理。生产车间位于天星沟的沟底和地势陡峭、地形复杂的猴家沟，有助于保密；办公大楼、家属区、医院、学校、电影院、游泳池等位于天星沟中部地势相对平坦的坝子，距离生产车间较远。其中，电影院、医院、百货商店、游泳池、洗澡堂等靠近家属区，方便职工日常生活。家属区距离办公大楼很近，方便管理；职工子弟校所在地，地势比较高，且平坦宽阔，避免了沟底经常发生的洪水、滑坡、泥石流等自然灾害，有助于职工子弟的安全。

由于选址时没有对地质、水文等条件进行详细论证，天兴仪表厂不断遭受洪水、泥石流、滑坡等侵害。在 1968 年、1975 年及 1984 年，三年间特大洪水使天兴仪表厂遭受直接经济损失达数百万元，死亡职工 2 人。^{[2]13}在三线建设后期的调整改造中国家决定对天兴仪表厂实施脱险搬迁。2000 年 5 月，天兴仪表厂整体搬迁到成都龙泉驿区后，其建筑群遗址被加以改造与利用，与周边的喀斯特地貌区共同形成了国家 5A 级旅游景区。职工宿舍、办公大楼、职工子弟学校、职工医院、电影院、百货商店、游泳池等均被改造与利用，其改造与利用的详细情况详见表 1：

表 1 天兴仪表厂工业遗产改造与利用情况

工业遗产原名称	工业遗产改造利用后名称
天兴仪表厂第一家属区	三线酒店
天兴仪表厂第二家属区	温泉
天兴仪表厂第三家属区	南川山水公司
天兴仪表厂第四家属区	全部拆掉，露天坝子
天兴仪表厂办公大楼	天星小镇街
天兴仪表厂职工子弟学校	两江假日酒店
天兴仪表厂职工医院	部分已拆掉，部分改建为金佛山博物馆
天兴仪表厂露天电影院	保存完好
天兴仪表厂生产车间一	保存完好
天兴仪表厂生产车间二	南川山水公司
天兴仪表厂露天游泳池	停车场
天兴仪表厂百货商店	部分改造为一家面店，部分保存完好

(资料来源:根据实地考察、访谈资料整理。)

由表 1 内容可以看出，天兴仪表厂工业遗产大多数都被加以改造与利用，其中，办公大楼被改造为天星小镇街，开设有火锅、茶楼等，职工子弟学校被改造为两江假日酒店，第二家属区被改造为度假温泉，职工医院被改造为金佛山博物馆，露天游泳池被改造为停车场，第一家属区之一被改造为三线酒店。未被改造与利用的有生产车间一、露天电影院及第四家属区。其中，生产车间一位于猴家沟，因地势陡峭、地形复杂，无法被改造与利用。露天电影院保存完好，第四家属区全部拆掉，现为露天坝子。

在整个天兴仪表厂工业遗产的改造中，最具有特色的是由第一家属区改造而成的三线酒店。三线酒店包括供旅客居住的酒店和体验式酒店。其中，供旅客居住酒店的内部全被装修成三线建设风格，摆放着东方红大碗等陈设，以满足老“三线人”的怀旧情结。体验式酒店，供旅客参观。体验式酒店内部恢复了三线建设时期的生活环境和社区环境。三线酒店的改造风格以体

现三线文化为主题，设置供销社、邮电所、理发店、粮店等功能性用房，以还原三线文化。从建筑风格来看，三线酒店是典型的四合院。其中，“献完青春献终身，献完终身献子孙”的红色标语和“深挖洞、广积粮”等6个特色景观花池格外醒目。

“献完青春献终身，献完终身献子孙”的红色标语是天兴仪表厂职工创业精神的体现。天兴仪表厂的职工主要由四部分构成。第一部分是随国营东方机械厂内迁的职工，多数是老兵企业里组织能力强的领导干部、业务能力强的工程技术人员和生产骨干；第二部分是1970年至1976年从涪陵、南川、达县、丰都等地招收的上山下乡知识青年；第三部分是1970年至1976年从涪陵、南川、达县、丰都等地招收的少部分转业军人；第四部分为大中专生和技校生。^{[2]14}

这批建设者来自各地，他们相应党的号召，齐聚荒凉的大山深处，为天星小镇铸就了一种“献完青春献终身，献完终身献子孙”的创业精神。他们克服各种困难，不畏严寒，不分昼夜，艰苦奋斗，有的职工压肿了肩，有的职工连续战斗晕倒在工地上。^{[2]15}在工厂基建方面职工积极参与筑路、填土石方等。在筑路建设中，广大职工吃苦耐劳，没有搅拌机就用人工铁锹代替，没有震动器就土法上马制木质工具。在生产准备和试制工作方面，天兴仪表厂的职工争时间，抢速度。他们为天兴仪表厂的建设作出了不可磨灭的贡献，献出了青春，献出了子女，甚至献出了自己的生命。这种无私奉献精神成为天兴仪表厂留给天星小镇的一笔宝贵精神财富，至今镌刻在天星沟人的心中。

二、天兴仪表厂与当地经济社会发展

从1966年建厂至今，天兴仪表厂的发展以生产经营为主线，主要分为四个时期，即：1966—1974年的基本建设和军品生产准备时期、1975—1980年的单一军品生产时期、1981—1989年的军民结合多品种生产时期及1990年至今的车用仪表专业化规模生产时期。其中，在单一军品生产时期，天兴仪表厂全部生产军品，引进了多个国家的高精设备，拥有地方企业难以相比的军工优势。在军民结合多品种生产时期，天兴仪表厂以军品为基础，开发了一系列新的民品，包括电风扇、公安产品、汽车制动器、车用仪表等。其中，摩托车仪表、汽车仪表等发展较好。

依靠新军品，天兴仪表厂从1984年至1989年连续6年实现盈利，为国防建设做出了贡献。在车用仪表专业化规模生产时期，天兴仪表厂抓住国家“八五”“九五”时期摩托车、汽车市场高速增长的机遇，大力生产和开发车用仪表，创出了全国知名品牌，建成了全国规模最大的摩托车、汽车仪表生产和开发基地，成为中国车用仪表行业的“排头兵”和“第一品牌”。1997年4月22日天兴仪表厂在深圳证券交易所上市，成为中国兵工车用零部件行业唯一的上市公司和中国车用仪表行业第一家上市公司。天兴仪表厂曾被评为中国兵器工业总公司先进企业、四川省文明单位、四川省优秀企业、四川省军民结合先进单位及全国职工文化工作先进单位等。

天兴仪表厂在自身发展的同时，带动了当地经济社会的发展。以用水、用电等使当地群众受益的项目为例，探讨天兴仪表厂对当地经济社会发展所作出的贡献。从1966年建厂到2000年搬迁，天兴仪表厂改善了当地的交通状况和水、电等基础设施。

从1966年到2000年，天兴仪表厂用于天星沟道路、水、电等基础设施方面的投资近40余万元，解决了当地人的用水、用电等问题。水、电等基础设施的改善不仅促进了天星小镇与外界的交流，且在一定程度上提高了天星沟人的物质文化生活水平。除了解决天星沟人的用水、用电、筑路等问题，天兴仪表厂还从文化、教育、思想等方面促进了天星沟的社会发展和天星沟人就业观念、生活观念等的转变。

以三线酒店员工陈运明为例，陈运明是天星沟的农民。1966年天兴仪表厂建厂时，陈运明同当地很多农民来到天兴仪表厂区内以临时工的身份干零活赚钱。在20世纪90年代，天兴仪表厂开始外迁时，陈运明等很多当地农民也随之离开了天星沟，外出务工。随着天兴仪表厂建筑群遗址的改造，当两江假日酒店修成，旅游景点开发后，部分天星沟的外地打工者又重新回到天星沟，成为三线酒店的雇佣员工，这样的雇佣员工约占三线酒店员工总数的40%。^[3]天兴仪表厂遗产的改造，解决了当地农民的就业问题，提高了农民收入。天兴仪表厂在天星沟的三十年，从用电、用水、民工就业等方面带动了当地经济的发展，与红

山铸造厂、庆岩机器厂等三线军工企业一同带动了整个南川地区的经济发展，成为南川人心中难忘的记忆。

在国际局势日益紧张的情况下，天兴仪表厂选址于地形复杂的金佛山西麓天星沟。从当时的历史环境和国防安全来看，天兴仪表厂的选址比较合理，隐蔽的地形条件使其能坚持生产，支援前线，适应一旦爆发的战争，在特殊的年代达到了战略防御的目的。从国防工业布局的理论和实践来看，天兴仪表厂的选址不合理。国防工业的发展与布局应综合考虑自然地理条件和经济技术条件等，使军工企业尽可能地在实现国防安全的同时带动区域经济的发展。^{[3][33]}天兴仪表厂在选址时缺乏对地质、水文等自然地理条件的考虑。

同时，选址时对交通运输、市场需求、原材料资源的供应等考虑不周，致使该厂在后期发展中严重受阻，不得不搬迁。从三线建设工业遗产的改造与利用来看，天兴仪表厂是重庆地区三线建设工业遗产改造与利用较为成功的代表。由天兴仪表厂工业遗产改造而成的三线酒店、度假温泉等，连同周边的喀斯特地貌形成了国家 5A 级旅游景区，在带动当地人就业的同时促进了天兴小镇旅游业的发展。重庆地区三线建设工业遗产的现状差异很大，在对三线建设工业遗产进行改造与利用时，应结合不同地区的经济发展与社会生态，将三线建设工业遗产同经济社会发展、产业发展结合起来。

在三线建设后期调整改造中，天兴仪表厂是重庆地区军工企业成功转型的代表。在 20 世纪 80 年代的三线建设调整改造中，与其他企业相比，军工企业经营者商品意识、市场意识、竞争意识比较淡薄，走出困境的难度系数较大。天兴仪表厂抓住国家“保军转民”的发展机遇，打破军工企业长期与市场隔离、与整个国民经济脱离的封闭局面，根据市场需求调整产品结构，从单一军品生产转向军民品结合生产。

同时，天兴仪表厂努力开发研制新军品与新民品，以新军品为主导产品，开发一系列新民品。20 世纪 90 年代，在计划经济向市场经济转变时，天兴仪表厂丢掉军品生产，立足于民品，重点开发车用仪表，并形成大规模生产，走向全国市场。2000 年搬迁到成都龙泉驿区后，天兴仪表厂在发展中革新理念，不断引进日本先进的仪表生产线和美国、德国等具有世界一流水平的工模具生产线及技术，产品越来越受市场青睐，经济效益比较好，资产总值 4.2 亿元，股票市值 10 多亿元。

天兴仪表厂现今已发展成为拥有成都天兴仪表股份有限公司、成都天兴山田车用部品有限公司、成都兴原工业有限公司、上海万友天兴仪表工业有限公司等 5 个全资或控股公司。现今企业的发展应吸取天兴仪表厂的历史经验，在发展受阻时应根据市场需求不断调整产品结构，努力开发新产品，革新理念，与时俱进。

参考文献:

- [1]重庆市经济委员会.重庆市志·国防科技工业志[M].重庆:重庆市经济委员会印,1996.
- [2]重庆南川市政协文史资料编纂委员会.南川市文史资料(第十四辑)[M].重庆南川市政协文史资料编纂委员会印,2001.
- [3]王毅.三线建设中重庆军工企业发展与布局[J].军事历史研究,2014(1).

注释:

1 学界以 1964 年中共中央在北京召开的“实现农业计划和第三个五年计划”工作会议中提出一、二、三线的战略布局和建设大三线的方针为三线建设开始的标志。学界关于三线建设结束的标志主要有四种说法:即 1978 年,以十一届三中全会召开和 1979 年国民经济调整为标志;1980 年,以第 5 个五年计划结束为标志;1983 年,以中央确定三线调整改造政策为标志。本文以 1980 年第 5 个五年计划结束为三线建设结束的标志。

2 根据访谈资料整理。访谈对象:陈运明,男,58岁,天星小镇的农民,现为三线酒店的雇佣员工。

3 来自对陈运明等天星沟三线酒店员工的访谈。