

给幼儿看护点“提档升级”

龚维芳

自从 2014 年到徐州市鼓楼区工作，现已有 5 个年头，教育是最关心的事情，也是我着重抓的事情，因为孩子是我们明天的太阳。

近年来，随着户籍制度改革、计划生育政策调整、城市建设进程加快，鼓楼外来人员不断增多，入园儿童逐年增加与学前教育资源不足的矛盾日益凸显。今年上半年省委巡视组巡视我区指出：教育事业存在短板弱项，幼儿园公办、民办比例不协调，建设投用速度滞后于学生增长速度。巡视组指出的问题是我区教育方面最大的短板，也是民生短板。记得我刚到区里工作时，全区公办幼儿园仅 3 家，这几年新建了 6 家，但仍未达到公办园占比 50% 的要求。随着省市出台幼儿园管理标准，我区清理了一批无证幼儿园，但仍需 2 年努力才能实现公办园比例达标。在这种情形下，学前教育看护点的存在，一定程度上弥补了幼教资源的不足。全区现有看护点 26 所，在点幼儿 3368 名。

学前看护点离教育高质量发展要求有多大差距，日常监管怎么样，如何彻底解决看护点问题？这些问题一直萦绕着我。

园长急切等着答案

位于煤港东街的小太阳看护点是利用原化工幼儿园的园舍开办的，环境比较开敞。我与蒋园长边走边看边聊。园舍占地、建筑面积、户外活动场地基本符合幼儿园规范要求，设施设备也较齐全，孩子们在娱乐器材上爬上爬下，玩得正欢，老师在一旁看护着。看到这些，刚才揪着的心舒朗了许多。

不过，我发现园里许多房间空余杂乱没有利用起来，蒋园长看出我的疑问，道出实情：“我们目前经营和发展不怎么好，要符合办学硬件条件满足家长需求，这需要投入很多资金，但现在来这儿的的孩子太少了，只有 4 个班、90 名孩子。”

生源少，资金就少，投入自然跟不上，但这个点基础条件不错，应该有提升的办法。我心里盘算了一下，对她说：“这儿的园舍硬件基础条件挺好，基本能达到办园要求，还得多动动脑筋，把你们的点来个提档升级。”

蒋园长皱了皱眉头，又探究性地盯着我，急切地等着答案。“是不是可以整合一下周边的看护点，采取股份制，扩大规模与投资，办成一个上规模的普惠性民办幼儿园？”看到蒋园长若有所思又有些迷茫的样子，我继续说，“政府是支持普惠性民办幼儿园发展的，普惠性幼儿园不仅享有与公办园同等拨付标准的生均公用经费，而且每年还有专项扶持奖补资金。”

蒋园长脸上露出微笑，不住地点头：“我以前只愁没有生源，但没有想到这一招，听您这么一讲，我们就有信心和思路了。就是股份制怎样具体操作，还请您多指导关心。”

我对教育部门同志和赶来的街道人员说：“职能部门和街道应该齐抓共管，对能提升的看护点在做好日常管理的同时，帮助提档成达标的普惠性幼儿园，这样孩子就能享受到优质教育，幼儿园也有了长足发

展动力，多方受益。”在场的同志频频点头。

建一座现代化幼儿园

随后，我又来到位于下淀北路 28 号的天姿看护点。这个看护点租用的是下淀社区房舍，全部是平房，占地面积 1900 平方米，建筑面积 1000 平方米。目前有 7 个班级，180 名幼儿，19 名教职工，规模比较大，比较接近“两教一保”的要求。

40 多岁的蔡园长人很精神，她带着我走进警务室、教室、厨房和保健室，非常专业地介绍看护点情况。这里设施配备比较齐全，有棱角的桌子和设施还做了软包防护，可见管理很精细。

“干这行多长时间了？”

“十三年了，我比较喜欢孩子，一直坚持干着。”

“老师每月开多少钱工资？”

“最低的 2200 元每月，最高的 3000 多元。”

交谈中了解到，天姿看护点处于涉农社区，招收的大多是外来务工人员的孩子，蔡园长在鼓楼辖区还开办了 1 家普惠性民办园，并且被评为省级优质幼儿园。

“你对看护点清理撤销有什么想法？”我直来直去地问。

“我能理解政府的做法，都是希望孩子能上条件更好的幼儿园，这一点我是认同的。”蔡园长对政策很了解，也深明大义。

看到社区人员也来了，我对他们说：“这个看护点很不错，社区还有什么支持帮助措施？”

社区人员告诉我，天姿看护点所处的这块地已经有了整体规划，已启动前期征迁筹备工作，准备在这里建一个邻里中心。

有了征迁计划，以下淀社区的全力支持建设一所好的幼儿园是没有问题的，但是征迁不能一拆了之，这片区域的孩子还得要上学。

我想了想说：“拆迁前一定先调研，安排好孩子们的分流上学问题，再考虑拆迁。同时，要抓住征迁的机会，对接协调有关部门在这里规划一所幼儿园，建设一座上规模、设施先进、环境优美的现代化幼儿园，为外来务工人员 and 当地居民提供优质学前教育服务。建好后，还要考虑将幼儿园交给热爱学前教育事业、舍得投资的人干，像蔡园长这样喜爱孩子、懂得幼教的人最好。”

社区人员表示会尽快对接落实规划幼儿园的事。蔡园长听后乐得合不拢嘴，不住地表示感谢。其实，应该感谢的是蔡园长。

为孩子撑起一片天

回来的路上，车窗外熙来攘往，我陷入沉思。通过调研能够掌握真实情况，今后要更多地采取这种方式深入调研，及时掌握工作中的问题与短板，精准施策。

全面二孩政策的推动，生活水平和育儿理念的普遍提高，不断拉升群众对幼托数量和质量的双重期待，“好入园”尚在路上狂奔，“入好园”又策马赶到。解决这些矛盾，发展需要“赶考”的地方非常多。

托起明天的太阳，让孩子们拥抱可期的未来，是我们的使命与担当。解决当前矛盾，办实办好鼓楼学前教育，我们还需要进一步增强答卷意识、责任意识，可以采取多种措施加以解决。如推进办点规范、规模较大的老小区看护点提档升级举办合格幼儿园，对不符合要求的看护点加快清退。采取向普惠性民办园派驻公办教师、公办园与民办园结对帮扶等方式，大力扶持普惠性民办园优质规范发展。同时，以公办名优园为核心，逐步提升园际均衡度，使省、市优质园所比例不断提升，满足人民群众“入好园”的强烈需求。

区委、区政府已专题研究制定了公办园建设规划，我们将通过小区配建、政府投建、利用集体土地建设、闲置校舍改建和政府回购等方式，加大公办幼儿园规划建设力度，确保 2021 年公办园占比超过省定 50% 的标准。但在公益普惠的基础上，也应鼓励支持社会多元投入，满足差异化的需求。

时至傍晚，抬头看着天边嫣红的晚霞，我心中涌起一股暖意，一定要为孩子们撑起一片晴朗的天空。

