

# 迪安诊断：打造共享医疗的浙江样板

迪安诊断技术集团股份有限公司



“共建共享、全民健康”是建设健康中国的战略主题，共享医疗新模式使“让国人平等地分享健康”这一使命落地开花。作为诊断行业的领先者，迪安诊断在全国“共享医疗”领域树立了标杆

人民日益增长的医疗需求和稀缺的优质医疗资源一直是多年难以协调的矛盾，如今借助共享经济的浪潮，政府和企业正逐步探索、试点“共享医疗”模式。

什么是共享医疗？共享医疗以共享医疗平台为载体，整合海量、分散的专业化医疗资源，以便捷高效的方式满足多样化医疗服务需求，它是共享经济模式在医疗领域深入应用的表现形式。

《“健康中国 2030”规划纲要》将“共建共享、全民健康”作为建设健康中国的战略主题；在《国务院关于促进健康服务业发展的若干意见》《国务院办公厅关于推进分级诊疗制度建设的指导意见》等文件中，对区域医疗资源共享、医疗卫生信息化和提高优质医疗资源可及性提出了明确的要求。

总部位于浙江杭州的迪安诊断技术集团股份有限公司，是中国第一家上市的第三方医学诊断服务机构。作为诊断行业的领先者，迪安诊断紧跟浙江“医改”的蓬勃浪潮，抢抓“共享经济”机遇，近年来不断开创“共享医疗”新模式，取得了一系列新颖成果，为浙江省“医联体”“医共体”的建设贡献了力量，也在全国“共享医疗”领域树立了标杆。

## 健康管理领域：成立国内首家 Medical Mall

在国家医改深化、“健康中国”战略实施的大背景下，拥有第三方医学诊断服务行业 20 余年运营经验的迪安诊断，在不断拓展产业链上下游的过程中，也把目光投向了健康管理领域。

2017 年 6 月，由解百集团、迪安诊断和百大集团三大上市公司合资设立的全程国际 Medical Mall 在杭州大厦 501 城市生活广场开业。Medical Mall 可译为“医疗商场”，起源于上世纪 80 年代的美国，是由多个医疗机构“拼”起来的医疗综合体，主要以招商租赁等方式向医生集团、专科诊所等提供共享医疗环

境、设备及设施。

虽然 Medical Mall 在欧美、新加坡已发展至成熟阶段，但这还是国内首次引入“Medical Mall（健康医疗+零售商业）”模式，也是国内首家“医技共享、医疗资源共享、服务共享”的共享平台，以差异化的服务内容和方式，精准对接高端人群在消费升级过程中个性化的健康需求。

包括迪安诊断在内的三家投资企业，分别来自商业、制造和健康领域，加上提供技术支撑和参与管理的邵逸夫医院，诞生的 Medical Mall 充分体现了健康医疗+商业的跨界融合，通过资源共享和数据互通，将专业医疗诊所与商业服务结合在一起，最终提供更生活化的“一站式”医疗服务——这里，不仅设立了邵逸夫国际医疗中心，还进驻了齿科、儿科、中医、眼科、医美等 12 家业内知名专科诊所。这些医疗机构拥有与国际接轨的前沿医疗技术，让客人能更便捷地享受到世界前沿的医疗技术。

在全程医疗 Medical Mall 的基础上，迪安诊断又以“共享”和“预防”两个理念为支撑，与杭州师范大学合作成立杭州师范大学“治未病与健康管理”研究院（i-Health Mall），实现了公立医院和社会资本合作模式的又一次创新探索。这一升级的医疗创新模式，以普通群众为服务对象，利用大数据技术关联社区和医院，实现数据共享、责任共享、理念共享，成为群众治慢病、防未病的健康管理服务平台。日后，它将以杭州市为起点，以杭州师范大学国际健康中心、韩诺健康中心为平台，结合迪安诊断丰富的医疗资源，向慢病人群提供全面、深度的慢病精准管控方案。

## 基因产业领域：打造“基因小镇”孵化器

在杭州市西湖区，有一座由迪安诊断投资运营，规划占地 500 亩的基因小镇。这个“小镇”，其实是一个融诊断咨询、研发制造、产业孵化、健康管理、大数据共享为一体的“基因健康产业链生态圈”。迪安将 20 多年的诊断技术与服务领域经验转化为“基因小镇”发展的坚实基础，以践行“大企业大孵化”的发展理念，致力于将其打造成为基因健康产业创新服务综合体。

小镇一期产业大楼总投资超 13.5 亿元，于 2016 年 7 月对外开园。成立之初，就与美国约翰·霍普金斯大学和华盛顿大学建立了人才培养、科研成果转化的合作，还与全球基因测序、分子诊断机构建立了全面战略合作伙伴关系。

目前，小镇围绕“创新载体、创业基地、科技金融加速器、科普教育阵地”四大定位，已吸引了基因健康科技馆、国家级遗传工程中心试验室、国家级基因测序应用示范中心、国家级国产医疗设备应用示范中心、省级大数据重点企业研究院、医疗电商云平台、浙江健康产业联合会、浙江大健康产业基金、博圣生物等 42 家机构入驻。小镇还通过与全球研究基因的尖端机构建立合作，共同打造众创空间和孵化器，计划每年孵化 5-10 家技术创新企业。央视《新闻联播》曾将小镇作为创新革命的典型案例进行报道，并点评：“这样的创新小镇，正在改变这座城市（杭州）的基因，而这样的创新也正在为转型升级中的中国经济提供动力。”

## 医共体领域：与省级医院共同发起专科联盟

作为推进区域医改的一股关键力量，第三方独立医学实验室对于实现医疗资源共享、提升基层医疗机构服务能力、完善分级诊疗具有重要意义。迪安诊断积极响应国家政策，不断探索提升行业发展的新思路、新模式，并落实到企业发展战略中来。

2019年1月，迪安诊断参与的又一个“共享医疗平台”——浙江省临床检验检测共享平台专科联盟在杭州正式成立。该联盟得到浙江省卫健委的支持，以“共享、联动、同质、创新”为主题，由浙江9家医疗机构共同发起。发起单位中，迪安诊断是唯一的第三方机构，另外8家都是浙江省内的三级甲等医院。

这是迪安第一次作为第三方加入医疗专科联盟。作为“共享医疗”再次探索的成果，该平台联盟成员以“开放、动态”为合作机制，以“资源融合、成果共享”为运行模式，致力于将联盟打造成技术领先、人才群集、标准统一、质量优先、强化教育、资源集中的检验检测专业化平台。其中，迪安诊断将发挥深厚的检验优势，助力联盟医院提升服务、创新、科研等能力，通过平台资源共享，共同提升基层医疗机构的质量与服务水平，解决老百姓的就医需求，赋能医共体建设。

今后，该联盟有望实现检验质量同质化服务，奠定检验结果互认基础，为分级诊疗和优质医疗资源下沉提供平台保障。同时，建立一张覆盖省、市、县的临床检验检测网络，合理配置临床检验资源，实现省级临床检验优质资源高效、低耗、高水平地向县和乡医疗机构全覆盖。

在检验专科联盟顺利成立的同时，迪安诊断也积极参与发起浙江省病理专科联盟（共享平台）的建立，促进病理学科在浙江省的跨越式发展。该联盟平台计划于2019年3月底成立，将集合省内多家知名医院，建立基于“互联网+”的远程病理诊断系统，实现区域资源整合、协作、共享，让基层患者就近享受精准诊断服务；同时，通过联盟内的专家资源共享，提升基层医疗机构的人才队伍培养水平。

可以预见的是，未来在医疗资源逐步放开的情况下，共享医疗线上线下融合发展将持续深化。第三方医学诊断机构将充分发挥自身价值，参与到医疗行业突飞猛进的建设中。

在未来长三角医疗一体化发展中，信息共享、医养保结合、服务协同将成为重点。作为诊断行业领先者的迪安诊断，以“让国人平等地分享健康”为使命，将充分运用自身的技术、平台、资源优势，积极融入到长三角中心城市的医疗数据共享之中，在推进落实分级诊疗、促进医疗诊断和检查信息互认互联等方面作出贡献。