

# 从“突破”到“更新”

姜宽明 林艺 孙琪琦

## 中国农业发展银行江苏省分行

### 2019 闪光点——“突破”

2019 年 12 月 10 日，中国农业发展银行江苏省分行主承销的非金融企业债务融资工具成功发行，是全行国投业务的最大亮点。本次发行是农发行获批 A 类主承销商以来，中国农业发展银行江苏省分行首单债券承销业务。全行上下高度重视，充分调动行内外优质资源，全力为客户提供优质服务，凭借高效严谨的工作作风，科学研判市场动态，帮助客户在恰当的时机成功融资，得到发行人高度认可。与此同时，提前谋划，无锡红豆集团作为中国农业银行系统首家民营上市公司，由江苏分行主承销的 SCP 已获总行立项备案。南通、镇江、泰州等地也在积极营销客户资源，先后上报盐城东台和南通启东的中票。

基金业务稳健经营。基金投后管理常抓不懈，对存在政策风险的项目多次协调，提前收回存在问题的项目 6 个，提前部分收回项目 4 个，本金收益均正常按期收回。目前存量基金项目 109 个，投资余额 106.9 亿元，全部支持到位。全行重点建设基金运营稳健，风险分类全部正常，无一笔不良。一是开展基金全面检查，夯实投后管理基石。根据总行基金投后管理新要求，省行制定了基金新一轮全面风险排查实施方案，将检查分为 3 个阶段进行，第 1 阶段支行完成自查，第 2 阶段市分行完成驻点检查，第 3 阶段省行开展全面风险排查。检查中严格落实检查人员的检查责任和被检查行的整改责任。发现问题逐一分析原因，切实做到立查立改。检查发现问题涉及资金支付管理、基金投后管理、投资收益管理、基金项目经理制、基金档案管理，共 25 条，已整改到位。二是加强非现场监管，推进合规支付。通过基金台账系统，实时掌握基金项目开工、支付、还本付息情况。按下下发基金本金收回提示，防止出现基金本金逾期未还的情况。针对项目资金支付缓慢的问题，及时下发督办通知。按照总行要求，对尚未全部支付的 34 个基金项目，逐一排查，通过短信、电话、督促函甚至约谈支行行长等方式，加快推进基金合规支付。截至 2019 年底，销号 29 笔，并对剩余 5 笔未完全支付基金排出支付时间表，尽快合规支付到位。三是强化风险管控，严防政策风险。对涉及政策风险的有问题项目均作提前收回处理。2019 年共收回 6 个基金，金额 4.22 亿元；提前部分收回项目 4 个，金额 2.81 亿元。四是配合财政部专员办，做好贴息测算。

支持实体经济，做大国际业务。全省排名前 5 位的大客户中粮四海丰、汇鸿土产、南通一德、北大荒油脂、裕元实业，共完成国际结算量 7.05 亿美元，办理贸易融资 3.42 亿美元。盐城市分行深入对接江苏北大荒油脂有限公司的业务需求，组织市行贷审会全体成员到公司现场召开业务对接会，不仅让客户了解信贷流程，也让信贷调查贴近客户。全年北大荒公司在农发行共办理 5 笔、金额 1.04 亿美元减免开证业务，成功助力盐城市分行提前半年完成年度目标任务。积极营销非贷客户。做足存量重点客户的同时，坚持抓大不放小的工作思路，主动做好非农发行贷款客户的营销服务工作。徐州市分行营销的徐州铂润商贸有限公司全年结算量 1286 万美元，占徐州市行业务量的 24%，为其提前完成全年任务作出较大贡献。截至 2019 年末，全省非贷客户 110 家，完成国际业务结算量 6.27 亿美元，占全省业务总量的 44%，非贷客户的业务份额保持稳中有升趋势。审慎办理贸易融资。面对国际业务收入需年增长 30% 的任务，各市行对现有国际业务客户深度耕耘贸易融资业务。全年累计有 6 家市分行，为 16 家外汇信贷客户办理贸易融资 5.1 亿美元，同比增加 0.6 亿美元、增幅 13%，占农发行全系统份额的三分之一。

加强涉企收费管理，坚持减费让利，合规开展中间业务。一是落实减免收费政策。严格按照江苏银保监局《关于开展银行违规涉企服务收费专项治理工作的通知》要求，坚决落实减费让利政策，已暂停收取本票和银行汇票的手续费、挂失费、工本费、投融资顾问费等 7 项收费。取消资信调查、信息订制等 12 项服务收费，降低了 14 个服务项目收费标准。人民币业务全年

---

免收 76 个企业网银业务汇划费，减免 38 家企业 50% 的网银业务汇划费。二是做大做优代理保险。完成年度 12 家保险公司的合作协议签订，并对上年度合作的全部保险公司进行了评分及综合评价，评价已形成书面材料反馈各保险公司，该工作得到保险公司的认可。全年累计实现代理保险手续费收入 703 万元，同比增加 70 万元，增幅 11%。三是规范押品付费管理。为进一步提高押品付费合规操作和管理水平，省行建立了抵质押物品登记费、评估费缴纳情况监测报送报备机制。至 2019 年末，对 612 条当期发生的与省行信贷业务有关的抵质押物品、应收账款登记或评估、公证等费用缴纳台账信息进行审核，发现未缴后，督促相关行将押品登记费、评估费用 79 万元支付到位。通过非现场监管促进全省达到押品付费合规管理要求，防止增加企业融资成本和违规收费问题的发生，以支持实体经济发展。四是积极推进银团收费。投融资顾问业务停办对中间业务收入影响巨大，急需其他新业务弥补。银团贷款收费成为新的增长点，投资处主动与基础设施处、信用审批处对接，摸清全省已批银团贷款情况以及后续银团营销情况，直接联系相关县支行行长，并将无锡市分行、连云港市分行的材料做成模板，下发相关市县行，指导基层开展银团收费业务。全年累计实现银团收入 1732 万元，同比增加 1052 万元，增幅 155%。

## 2020 年关键词——“更新”

2020 年，充分发挥“盐高新 PPN 项目”首单效应，重点对现有省级平台公司、央企及其核心子公司、国有企业、上市公司等客户进行梳理，寻找更好的发债主体，快速推进短融、中票、ABN 等更多的债券品种，深入挖掘分支行多渠道业务资源，积极寻求多品种承销机会。

深入检查，强化重点建设基金投后管理。以新一轮全面风险排查为抓手，切实加强基金风险防控。扎实推进基金问题整改工作，按年对全省存量项目全覆盖检查并逐项目、逐问题建立台账，找准问题原因并提出有效解决问题的思路方法，确保基金稳健运营。

严控风险，合规开展贸易融资等国际业务。重点做好贸易融资风险防控工作。一是提高风险认识和全流程管控。重点把握客户资金流、物流、信息流，全程监督每笔贸易融资款项的支用去向、资金回笼、货物购销流转与变现过程，及时掌握关联企业交易，跟踪客户进出口加工和销售进度，确保交易商品变现资金及时回笼并偿还融资款项。同时加强对各环节关键节点的管控，防控操作风险向信用风险转化，严格贸易融资全流程的管理，做好客户经营行为监控、风险预警、资金监控、风险分类、资产组合管理和担保管理，进一步强化责任，及时化解贸易融资现实风险。二是防控外部监管风险。做好外汇管理政策的传导和落实，对明确不可做的业务舍得放弃，对重点监测业务审慎合规办理，对把握不准的监管热点多向监管部门请示沟通，做到依法合规经营。严格外汇政策执行管理，关注汇率波动、外汇市场形势，坚决执行好国家外汇管理的最新政策要求。三是防控交易业务风险。审慎评估客户履约能力和意愿，降低交易业务违约风险。重点关注利率、汇率风险形势变动，及时调整客户服务方案，保证客户避险需求。认真执行展业三原则，做到了解客户、了解业务、尽职审查，强化对贸易融资客户准入和贸易背景审核，以真实性保障自偿性。

强化管理，确保各项涉企收费业务依法合规。从完善政策性金融服务的角度开展各项涉企收费业务，充分利用各类资源为客户提供全方位、多元化、多层次的金融服务。将中间业务合规经营摆在突出位置。坚决贯彻落实监管政策规定，以合法经营、规范收费为前提，不触碰监管红线，确保代理保险、银团业务、债券承销、押品管理等各项涉企收费业务依法合规，经得起检查。