

# 全球疫情对浙江企业境外投资的影响

吴建军



受疫情影响，一季度浙江企业境外投资呈“双下滑”态势，疫情已对企业境外投资产生了不同程度的影响。要全力帮扶境外投资企业打赢疫情防控战，谋划推进浙江产业链全球高质量布局

当前境外疫情呈快速扩散蔓延态势，国内外疫情防控和经济形势正在发生新的重大变化，浙江境外投资面临新的风险挑战。为积极落实习近平总书记提出的共同维护全球产业链供应链稳定，通过实地走访、座谈交流、问卷调查等方式，分析全球疫情对企业境外投资的影响，并就支持企业境外投资和参与“一带一路”建设提出对策建议。

## 当前浙江企业境外投资情况

从发改系统境外投资项目备案情况看，受疫情影响，一季度浙江企业境外投资呈“双下滑”态势。1-3月累计备案境外投资项目85个，同比减少11个；中方投资额9.3亿美元，同比下降26.8%。具体来看：

制造加工业对外投资明显下滑，服务业和科技研发领域基本稳定。1-3月，浙江境外投资主要分布在制造加工业、服务业、科技研发等领域，占备案总数的92.9%。其中，制造加工业项目比去年同期减少11个，中方投资额同比减少4.5%。服务业、科技研发类项目数分别与去年同期持平，但科技研发领域的中方投资额同比大幅减少27.7%。

东南亚和欧洲仍是对外投资主要地区，对美投资项目数量明显减少。1-3月，浙江境外投资共投向30个国家和地区，其中，前十大目的地占比为72.9%。从区域看，主要集中在东南亚和欧洲，东南亚地区主要分布在新加坡、越南和泰国等地，欧洲地区主要分布在德国和英国。受中美经贸摩擦以及美国疫情影响，投向美国项目15个，比去年同期减少7个。

绿地投资比重大幅下降，并购规模有所上升。1-3月，新建项目占比为59%，较去年同期下降20个百分点；中方投资额3.2亿美元，同比大幅减少69.8%。并购项目15个，并购额5.16亿美元，平均并购额

从 2019 年的 0.16 亿美元增加到 0.34 亿美元。其中，吉利控股收购路特斯汽车公司 51% 股权等 3 个项目并购额超 1 亿美元。

## 疫情对浙江企业境外投资的影响

世卫组织报告显示，全球疫情已扩散至 212 个国家和地区。美国、欧洲和东南亚地区等浙江主要投资目的地均受波及，企业境外投资的不确定性不断增加。从企业走访和问卷调查看，疫情已对企业境外投资产生了不同程度的影响。

近 6 成境外投资企业受疫情影响严重或较大。从受疫情影响范围和程度看，在 170 家受访企业中，有 14% 的企业认为负面影响严重，42% 的企业认为负面影响较大。值得注意的是，浙江中捷缝纫科技、杭州圆通货运航空、新德集团等 3 家企业认为疫情带来了新机遇。疫情给企业带来的影响，主要体现在人员出入境受阻（66.5%）、所在国发布停工停业等通知（45.9%）、物流供应链中断（37.1%）等方面。

筹备期项目主要影响为短期停滞和投资策略调整。处于筹备阶段的境外投资项目，需开展项目考察、现场尽职调查、谈判磋商、合同签署等流程。由于各国疫情管控政策阻碍人员出入境，进而影响筹备期项目正常推进。调研显示，在筹备境外投资的 51 家企业中，有 47.1% 的企业取消了境外考察计划，16.5% 的企业决定暂缓受中美经贸摩擦影响向外转移工厂计划，15.9% 的企业取消在谈拟签约的海外商务谈判计划。

已投资落地项目的投资成本和运营风险都在加大。对已经在建设期和经营期的项目，边境封闭、限制出入境、清关延迟等政策对项目进度造成不利影响，增加项目的沟通和投资成本。调研显示，在已落地境外项目的 131 家企业中，有 35.1% 的企业反映项目处于停工状态，26.0% 的企业反映项目处于间歇性开工状态。不少企业对海外公司运营表示担忧，主要表现在海外公司营收大幅下滑、产业链供应链中断、海外公司内部疫情风险加大等方面。

大多数企业仍倾向于保持原有投资计划。在全球疫情冲击下，供应链中断、消费需求减弱、经济增速疲软将影响各国的投资增长前景。据联合国贸发会议预测，2020 年全球 FDI 流入量总额同比将下降 5%-15%，或将触到 2008 年国际金融危机以来的最低点。总体上看，虽然疫情冲击全球投资环境，但目前浙江企业对境外投资预期保持稳定。对 170 家企业问卷调查表明，34.7% 的企业暂未考虑调整投资计划；31.8% 的企业将做好海外已有项目，不再开展新项目；仅 3.5% 的企业会缩减国外产能。

全球产业链重构也能够给企业带来新的投资机会。疫情暴露出来的全球产业链脆弱性，引发各国政府和跨国企业对原有产业链布局的重新审视，全球产业链在疫情影响下将面临重构。历史上看，经济周期切换之时，也是全球资源的重组机会。全球产业链的重构也将为企业实施国产替代、开展产业链上下游兼并、拓展海外重点地区等提供机遇。问卷调查显示，72.4% 的企业认为数字经济、生命健康等新产业新业态新模式具有投资机会，34.7% 的企业认为国外防疫物资需求增大将增加产能，25.3% 的企业认为产业链上下游抄底并购更实惠。

## 对策建议

全力帮扶境外投资企业打赢疫情防控战。加强全球疫情变化分析预测，完善应对输入性风险的防控策略和政策举措。指导重点境外投资企业做好预案和防疫物资保障，确保在外项目和人员安全。建立健全走出去协调机制，梳理各项惠企政策，支持企业在国内人员短期难以到岗情况下，加大境外项目本地化用工力度。

完善境外投资综合服务体系。加强境外投资分类指导，落实好企业境外投资项目在线办理等便利化措施。健全企业境外投资项目库，加强动态跟踪分析和服 务，为企业及时提供相关国家和地区疫情应对政策、管控措施等动态信息，适时发布预警信息。

提升境外项目金融支持力度。鼓励进出口银行、国家开发银行等政策性金融银行和外资银行对具有战略意义、财务可持续、受疫情影响严重的境外投资项目给予流动资金支持。鼓励金融机构提供多样化融资，对受疫情影响较大的境外投资项目提供重点支持服务。加强政策性出口信用保险保障功能，提高“一带一路”沿线政策性出口信用保险覆盖面。

谋划推进浙江产业链全球高质量布局。围绕打造全球先进制造业基地，抓住全球产业链重构机遇，优化境外投资布局，推动形成“植根浙江、面向全球”的产业链。加大欧洲开拓力度，鼓励企业创新方式并购关键技术。进一步挖掘非洲市场潜力，逐步从能源、基建投资扩展到服务业投资全布局。提升做实东南亚市场，发挥好境外经贸合作区作用，探索与境外企业形成上下游全球供应链服务，助推浙江企业嵌入全球制造新生态链。