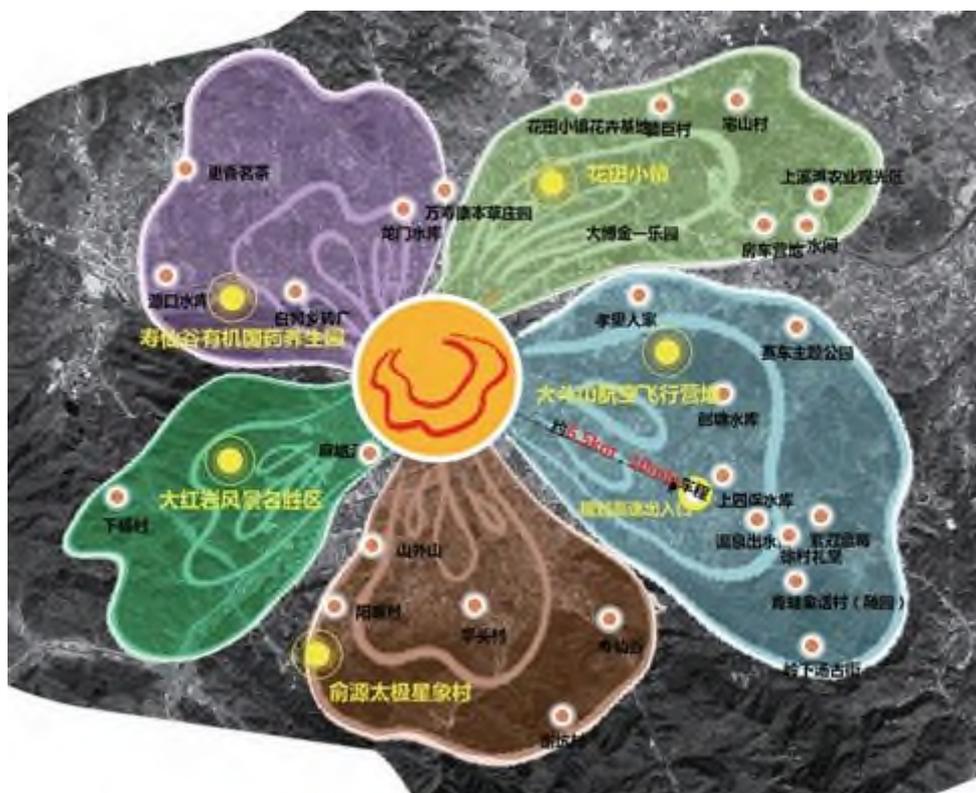


# 绽放中的“旅养”之花

## ——记武义县国家农村产业融合发展示范园

来佳飞



成功入选首批国家农村产业融合发展示范园，武义靠的是一本念响的“山海经”和一条不断前行的“旅养”融合路

农业强不强、农村美不美、农民富不富，决定着全面小康社会的成色和社会主义现代化的质量。作为全国唯一省部共建乡村振兴示范省“，千村示范、万村整治”的学习对象，浙江在不断探索并引领着乡村振兴的新模式、新机制。武义之所以能脱颖而出，成功入选首批国家农村产业融合发展示范园，靠的是一本念响的“山海经”和一条不断前行中的“旅养”融合路。

### 规划先行“：五瓣茶花”跃然而出

武义为“山”、海宁为“海”，山海协作工程架起了武义与海宁之间协作共建的桥梁。武义县国家农村产业融合发展示范园正是依托于武义—海宁山海协作产业园，其范围包括以王宅镇3平方公里为核心、周边4个乡镇辐射20平方公里。魏国强不是武义人，作为武义—海宁山海协作产业园的掌门人，他从海宁挂职到武义工作也不过短短的一年。

魏国强为产业园的好山好水雀跃，但也看到园区内各个景点分散、联动性不强，没有形成一体化发展，

农村产业融合之路也才初初起步，整体资本投入、效益产出、产业影响力都有待进一步提升。要形成协同之力，必须要有一个可操作、见长远的具体规划。从到武义的那天起，他和叶峰两个海宁人会同新成立的班子成员，花了整整三个月，用脚步丈量了产业园 20 平方公里的山山水水，走遍了每一个乡村、每一个产业项目，白天调研，晚上就坐下来找老乡谈心了解情况。同时，考察了多个专业规划团队，让他们调研、学习、策划，再讨论、比较、调整，最终确定了武汉一家科研单位做“五瓣茶花”的规划方案。

茶是武义农业的特色优势产业之一，将茶花作为武义国家农村产业融合发展示范园的象征再合适不过。茶花有五瓣，这五瓣正好代表着示范园“旅养”产业融合的五個方向。蓝色——体育旅养瓣，目前已经有大斗山航空飞行小镇、国际赛车主题公园等运营项目，致力于打造成为国家级体育旅游示范基地、水陆空体育运动狂欢基地；紫色——国药旅养瓣，目前已有寿仙谷国药养生小镇、寿仙谷有机国药养生园等重点项目，目标是推进“中医药+康养+旅游”全面升级，构建中医药养生旅游集群；绿色——生态旅养瓣，以大红岩风景名胜区为核心，创建森林氧吧；古色——文化旅养瓣，已经有俞源太极星象村项目，打造道家文化+非遗文化+民俗文化+乡村文化的中国传统文化旅游胜地；青色——田园旅养瓣，已经有花田小镇项目，致力于打造五彩缤纷的田园综合体。五瓣各具风情的茶花瓣紧紧依托着花芯——国际旅养度假小镇，在国家农村产业融合发展示范园的加持下，必将迎来更绚烂的绽放。

## 多业态培育：趟出绿色崛起路

曾经，武义是浙江 26 个欠发达县市之一，“八山半水分半田”的地理格局在一定程度上限制了武义的发展，但在“八八战略”的指导下、在“绿水青山就是金山银山”理念的引领下，武义利用温泉、生态、古村落等资源禀赋优势，多业态融合培育全产业链发展，趟出了一条绿色崛起的振兴路。目前，示范园已经形成了以茶叶、中药材两大特色优势产业链为主导，温泉养生、运动休闲、山水文旅等多产业融合发展的良好业态。

用“融合+”做强茶产业。武义是全国重点产茶县，在多年的发展过程中茶产业不断做强、向着品牌化发展。武义茶叶种植面积达 10.5 万亩，全年产量 1.73 万吨，产值 10.65 亿元，其中有机茶认证的种植基地面积 3 万多亩，茶叶加工企业 170 多家，茶叶加工点 1000 多家，吸引了 6 万多农民就业，形成了茶产业的全产业链融合发展，打响了“武阳春雨”“更香”“乡雨”等知名品牌。“武阳春雨”这一区域品牌，2018 年连续第三年蝉联中国茶叶区域公用品牌“最具品牌溢价力品牌”。省级骨干农业企业——骆驼九龙砖茶有限公司，在最强黑茶产销的过程中不断做精做深产业融合文章，利用自身黑茶的优势，投资“骆驼黑茶文化园”，将农业与文旅相结合，将观光休闲、文化体验、特色购物、茶艺展示等融入茶产业之中，同时研发出了特色奶茶、茶酒、茶餐、黑茶糕点等多样化健康茶美食，丰富茶叶养生衍生产品。

用“文化+”做强养生产业。武义养生文化源远流长，有明招文化、叶法善道教养生文化、温泉养生文化等传统优势。示范园将养生文化优势进一步扩大，着力于打造世界养生旅游胜地、中国温泉之城、中国温泉养生生态产业示范区、全国生态养生产业示范基地。武义有温泉的先天优势，温泉水量大，温度适宜，富含有多种对人体有益的微量元素，以温泉养生体验为龙头，“温泉+生态”“温泉+古村落”“温泉+养生文化”等新产品、新业态遍地开花。武义有中医药的后发优势，在农业转型升级的摸索中，逐渐形成了中医药全产业链优势，成为中国有机国药基地，有寿仙谷有机国药基地、万寿康、济世德泽等中医药种植基地，主要种植铁皮石斛、原木灵芝、藏红花等名贵中药材。目前，全县中药材种植面积达 1.91 万亩，全产业链产值达 4.92 亿元，占农业总产值 20%以上。园区已经成为浙江省首家中医药文化养生旅游示范基地，从原先的中药材种植、产品加工逐步转化形成集旅游接待及文化养生为一体的养生园区，形成了“国药基地游览—国药生产线参观—养生项目体验—养生产品选购”发展模式，将休养农业与中医药文化深度融合做强养生产业。

## 改革+市场：引爆融合新趋势

农业农村现代化走了很多年，但是“三农”问题解决了吗？显然，答案依旧在路上。在魏国强的眼中，只有“改革+市场”才是唯一的实现路径。

武义县国家农村产业融合发展示范园的首要目标是创建体制机制改革创新先行区。只有体制机制改革创新了，产业融合才能真正落地落实。在过去不到一年的时间里，武义县通过涉及产业园规划、用地、资金、人才、部门配合、政策等各方面共计 29 条支持政策，特别是一系列的用地保障措施，如在年度计划用地指标中优先保障产业园建设项目、支持产业园探索创新土地出让和开发建设模式、加快对产业园中符合划拨目录的项目简化程序供地、支持村集体经济留存复垦指标入股“飞地”园区建设等。

为了加快园区建设，实现强农富农，园区建立了流转征用利益联结机制，让利益共享。曾有一个项目落地前因历史遗留问题受到当地农民的反，魏国强主动上门跟村长村民算了一笔账“，一是流转费归村民自有；二是茶园使用性质不变，茶农每月获取稳定工资收入；三是流转费按自愿原则在项目中入股；四是流转费入股具有按银行同期贷款利率给付的保底收益；五是项目营利后，分红收益超过银行贷款利率一定比例的部分作为村集体经济收入。”正是这样一种让农户、村集体自愿将土地、资金入股参与园区建设，实现资金保底收益和利润分红结合的利润分配机制，大大加快了土地流转。园区内更香有机茶、骆驼九龙、寿仙谷、花田小镇等龙头企业共流转土地 1.8 万亩，联动农户 6800 户，带动就业 3150 人。

示范园“旅养”产业有谁来？魏国强认为，必须是市场。只有市场才能让这朵“旅养”之花不是昙花一现而是“永生花”。魏国强强调了四个字“尊重市场”，就是要坚持市场化运作、坚持市场化资本运营。比如，由海宁和武义共同出资设立的浙江泉潮旅游开发有限公司完全按市场化规律组建，管委会允许公司以开放的姿态，积极稳妥地吸收社会资本入股，建立适应市场化、高效运作的混合所有制的现代化公司。利用山海协作的平台，两地创新交流方式，加强企业互动交流、组织武义的干部去海宁学习，进一步解放思想。在招商过程中，充分利用市场化手段，开展以商招商、乡贤招商等多种形式的招商。

对武义来说，成为国家农村产业融合发展示范园，这只是一个新的开端。“一芯五瓣”的“旅养”之花尚需要一张蓝图绘到底，以及更多的产业融合发展创新政策、投融资创新机制和更多农业产业融合发展服务型人才投身其中。