

打造农旅融合黄金“试验田”

——记宁波“城市田园·欢乐乡村”农村产业融合发展示范园

陈越



政府在推进农村产业融合发展的过程中，可以通过培育龙头企业，实现资源的跨界整合，挖掘整合农业、文化、生态等相关资源，创新农旅融合产品形式，拓展农旅融合的深度和广度

作为农村产业融合发展的重要模式之一，农旅融合是农业农村发展大势所趋，更是实现乡村振兴的重要途径。如何实现更深层次、更具创新意义的农旅融合？宁波“城市田园·欢乐乡村”农村产业融合发展示范园的实践或许具有一定的代表性意义。

郊区不只是城乡结合部，也是推动农村产业融合发展的黄金“试验田”。在政府“搭台”、企业“唱戏”、村民参与的模式下，宁波“城市田园·欢乐乡村”农村产业融合发展示范园核心区加快农业结构调整，将产业链延伸到旅游、餐饮等服务领域，突出农耕体验，传播农俗文化，成功打造了“达人村”这一响亮品牌。在“达人村”的实践下，农村已不仅仅是农村人的美丽家园，更是城市居民心怡神往的“世外桃源”。

政企合作，共闯转型升级之“关”

作为宁波“城市田园·欢乐乡村”国家农村产业融合发展示范园的核心区，“达人村”既是示范园的首善之区，也是能够一窥示范区发展全貌的有效样本。

步入“达人村”，整洁的石板小路两旁，伫立着修缮一新的古色建筑，售卖着具有宁波特色的小吃，叫卖声不绝于耳，吸引了不少游客驻足品尝。

达人旅业总经理童伟标告诉记者“，你也许想象不到，三年前这里曾经是宁波城区最大的蔬菜种植基地，提起甬江北郊，大部分宁波人的印象无外乎‘脏、乱、差’三个字。为了解决环境污染、违章建筑、安全隐患等问题，2016年，宁波甬江街道对北郊片区的2500亩土地进行集中流转。”经过科学定位与规划，甬江街道积极联系相关企业商谈，最终与达人旅业达成合作意向，村集体以土地入股，每年参与分红，对原有的近20幢老屋，由企业统一租用并支付略高于市场价的租金，让村民不失地、不失收，达到集体、个人和企业的多方共赢。

起初，招引商家入驻“达人村”陷入困境。童伟标称“，由于农业旅游在当地来说是一个比较新鲜的事物‘，达人村’项目又刚建起来，没有人知道它的前景如何，大部分人都比较谨慎，持观望态度。为了打消大家的顾虑，我们从本地村民入手，挨家挨户地走访。我们给他们算了笔账，比如同一间店铺在外面的商场里每平米的月租金可能达到十几二十元钱，我们这里只需3块钱，而且试运营期间免收租金。不仅在租金上予以优惠，我们还保证示范园的客流量，这让老百姓心里有了底气，愿意来‘达人村’开店营生。”

政府“搭台”，企业“唱戏”，成为“达人村”从理想走向现实的助推器。示范园按照“街道服务+主体经营”的运营模式开展园区运营工作。示范园核心区由达人公司负责运营管理，公司同街道农村工作服务中心保持紧密沟通，协调园区建设。

“正是得益于政府和企业的齐心协力，‘达人村’才能够无中生有，落地生根。目前‘，达人村’总用地面积600多亩，总投资约2亿元”，童伟标总结。

经过三年的努力，原先令人绕道而行的“菜园子”华丽变身为人们欣然往之的“大公园”。

农旅融合，叩开乡村振兴之“门”

顺应江北区全域乡村旅游发展的大环境，依托良好的区位条件，“达人村”成为一产与三产融合发展的开先河者，成为江北区实施乡村振兴战略的探路先锋。

童伟标说“，农旅融合不是简单地给两者做加法，而是要通过加快农业结构调整，发挥农业的生产、生态、生活功能，在保留和提升农业生产的基础上，将产业链延伸到旅游、餐饮等服务领域，将农区变景区，将农活变休闲体验。”

那么“，达人村”又是怎样将农业与旅游业有机地融为一体的呢？童伟标透露，一方面，整治环境，打造观光美景。开展农业基础设施提升、农业面源污染治理、农田美化彩画等工作，让农田成为美景，拓展了农业的休闲观光功能。积极开展美丽乡村建设，对乡村道路、人居环境等进行了大幅度整治改造提升。另一方面，全力开发项目，打响农旅品牌。“达人村”通过引入外部资金开发农旅结合项目，将农产品销售、乡村美食、民俗演艺、农耕体验、亲子娱乐、亲子拓展、田园观光、乡村酒吧、露天影院等功能有机串联起来，打造具有宁波特色的城市花园。

让人们在休闲度假的过程中感受传统民俗文化，是“达人村”农旅结合项目的一大特色。走进宁波农耕文化馆，恰好碰到了一群前来春游的小学生，跟随着讲解员的介绍，他们兴致勃勃地学习农业知识、认识农耕用具、感受劳动人民的智慧。据悉，“达人村”二期将打造宁波农俗风情文化园，展现宁波60、70、80年代的乡村生活场景，并设置宁波名人馆、农耕文化馆、非遗手作馆、农俗体验主题屋，园内还有古戏台，财神庙等，演绎宁波乡村的生活艺术和民俗活动。

童伟标介绍“，如今‘，达人村’已经成为宁波乃至周边地区居民休闲度假旅游的好去处，满足游客体验农业、回归自然的心理需求。再过不久，我们的‘田园学堂’即将开课，农业研学活动将在这里进行。”

据统计，“达人村”自2018年9月底试营业以来，游客量已突破40万人次，经营收入达到2000万元以上。其中，大年初二当天就突破了3万人次。

通过一年多的创建工作，示范园农旅融合产业链日益完善、都市休闲功能不断拓展、业态布局更加丰

富。农旅深度融合，有效扭转了农业效益洼地的局面，改变了园区内空心村、萧条村的旧面貌，率先叩开了乡村振兴的大门。

拓宽渠道，谋定村民富裕之“路”

努力让农业强起来、农村美起来的最终目的，是让农民富起来。农民的腰包有没有鼓起来，是检验农村产业融合发展成功与否的重要标准。

据童伟标分析，“示范园原有的年轻农民已主要在附近工厂和城区从事二三产业。但原从事农业的留守中老年农民，技能不强、转业困难、收入较低。园区的建设既为农户提供了稳定的财产性收入，还从多方面拓展就业渠道，有力促进了农民增收。”

最为显著的变化是农户财产性收入得到了大幅增加。“农田整村流转后，农户得到的土地流转费用从原 300 元/亩提升到 1000 元/亩，闲置农房租赁价格增加了约 2 倍。同一块土地、同一间民房，就能释放出比以往高数倍的经济效益，有这样实实在在的经济效益摆在面前，村民何乐而不为？”童伟标露出欣慰的笑容。

与此同时，“达人村”的投入运营拓宽了农民就业渠道。园区提供了大量从事农业生产、绿化保洁、安保服务等岗位，这些岗位对技能要求较低，适合转业困难的农民就业。目前，园区已经招聘农民 40 人，增加工资性收入 200 万元以上。

此外，园区还提供了优惠条件，为创业能力强的农民提供开设店铺、摊位的场所。畝里塘村村民林东是第一批来这里创业的当地居民。2018 年，他带着一家四口回到修缮一新的村庄，开了一家奶茶店。回忆这个决定，林东坦言，“当初也有过犹豫，毕竟加盟费加上装修费也是一笔不小的数目。但是街道和达人旅业多次上门做我的思想工作，跟我说可以免交房租，可以保证客流，那我想不妨一试。现在，奶茶店每天的营业额大概有 1000 元左右，前期投入的费用仅仅用了两个月就全部收回来了。现在的收入够我们一家大小的开支，可以说超乎了我们原先的预期。”据统计，像林东这样的创业农户共有 60 名左右。

园区还通过代销农户农产品，稳定其农业生产收入。通过与村集体签署协议，农民以土地和基础设施入股，参与企业分红。夏家村村民陈惠良原先在家务农，种有 900 多颗梨树，每年靠农房租赁可收益 2 万元左右，贩卖梨子收益将近 3 万元，相较于外出务工人员而言这样的收入着实不高。示范区建成后，他却在这“一亩三分地”里将自己的收入翻了一番。陈惠良喜滋滋地告诉记者，“我的梨树全被‘达人村’租赁了，他们不仅把梨园都打造成可供游客参观的景观，还聘请我做种植技术员。现在，我每年可以收到 5 万元的租金。在这里，一年内还能养 800 多只土鸡，卖出的钱和公司对半分，也能赚到不少钱。”

童伟标表示，远期，随着示范园不断发展，可以带动更多农民利用自住房屋开展民宿经营、农家乐餐饮等，将进一步提高农民收入。

宁波“城市田园·欢乐乡村”示范园的经验充分说明，政府在推进农村产业融合发展的过程中，可以通过培育龙头企业，实现资源的跨界整合，挖掘整合农业、文化、生态等相关资源，创新农旅融合产品形式，拓展农旅融合的深度和广度。同时，农民作为农旅融合的主体，也是实现乡村振兴的绝对主角和直接受益者，应通过宣传引导，吸引农民积极主动地参与到乡村旅游的规划建设中来，推动农村产业兴旺，为实施乡村振兴战略、实现农业农村现代化提供强有力的支撑。