在巡查中解决实在问题

杨昊

2018年底我到扬州邗江区方巷镇工作。今年4月份开始，扬州在全市推行市、县、乡“三级联动”城乡日常巡查管理机制，要求各级党员干部牢固树立责任意识，轮流当班、轮流主事，当日值班、当日管家。半年实践下来，拉近了党员干部与群众的距离，解决了许多实实在在的问题。

在巡查中摸清家底

方巷是扬州北郊最大的乡镇，由原黄珏、方巷两镇合并而成，镇域陆地面积72.8平方公里、水域面积64平方公里，辖18个行政村、2个社区，总人口约5.2万人，镇内大小纳税企业约500家。这么大的“家当”，对我这个“新方巷人”来说，要想摸清“锅灶”，按照以往工作模式，没有个几年时间根本做不到。

如何尽快摸清“家底”，进入角色、开展工作、服务群众？巡查机制给了我快速通道。利用每月3次的值班巡查机会，半年时间我先后走访20个村（社区）、380个村民小组、34家列统企业，看了很多，听了很多，谈了很多，感触也很多。我了解到，方巷有13个村集体经营性收入低于70万元的邗江区定欠发达村标准，占全区欠发达村总数的三分之二。帮助它们在年底前实现增收致富、脱贫转化，成为我迫切需要完成的最大课题。

镇里最薄弱的珠玉村2018年集体经营性收入仅24.74万元，三里桥村也就30多万元，这些收入主要来源于微薄的资产出租、资源发包收益。两个村集体增收渠道狭窄，收支难以平衡。针对珠玉村底子过薄的情况，镇里帮助其建成2000平方米光伏电站，新建2000平方米左右集镇安置区三产用房，成立河塘清淤、环境管护专业合作社承接项目，量化镇级资产庙湾河水产养殖收益，有效增加了其集体经营性服务性收入。

三里桥村账上有一些闲置资金，收点利息，效益很低。怎么为他们“开药方”？我与村干部共同梳理以前对外发包资产资源，对合同未到期、收益低的，对接承租方适当提高租金标准。对租期已到和即将到期的，提前落实承接项目，重新进入农村产权交易市场公开招租。除此之外，投入80万元购置1000平方米厂房，帮助引进了环保效益高的项目落户，有效变资本为资产，变利息收入为租金收入，实现村集体收入保值增值。

通过巡查，我有了更多机会深入基层，了解实情，摸清家底。既拉近了与基层群众的距离，也拓宽了因地制宜谋发展的思路，更提高了科学决策精准施策的水平。

第一时间“排地雷”

巡查走访是手段，及时发现安全、平安、和谐方面的隐患，并第一时间整改落实是关键。

鞋帽服装是方巷传统特色产业之一，消防安全理应慎之又慎。但在首次巡查从事外贸出口的一家工艺品公司时，我发现车间部分消火栓不达标，自动喷水灭火系统未及时按规定设置，当场提醒其整改。哪知企业负责人未曾放在心上，几天后被区消防大队检查发现，在市消防大队“挂上了号”。了解到情况后，

我安排相关部门限时督办整改，同时举一反三，对类似企业开展消防安全大检查。不久，该公司消防隐患问题迅速整治到位、彻底销号，企业负责人充分吸取教训，从反面教材成了抓好消防安全的正面典型。

教育一直是党委、政府关心关注的民生大事。今年9月份，我巡查了刚启动实施的方巷中学风雨操场项目，学校负责人介绍了工程建设情况，也反映了一个听似简单但又复杂的事情。原来，学校门口有个“伤人电线杆”，前几年因路肩硬化，竖在了路中间，杆上缠绕着密密麻麻的电线，搞不清是什么线路，没人敢擅自乱动。天黑之后不时有人撞到或被绊倒，存在较大的安全隐患。孩子安全无小事，我立刻联系城建条线负责人，安排供电、电信等部门工作人员现场查看会办，不许它再“守株待兔”。不到三天，电线杆被及时迁移。

巡查也是一次安全生产大检查、风险隐患大排查、矛盾纠纷大筛查，及时发现问题，迅速调度处置，既做到了防患未然消除风险，更有效杜绝了问题积小成大的不良后果。

现场办公解难题

志不求易者成，事不避难者进。联合安邦是方巷老牌的化工企业，也是当地纳税大户，但因为工艺落后、设备陈旧、排放污染，在2017年就被列入邗江政策性关停序列，要求2018年全面关停。然而，在今年省生态环境厅扬州专员办“回头看”后，整改不力让方巷污染防治很“尴尬”。要做群众的先生，先做群众的学生。我开始对企业进行全面深入的走访，了解到各方想法。固定资产折旧费、人员清退费、拆除方案……我和大家一笔一笔算，一项一项过。企业关停的资金未到位，企业主不肯停工，群众的地多年被企业征用，关停后费用怎么算？我召集相关人员一次又一次议，一个一个谈，搭建工作组开了数场协调会。对百姓动之以情讲大局，对企业晓之以理劝其落实主体责任。功夫不负有心人。久拖两年的关停工作仅用了五个月，就完成职工分流安置、评估报告和方案编制、矛盾化解、危废处置、生产设施拆除等工作，正式进入全面关停验收“倒计时”。

农业大镇一直是方巷的“标签”。全镇现有耕地5万多亩，承担着邗江区30%的耕地红线保护任务。近年来，随着土地流转加快，以及现代农业、规模农业的发展，废旧农膜处置成了一个大问题，留在地里既破坏土壤环境，也影响农作物发芽、吸收水分生长。

不要让地膜成为“地魔”，还农户一片净土，是种植户的心声，也是党委、政府的职责。在今年省市区统一部署要求下，我带领农业农村条线走访调研，在扬州率先建立废旧农膜回收制度。依托上级补助，建立集中回收站，由镇统一买单，一举解决农膜“出路”问题。种植大户老杨的10亩西瓜地，每年产生约900多斤废旧地膜，如今拉到回收站能卖2000多元。对此，他还编了个顺口溜，“党委政府政策好，废旧农膜无处跑，如今集中统一收，地里作物长势好”。当前，全镇30多个瓜果种植户300多亩地使用农膜，回收率达到7成，近2个月已回收1.2万斤。

通过巡查，我实地查看、准确了解到镇村第一手情况，促进现场会办、高效解决问题，避免了工作层层汇报、要求层层失真、责任层层弱化的状况。

在巡查中了解民意

“利民之事，丝发必兴；厉民之事，毫末必去”。经常性地进村入企、访民问计、巡查走访，让我不仅看到了实情、听到了真话，发现了问题和短板，也为思考探索、推动工作落地落细落实，提供了很大帮助。

走访中，不少集镇居民反映饭后没处待、锻炼没处去，十分羡慕扬州市区打造了那么多的公园。镇人大代表也多次提出打造镇级居民休闲广场的建议。对此，我走访了好几个地方，听取了多方意见，最终选中了集镇紧邻房地产开发小区的一块“黄金地块”。

说了定，定了干。自今年5月开始，从规划设计、申报、编标、招标、开工到资金落实，工程得以快速推进。新建的方巷居民休闲广场占地2800平方米，配备了健身器材、篮球场、乒乓球台、儿童游乐设施等，预计今年底全面竣工，这将是送给广大居民的一份新年贺礼。

如何打通服务群众“最后一公里”，在巡查走访中，我认识到必须坚持软硬件一起抓。为此，镇里要求建强用好18个村的党群服务中心，不断丰富党建阵地综合服务功能。今年重点对建筑面积小于400平方米标准的兴湾村、陈花村、钱冲村、方巷村4家党群服务中心进行新改扩建，总投入近1000万元。

群众路线是我们党的生命线和根本工作路线，必须把群众关心、关切、期盼的“小事”做好做实。值班巡查走访的点点滴滴，让我深切地感到，保持初心、践行初心，非一朝一夕之功，必须勤拂拭、常锤炼，方能永远如斯。