

乡村特质的重构:新型乡村综合体的实践创新

——以嘉兴市为例

朱莹莹¹

(中共嘉兴市委党校,浙江 嘉兴 314001)

【摘要】: 乡村特质开发是乡村价值显化和吸引城市资源回流的根本途径。新型乡村综合体是秉承城市综合体“功能复合化”的核心思想而由学者引入“三农”研究领域提出来的全新概念,具有运营一体、功能复合、市场主导、政府引导、城乡整合的特征,成为乡村特质重构的主力军和主平台。嘉兴在乡村开发中出现的农业开发区、田园共同体、农旅综合体、创业创新平台、田园小镇等多种新型乡村综合体模式,从基本原则、开发主体、经济模式、空间建设、社会结构重构与价值转化等角度为新型乡村综合体重构乡村特质提供了基本经验。

【关键词】: 乡村特质 新型乡村综合体 实践 创新

【中图分类号】: F327. 55 **【文献标志码】:** A **【文章编号】:** 1671-3079(2020)03-0048-09

乡村特质是指承载着乡村血缘、业缘、地缘以及本土风格的经济、社会、生态、人文、历史等交织而成的独有形态。乡村以其“乡土性”“自然性”和“人情味”,引发城市群体的反馈与共鸣,释放出人们对远离城市生活的意境想象和回归故园的乡土情结。因而,乡村特质成为资源增值和价值显化、吸引城市资源向乡村回流的重要基础,乡村特质的开发也成为乡村振兴工作的关键抓手之一。作为一个集产业、文化、景观、人居多领域重构与塑造的复杂系统工程,依托具有一定开发实力和融合发展理念的平台载体,深入发掘、提炼、再现、彰显乡村特质,是新时代乡村建设的必由之路。

伴随着城镇化和工业化快速推进,大批乡村出现了特质流失和传统湮灭的态势——因乡村聚落衰落而引发的自治体系及网络关系断裂,因过度工业化引发的乡村精英流失和农耕文明消融,因过度商业化引发的乡土文化符号化和抽象化。乡村特质的淡化与消逝,深受传统乡村发展平台过多聚焦产业、土地开发等“单向度”发展模式以及以“盆景”代“风景”、以整治代开发等“碎片化”发展路径的影响。新一轮乡村开发过程中,必须按照农业农村现代化的内涵要求,秉持整体有机、系统联动、开放融合的开发理念,搭建一种新型乡村综合体,将其作为重构乡村特质的主载体、主平台、主抓手。一方面,通过规划、改造、发掘、再现等手段,重现传统农耕时代悠然的田园生活场景、古拙简朴的农家风情、崇尚诗书礼仪的耕读文化,刻画出乡村悠闲、自然、淡泊、平静的精神内核;另一方面,应促使沉淀于乡村特质中的经济资本、社会资本、文化资本和生态资本等加速显化与变现,通过建立面向城市的输出机制,以城市资源回流来反哺乡村、振兴乡村。^[1]

一、新型乡村综合体的内涵特征

(一)新型乡村综合体的内涵

基金项目:浙江省农村发展研究中心立项课题(浙农研中心(2018)5号)

作者简介:朱莹莹(1984—),女,河南新乡人,中共嘉兴市委党校经管教研室副教授,研究方向为区域经济。

“乡村综合体”是秉承城市综合体“功能复合化”的核心思想,最初为解决农业园区所面临的重复建设、经济效益差等种种问题,而由学者引入“三农”研究领域提出来的全新概念。与之相关的还包括“都市农业综合体”^[2]“乡村旅游综合体”^[3]“新农村综合体”^[4]⁴⁸⁻⁵¹等。尽管乡村综合体概念出现仅六七年时间,但逐渐成为引领乡村发展的新型特色发展模式。2017年,中央一号文件明确提出建设集循环农业、创意农业、农事体验于一体的“田园综合体”,标志着乡村综合体迈入一个全新的发展阶段。本文提出的“新型乡村综合体”重在强调随着互联网技术的进步以及与之相关的互联网思维兴起,反映在特定空间内“三农”领域的跨界融合,特别是以其灵活的运营机制、多元的参与机制以及对农村资本、资质、资源强大的集成力量,将种养、科研、加工、贸易、物流、观光、休闲、度假等涉农产业链有机融合,再结合美丽乡村建设与农村综合配套改革,形成具有一定规模且价值互补、功能呼应的新型乡村特色综合发展载体。

当前,学界相关研究多集中在对新型乡村开发形态载体的归纳梳理上,如田园综合体、农业综合开发项目、现代农业产业化联合体等,部分学者从地方实践出发,总结出优势特色农业产业园区、文化创意带动三产融合、都市近郊型现代农业观光园、农业创意和农事体验等多种开发模式,同时阐释了跨界、融合、创新以及生产、生活、生态一体化的基本路径等。^[5-8]本文则重点关注新型农业综合体在乡村特质开发和价值显化上的实践与作用。

作为乡村振兴的重要领域,乡村特质开发也是实现乡村资源价值显化和吸引城市资源回流的根本途径,但这仅仅依靠传统乡村的力量、资源与格局是难以实现的。而新型乡村综合体在“三农”领域具有强大的资源整合能力、独特的自我运营机制以及前瞻的开发建设理念,在乡村特质开发中有着得天独厚的优势,实践中也成为乡村特质开发的主平台和重要载体。

(二)新型乡村综合体的基本特征

作为实践乡村振兴战略的创新平台载体,新型乡村综合体包含生产、生活、生态、文化等多方面内容,其本质在于“乡村底色”“功能综合”,其理念突出为农、融合、生态、特色、可持续等特征,是挖掘乡村特质、实现乡村振兴的一种全新实践。

1. 运营一体。

相对于传统村落和园区相对松散的经营主体关系,新型乡村综合体是在市场分析论证前提下经科学规划的区域空间,通过合理确定内部业态类型及要素集聚规模,合理、有序地安排生产、开发、运作,避免产生因区域内经营主体不正当竞争而损耗过大的局面。

2. 功能复合。

新型乡村综合体既能够满足种植、养殖等农业生产需求,也能满足科研、加工、贸易、销售、物流等工业性需求;既能满足观光、游览、度假、康养等服务需求,^[4]⁵⁴还可以满足就业、居住、社区、休憩等生活需求。通过生产、生活、生态、产业、文化、旅游、社区等各功能间相互协同,将有限的涉农空间细化出更多的产业链条和增收机会,产生“1+1+1+1+1+1>7”的叠加效应。

3. 市场主导。

新型乡村综合体一般由涉农企业主导运营,企业可以根据自身的发展需要和优势所在,主动寻求合作伙伴,通过建立与农户、基地、合作社等的利益联结机制,合理规避市场风险,避免产业同质和恶性竞争引发的资源浪费和效率低下,带动整个乡村综合体更加高效、可持续地发展。

4. 政府引导。

新型乡村综合体的空间范围广、聚落形态多样、所涉产业广泛,需从区域发展、价值提升、设施配置、服务保障等多方面去考察。在开发过程中,由政府牵头协调社会各方力量,高效配置各类资源,积极发挥政府在规划引导、财税支持等方面的作用。

5. 城乡融合。

一方面,因发展需要,新型乡村综合体会适度归并零散村落和居民点,进一步改善农村人居和生态环境,加速传统乡村向现代新社区演变;另一方面,新型乡村综合体也可为城市居民提供宁静悠闲的休闲田园、生态优美的创新创业空间,加速城乡资源的双向流通与互动。

二、嘉兴市新型乡村综合体的主要模式

从嘉兴等地的实践看,乡村开发载体正由传统的企业主导型农业园区向多种经营主体松散型合作、组团式发展路径转变,涌现了一批深挖乡村特质和实现乡村全方位开发的主力——新型乡村综合体。研究分析新型乡村综合体的开发模式,为其逐渐成为强农业、美农村、富农民的乡村振兴战略支点提供理论依据。

(一)开发区型的农业产业综合体

近年来,嘉兴五县(市)两区陆续成立了“农业经济开发区”。与传统的农业园区相比,这种开发区型的农业产业综合体是一个有开发建设边界、明确主导产业、创新管理模式、有一定平台承载能级的特定园区。2017年11月27日,平湖市广陈镇以山塘村、龙荫村、泗泾村、港中村四个行政村为核心,率先建立了占地18.1km²的浙江省首个农业经济开发区。围绕打造园区型农业、融合型农业、绿色型农业、科技型农业和创新型农业等“五型农业”,开发区规划了“一园四区”,即农产品加工(农业装备制造)园、四新经济示范区、产乡融合示范区、沪浙产业合作示范区和绿色优质农业生产基地示范区,目的是通过3~5年时间打造农业供给侧改革和农业高质量发展的样板区和试验田。

1. 以工业的理念发展农业。

突破传统农业发展思路,借鉴工业发展以及城市开发经验,树立“像抓工业一样抓农业、像建工业园区一样建农业园区、像工业招商引资一样抓农业招商引资”的发展理念,重点是探索全产业链、高附加值、多业融合、产城一体的新型发展道路。平湖农业经济开发区打出了“农业硅谷、农创高地”的发展品牌,专门成立了招商服务局,围绕“西甜瓜、浆果、优质蔬菜”三大主导产业,紧盯国内外前沿科技产业,一、二、三产融合产业和农业综合性服务产业,先后引进了国际植物新品种研究院、中以设施农业示范园、上海市外蔬菜主供应基地等19个新型农业项目。通过聚焦行业领先技术、战略性新兴产业、总部型等科技型农业项目(如组织培养、物种改良、品种专利、现代农业生产设备和新材料),助力开发区转型为农业高质量发展的先行区。

2. 实施“区镇合一”组织架构。

与传统农业园区相比,农业经济开发区增设了一定能级的平台和机构进行实体化运作。如平湖市政府成立了农业经济开发区管委会,与广陈镇政府合署办公,实施“区镇合一”开发模式。同时,注资2亿元组建了实体运作平台“平湖农业经济开发区投资发展有限公司”,负责基础设施建设、土地农业项目开发建设、投资管理等,走建设与开发同步、政府与市场协同的发展道路。

3. 强调农业全产业链融合发展。

用“农业+”的理念让农业附加值更高、产业链更长,农业增加值和农民收入更多。重点是完善泛农业产业链和服务平台,如引进符合现代农业发展需求的总部型服务项目,为现代农业发展提供“规划设计、项目包装、设施装备、生产托管、检测认证、

市场营销、品牌运营”等全程化、模块化、个性化服务,培育技术输出、模式输出、服务输出的现代农业综合服务平台。

(二)综合开发型的田园共同体

田园共同体又称田园综合体,2017年的中央一号文件指出:“支持有条件的乡村建设以农民合作社为主要载体、让农民充分参与和受益,集循环农业、创意农业、农事体验于一体的田园综合体,通过农业综合开发、农村综合改革转移支付等渠道开展试点示范。”^[9]其本质是一种跨越式利用农业资源、加快乡村特质显化的可持续发展模式。从嘉兴的实践来看,自2017年以来,先后涌现了如秀洲新塍、嘉善干窑、桐乡石门湾等一批田园综合体,这些田园综合体突出了优质资源的交互效应,寻求农业组织联盟的合作剩余,强调乡村资源的整体式开发。

1. 突出优质资源的交互效应。

田园综合体一般不是任选一地“凭空而造”,而强调“高颜值”“强实力”等先天资质条件。嘉兴各地一般选取农业经济发达、产业结构合理、农田水域广阔、农村生活富庶等基础条件较好的地区,秉持传统江南水乡“以水为脉、以田为底、以村为韵”的特色风貌,依托深厚的乡村文化底蕴,通过规划引导、市场引领、多方合作,着力打造集现代农业、休闲旅游、田园社区为一体的升级版乡村发展平台。

2. 寻求农业组织联盟的合作剩余。

田园综合体建设一般涉及多方农业主体,从建设和运营管理模式上,多为现有村集体组织、合作组织、龙头企业、农业园区及基地等主体,建立紧密或松散的共建共享机制,通过盘活存量资源调动各方积极性,激发新业态、新模式、新市场的产生,为联盟成员谋求新的利润增长点。

3. 强调乡村资源的整体式开发。

为突出“综合体”的概念,一般会将田园体内不符合产业发展、用地低效、效益低下的用地企业加快腾退,引入更加符合产业发展、乡村整体风貌、现代化水平高、科技含量高、经济效益好的农业项目和主体。同时,会针对存量耕地碎片化、村庄建设分散化、土地利用低效等问题,加快全域土地综合整治,以区域空间布局优化提高空间资源配置效率。^[10]

(三)多业融合型的农旅综合体

农旅综合体强调以农业为支撑、以乡村为底色、以文化为灵魂、以游客体验为中心的乡村特质资源系统集成,实践中多为建设业态创新与产业融合为代表的特色精品村、精品线和景区村庄,如海宁梁家墩、秀洲潘家浜、南湖竹林村、嘉善汾南村、海盐五味村等一批“网红村”,已成为乐居、乐游、乐业、乐活的江南水乡农旅综合体。

1. 注重特色村落风貌特色整合。

在农旅综合体开发中,首先要对现有乡村景区提标,尤其要加强对历史文化名镇、名村的保护利用,珍惜和保护古建筑、老街巷、特色村落等人文景观,系统挖掘地方乡土文化特质和文化基因,精心设计建设或改造核心街区、重要建筑群及建筑物,注重建筑色彩、外观形态和格局风貌的协调。

2. 注重乡村资源的非常规价值开发。

引入乡村旅游规划建设团队,通过发展“互联网+农业”“农业+健康”“农业+旅游”“农业+文创”等新业态,探索“一产接二连三”或“过二连三”融合发展模式,充分发掘农业新功能和乡村新价值,把村庄园区建设成为景区,把农产品加工成旅游商品,把农民转化成创新创业者,推动乡村主要从“卖产品”向“卖风景”“卖文化”“卖体验”“卖知识”转变,赋予农民更多持续增收的原动力。

3. 注重引入经营主体对景区资源专题策划。

依托农业综合体和文化旅游公司等市场力量,加快农村采摘、农事体验、民俗观光、民宿度假等文化旅游项目的整合提升。广泛通过电视、报纸、网络等媒体进行营销推广,特别是积极导入互联网销售、互联网交通、线上营销等智慧旅游服务内容,提升精品景点知名度。大力推介民俗节庆文化旅游,按照四季节庆规划开发吉祥庙会、民俗文化节、稻田艺术节、美食文化节和农耕文化体验等活动,增加游客流量和景点吸引力。

(四) 要素集聚型的农业创业创新平台

农业创业创新平台包括农业科技园、创客村、星创天地、农民创业创新孵化园、农村电子商务创业孵化园等,尽管各类平台定位略有差异,但大都依靠乡村人才促进创业创新要素集聚和保障。通过集聚各类科技创业创新人才,形成创业主体大众化、孵化对象多元化、创业服务专业化、组织体系网络化、建设运营市场化的农业众创体系,进而促进农业生产力水平和综合效益提升。以桐乡崇福农创园为代表的乡村“两创”平台,都是以培育乡村创业人才为目标、以盘活利用存量资源为基础,形成了全方位创业创新服务的特色。

1. 以培育乡村创业人才为目标。

依托农科技园、农创基地、科技型合作社等载体,重点是为农业科研人员、青年创业者、科技特派员、小微企业主、家庭农场主等提供成果转化、产业创意、产品创新、人才培养等综合服务,打造集科技示范、创业孵化、平台服务为一体的新型平台。^[11]通过创业带动就业,加快培育新型职业农民,让农民不仅仅是农产品的种植者、销售者,更是农业方面的网红、企业家、科学家和工程师。

2. 以盘活利用存量资源为基础。

结合当地块状经济和产业特点,通过“基地+市场”“基地+产业园”“基地+企业”“基地+楼宇”等模式,或通过盘活商业用房、闲置厂房等资源,建设农村电子商务创业孵化园,积极推广创客空间、创业咖啡、创新工场等新型创业孵化模式,为农创客提供低成本的开放空间。

3. 以全方位创业创新服务为特色。

如崇福农创园打造集“孵化园+农创中心+农创大院+拓展成长区”为一体的创业创新平台,其中孵化园为初期创客提供孵化培育,农创中心为农创客解决电商、办公等需求,农创大院配有农创公寓套房,提供宽敞的健身房、舒适的书吧等良好的生活配套设施,拓展成长区为创客提供孵化后成长拓展需求。通过一园、一中心、一院和一区硬件全方位构建农业创业要素,为创业创新者提供从创业策划、企业成立、发展成长到成熟运行的全程化服务,形成集青年创业孵化、农创客交流、技术金融服务等于一体的农业人才振兴平台。

(五) “三生”融合型的田园特色小镇

近年来,作为乡村一、二、三产业发展的融合体,田园特色小镇发展迅猛,已成为一种融生产、生活、生态“三生”功能于一体的新型空间形态和产业形态,在促进农业提质增效、带动农民就业增收、传承中华农耕文明、建设美丽乡村、统筹城乡发展方面发挥了重要作用。如嘉兴世合田园小镇、梅花洲小镇等,传承新田园城市的规划理念,主张城乡互动,通过实践自足平衡、有机疏散、城乡融合、有机生长、都市村落等核心概念,努力呈现一种形态上既美于城、功能上又优于乡的理想田园小镇形态。

1. 在空间布局上直接实现城乡互动。

作为城乡融合发展的样板,田园小镇一般按照“政府引导、市场运作、联合开发”的运作模式,依托原有基础设施和公共配套,以农业大开发为先导,保留江南水乡原有特色,并由市场化主体组织实施,打造融特色农业产业、田园社区、休闲度假、教育及养老养生等为一体的综合性小镇,在空间上把城市居民与乡村居民融合在一起。

2. 在理念上主张开放包容。

田园特色小镇不是固守传统、保守复古,而是以新田园主义兼容并蓄、与时俱进、多元参与、共同发展为核心理念,不仅强调在风貌特色上与周边乡村的紧密耦合,强调结合当地风土民情、农田景观、环境资源、民俗演艺规划设计,而且更加注重营造追求自然和人文的生活方式,营造原住乡民、游客、员工相互依存的、有场所精神的新型社区。

3. 产业形态上保持大农业的基本底色。

田园小镇以现代农业为基础性产业,更加注重面向城市居民、游客等的消费需求,将农业生产、农耕文化和农家生活直接转化为商品,发展农产品加工业、农业科技产业,配套生态旅游、生态地产、餐饮住宿、会议会展、教育研学,通过城市居民身临其境体验农业、农事,开展亲子度假、田园养老等,让小镇居民成为乡村新居民,促进城乡经济和文化的互动、交流、融合,带动衍生其他各类产业的发展,扩大增值效益。^[12]

以“镇、园、区、体”为代表的一批新型乡村综合体,尽管在开发理念、运营模式方面各有不同,但在乡村特质开发、产业融合发展中都起到了不可或缺的作用(见表1)。新型乡村综合体的遍地开花,是各地在乡村开发过程中,综合资源禀赋、社会文化、政策引导、市场力量等多方考量的路径选择,而分类施策、因地制宜的多元化发展进一步丰富了乡村建设的内容和内涵。

表1 各类新型乡村综合体的特征比较

类型	开发主体	发展理念	空间形态	乡村特质开发特点
农业经济开发区	以政府规划引领为先导	以“工业理念”发展农业,强调农业项目招商	多为紧凑型、整体式开发	以“农业”为核心,完善泛农业产业链和服务平台,促进传统农业的高端化和附加值提升
田园综合体	多依托龙头企业 and 农业合作组织开展	以“组织联盟”为核心,强调乡村文化及社会资源横向链接	多为村落、园区、合作社等多中心、组团式、松散型联盟	强化产业基础、区位条件、村落人文底蕴等特色资源丰富的联动开发,重点以区域空间布局优化提高空间资源配置效率
农旅综合体	突出旅游开发公司的主导作用	以“文化旅游”为核心,强调乡村自然生态、文化社会等特质资源系统集成	以分散的景区村庄、美丽乡村和历史村落为据点,串点成线、串线成片	突出以“游客体验”为中心业态叠加,实现乡村、农业的生态、社会、文化价值发掘与变现

农业 创业 创新 平台	以政府主导开发为重，部分依托农业主体运营	以“两创”服务为中心，突出“三农”从业者创新创业资源共享与链接	不单独存在，而是嵌入到其他综合体内部或以“区园合一”形式融合发展	通过集人才、空间、服务、组织、科技、运营为一体的农业众创体系，促进农业生产水平 and 综合效益提升
田园 特色 小镇	多由市场力量主导	以“新田园主义”为核心，重建介于乡村与城镇之间的新型空间载体	多分布在城市近郊、城乡接合地带	重点是对乡村传统风土民情、农田景观、环境资源再塑造，营造追求自然和人文、有场所精神的新型社区，进而重点促进城乡资源的互动、交流及融合

三、新型乡村综合体重构乡村特质的基本经验

乡村特质开发是诸多新型乡村综合体建设不可或缺的内容。总体而言，嘉兴新型乡村综合体通过导入高资质的企业、盘活乡村优势资源、增强自我运营机能，重点从经济、空间、社会结构方面对乡村基因进行重塑、再现并嵌入到乡村自身良性发展过程中，推进乡村特质价值显化、转化，着力构建集现代生活质量和传统农村特质于一体的可持续发展模式，促进形成新时期鲜活而稳定的乡村形态和生活方式。

(一)基本原则:突出传统性、突出本真性、突出乡村性

乡村开发要遵循“道法自然”原则，做到因时、因地、因人而异，着力追求人与自然的和谐，注重梳理农田肌理，提升农田效益，拉动农旅开发，将产业立体化、经营共生化、农事动态化。

1. 突出乡村的传统性。

在乡村规划与开发中尽可能保留当地传统的民俗、传统的生活方式、传统的生活场景、传统的生产过程等，突出传统乡村的传统性，使之成为乡村吸引城市资源回流的重要拉力。

2. 回归乡村的本真性。

在乡村开发中，首先要突出物质文化的本真性，突显传统古朴的建筑、传统的服饰、传统的生活方式等；其次是突出人的本真性，尽力保护淳朴好客的民风民俗，让旅游者在与乡村居民的互动中体验到乡村的本真性；最后是突出氛围的本真性，全力保持一种宁静、祥和、静谧的氛围，打造纯净自然的乡土空间。

3. 建构美好的乡村性。

乡村的慢生活、田园牧歌式的景观、农业或林业的生产劳作、传统社会文化特征，这些乡村性就是乡村的独一无二性。在乡村开发中，需要重点建构和塑造属于其本质的乡村性。

(二)参与各方:政府引导、市场主导、农民为主体

新型乡村综合体可以乡村自有资源与政府、企业以及中介服务组织的科技、人才、金融、管理等优势资源有效结合起来，其开发过程要以农民参与和受益为核心，以政府政策规划为引导、市场化的力量作为重要驱动力。这些参与主体在开发运营过程中

各司其职,最终达成多方合作、互利共赢的目标。

1. 政府引导。

无论是农业经济开发区、田园综合体还是农业特色小镇、新型农业发展平台,这些新型乡村综合体建设都离不开政府在运营建设中的先导作用。政府要先有策划后有规划,策划就是要做好战略定位、市场定位、功能定位、产业定位、形象定位等,在规划过程中把握好大创意方向,结合区域文化与特色资源,发掘最核心的亮点与引爆点。

2. 市场主导。

乡村开发过程中,仅仅依靠乡村内部积累的资源力量是远远不够的。在产品体系、业态组合、开发策略、运营模式、市场分析等方面,工商资本市场化的力量具有成熟的运作经验、强大的抗风险能力,要合理引导有农业情怀的工商资本参与乡村开发,做到切入有度、真金白银投、真心实意干。

3. 农民为主体。

农民是乡村振兴最广泛的参与者和最大的受益者,要在党委政府和基层组织的指引下激发农民的主体性,有效避免市场与社会参与力量的错位或越位等,强化农民作为业主、种养户、经营户、合作社股民、三产服务者等多重身份。

(三)经济模式重构:全新一产奠基、精品二产配套、优质三产服务

新型乡村综合体注重“跳出农业发展农业”,向农业的深度和广度进军。要大力推进一、二、三产融合发展的“第六产业”,构建多元复合产业形态,以农业非传统功能来拓展传统功能,使拉长的产业链条细分出无限的环节和就业岗位、增收机会,让农民和各类经营主体享受到全产业链的增值。

1. 全新一产奠基。

要在确保“谷物基本自给、口粮绝对安全”粮食安全新战略的前提下,优化种养结构、产品结构、区域结构,构建粮饲兼顾、农牧结合、循环发展的新型种养结构,实现一地多用、一地多收、一业多产,以多业经营提高农业亩产效益,破解单纯的粮食产业收益低的困境。

2. 精品二产配套。

以具有全价值链控制力的龙头企业为核心,以“农业龙头企业+农民专业合作社+生产基地+农户”为主的组织形式,通过消费导向、品牌运营来影响或者组织农业生产,或采取合同或者订单方式,为各类农业经营者提供产前产后服务,有效降低生产者的市场风险,形成各类主体互利共赢格局。

3. 优质三产服务。

进一步在创新流通方式上下功夫,推动电商和实体流通产业的渗透,走“互联网+”“渠道+”“物流+”的道路,支持发展直销、配送、电子商务等农产品流通业态,打破乡村原有的信息和物流瓶颈,减少流通中间环节,降低经营成本,有效拓宽市场,打破区域限制,实现农业无差别发展。

(四)空间建设重构:生活场景再现、生产场景再现、生态场景再现

在空间建设方面,乡村的诱惑力在于城乡环境的不同特质,要警惕农村出现园林化、模式化、城市化的趋势。从市场需求出发,乡村开发应做到“土、野、俗、古、洋”五味俱全,将景区、园区、社区一体化,让乡村既成为农民美好生活的幸福家园,也成为城里人的休闲乐园、养生公园和养老胜地。

1. 生活场景再现。

乡村开发要建设风景如画的美丽田园,构建井然有序的交通体系,把控疏密有度的舒适空间,创造轻松愉悦的耕作环境。同时,乡村开发还要注重保持原真的、古拙的、独特的民居、桥梁、古道等古老淳朴文化的载体,将乡村民俗节庆、民间社会礼仪、传统工艺、风味小吃等加以保护与传承,这不仅是乡村独特的精神财富,也是一种宝贵的旅游资源、发展资本和竞争优势。

2. 生产场景再现。

重点依托文化创意设计公司和文化旅游公司等市场力量,加快果蔬采摘、河塘捞捕、饲喂禽畜、农田耕作、农产品加工等农事体验活动的创意设计,结合活动的劳动性与趣味性,有机地融入一些休闲娱乐的元素,将农事体验活动与田园的观赏性相结合、与农事知识科普相结合,使农事体验趣味性更浓、活力更强。

3. 生态场景再现。

突出山水环境的自然性、景观的多样性和层次的丰富性,将自然空间与人工空间相融合,使不同功能空间相兼容,打造“显山露水”的主体景观和乡野情趣的田园社区。

(五)社会结构重构:多元治理格局、现代产业化利益联合体、新型自治组织

新型乡村综合体使原有的地域空间内的社会结构产生了新的演变,农业由原来分散的自主生产转变为规模化、产业化、组织化、市场化的高效生产管理模式,特别是来自市场化的力量和新型农民合作组织,愈加深刻影响乡村的就业结构、产销组织和治理格局。

1. 构建多元治理体系。

新型乡村综合体在开发过程中会有多级、多类参与主体,不仅有传统村级自治组织、农户,更会涵盖工商资本、农业公司、中介服务机构等新的外生力量,新时期的治理会通过“外发促内生”的“市场主导、农民主体、社会参与”的组织动员机制,构建一个多元治理体系。

2. 形成现代产业化利益联合体。

在龙头企业等市场化的力量引领和带动下,将农业的生产、加工、流通和销售等环节不断融合,企业、基地、合作社、农户等从单打到联合、从松散联合到紧密联合,形成现代产业化利益联合体。各类新型农业经营主体通过建立有效的约束和激励机制,实现风险共担和利益共享。

3. 再造新型自治组织。

加快通过再联合、合作与产业化等途径,大力培育农村的百姓议事会、乡贤参事会、百事服务团、法律服务团、道德评判团等新型自治组织,以更有效地参与纠纷调解、项目建设、方案制定、绩效监督等,提升农村弱势群体的社会资本和组织资本。

(六)价值转化:导入高资质的企业、盘活乡村优势资源、增强自我运营机能

乡村特质开发最根本之处还是突出价值转化,其关键是寻找城市向乡村资源输出的有效途径,形成新型乡村综合体持续更新和自我“造血”的机制。

1. 导入高资质的企业。

新型乡村综合体发展的关键不在于开发商而在于运营商,只有选择高资质的运营企业搭建平台,优化利用项目区优质资源,充分利用政策和市场,才能成功打造并运营规模化、高水准、多功能和全产业链的新型载体。

2. 盘活乡村优势资源。

资源整合是关键,依托闲置的宅基地、闲置建设用地、优质特色农产品、优美的生态系统和活态的乡风民俗等乡村优势资源,导入运营企业的产业资源、IP资源、运营资源、渠道资源、人才资源等,最大程度实现经济效益、社会效益、生态效益的良性循环。

3. 增强自我运营机能。

成功的新型乡村综合体,应该是启动之后就具备自我“造血”机能,要有将优势资源变现的能力,实现正向的现金流。因此,在开发之前就应该充分平衡好长期价值最大化与阶段性的资金回笼问题,避免出现“断流”与“烂尾”工程。

四、结语

在乡村建设中,发展理念、开发主体以及空间形态各异的乡村综合体,是各地基于不同历史文化、资源禀赋、产业水平和发展诉求而催生的时代产物。作为一种规模化、多功能、开放性的现代乡村聚合空间,新型乡村综合体将乡村特质作为城乡双向联系的突破口,借鉴城镇发展理念和产业融合发展思维,通过加快集聚资源要素、推进项目建设、扩大有效投资、建立利益联结,将传统乡村打造成科技型产业高地、融合型发展宝地和致富型农创天地,重塑了乡村产业模式、空间形态和社会结构,激发城乡要素资源互补匹配效应,是新时期乡村产业振兴、文化复兴、治理完善的重要创新载体,也是进一步加快城乡统筹、推动城乡一体化发展的必由之路。

参考文献:

- [1]朱霞,周阳月,单卓然.中国乡村转型与复兴的策略及路径——基于乡村主体性视角[J].城市发展研究,2015(8):38-45.
- [2]郭伟,曹荣林,霍子文.杭州现代都市农业综合体发展规划研究[J].江西农业学报,2011,23(6):139-142.
- [3]孙晓静.构建乡村休闲旅游综合体的实践与理论思考[N].大众日报,2011-09-26(23).
- [4]董家田.基于共生理论的城乡一体化园区建设新模式:新乡村综合体规划的理论与实践[D].南京:南京农业大学,2012.

-
- [5]冯娟. 田园综合体开发与其他乡村旅游开发模式的异同分析[J]. 乡村科技, 2017(36):38-39.
- [6]黄泽颖,孔祥勇. 农业综合开发项目对农民合作社的支持效果[J]. 农业展望, 2017, 13(11):20-24, 65.
- [7]孙正东. 现代农业产业化联合体的理论分析和实践范式研究[D]. 北京:北京交通大学, 2016.
- [8]卢贵敏. 田园综合体试点:理念、模式与推进思路[J]. 地方财政研究, 2017(7):8-13.
- [9]中共中央、国务院关于深入推进农业供给侧结构性改革加快培育农业农村发展新动能的若干意见[EB/OL]. [2019-10-25]. http://www.moa.gov.cn/ztlz/yhwj2017/zywj/201702/t20170206_5468567.htm.
- [10]嘉兴市秀洲区五个突出积极推进田园综合体建设[EB/OL]. [2019-10-25]. <http://mini.eastday.com/a/180503153851035.html>.
- [11]耿伶俐. 我市 3 家星创天地成功上榜[EB/OL]. [2019-10-25]. http://www.cnjxol.com/xwzx/jxxw/szxw/content/2017-11/15/content_4017707.htm.
- [12]田园小镇,比城市更温暖,比乡村更舒适[EB/OL]. [2019-10-25]. http://www.sohu.com/a/210425212_120817.