

让“空巢”变“暖窝”

薛元金



我所在的高邮市菱塘回族乡是全省唯一的少数民族乡，位于历史文化名城扬州市北郊、高邮湖西畔，一直是全省民族工作对外交往的“窗口”。成立回族乡 30 多年来，在各级关心支持下，全乡 2.3 万各族群众团结奋斗，经济社会发展一直走在全国民族乡镇前列，先后四次被国务院表彰为“全国民族团结进步模范集体”。

2018 年 5 月，省委书记娄勤俭到乡里调研并强调，菱塘的发展得益于思想的不断解放，要在新时代继续走在改革发展的前列，特别是按照“四化同步”要求推进乡村振兴，建好少数民族群众安居乐业的幸福家园。

牢记殷殷嘱托，菱塘发挥国家重点中心镇与全省唯一少数民族乡的政策优势，按照产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕“二十字方针”，统筹推进乡村产业、人才、文化、生态、组织“五个振兴”，鼓励激励返乡青年就业创业，出台了鼓励创业、支持返乡就业创业的实施意见等一系列政策文件，促进居民就业增加工资性收入，发展特种电缆、智慧照明、现代农业、民族旅游四大特色产业增加家庭经营性收入，强化惠民政策落实增加转移性收入，深化产权制度改革增加财产性收入。乡村振兴战略实施以来，全乡共有 200 多名青年返乡就业创业，其中有少数民族青年 60 多名，为乡村振兴注入了青春活力。

乡里的清真村是中国少数民族特色村寨、全国人居环境整治示范村，近年来一直致力于打造省级特色田园乡村。作为该项目牵头负责人，我基本上每个星期都要去村里走一走、看一看。

一天清晨，趁村民在家还未外出，我早早来到村里，就张庄等庄台民居保护性修缮问题征求村民的意见建议。刚到村口，就看见几个“老人”吃力地蹬着三轮车，车上坐着背着书包去上学的孩子们。我当时就在想，这些孩子的父母都在忙什么。处理好手头上的事情，我跟随行的村干部聊起这个话题，他讲起了其中一户的情况。

薛大姐女儿女婿常年在南京打工，老伴老杨也一直在扬州做瓦工，都是过年过节偶尔回来。她每天都

要忙里忙外，身子骨也不大好，还要照顾刚上幼儿园的孙女，属于典型的“空巢”家庭。“现在不少年轻人人都到大城市发展了，类似这样的家庭，村里还有不少。”村干部说。

我感到，没有人气的乡村，即使条件再好、环境再美，总感觉少了一些生机与朝气。其实，只要让年轻人回来就业或者创业，类似这样的问题就会迎刃而解。于是，我从村网格员那里找来薛大姐女儿小杨的电话，决定做做小两口的工作。

一天晚上，我拨通了小杨的电话，在说明意图后，她感到很惊讶。小杨说，2009年职校毕业后，一直留在南京打拼，目前在一家酒店做服务员，丈夫小金在同一家酒店当保安队长，两人的工资加起来每年差不多有6万多元，除去房租和一些必要的生活开销，一年下来基本上所剩无几。我向她介绍家乡近年来的发展情况和目前的就业创业政策，希望他们能回菱塘发展。但在近1个小时的交流中，小杨说得最多的，大概还是家里开销虽然比大城市少，回来发展也能照顾老小，但总觉得农村发展机会没有外面多，而且小金认为自己是汉族，小杨的亲戚大都是回族，担心回去后生活上会有不习惯。后来虽然多次与他们沟通，但小两口都以再考虑考虑为由，婉言谢绝了我。

2017年6月的一天傍晚，我正好在清真村开会，忽然有村民跑来说，薛大姐家里围了好多人。我立即和村干部前去了解情况。原来，她突然头晕，一头栽倒在了地上，老伴老杨在扬州一时半会也赶不回来，来看究竟的邻居大都是老人，一下子手足无措。我急忙拨打120，并联系医院帮忙治疗。随后，我又将老杨和孙女一起接到医院，并帮他们准备了晚饭和生活用品。安顿下来后，我打开微信与小杨视频通话，将这边的情况一五一十告诉了她。镜头这边几个月没见到妈妈的小杨的女儿大哭起来，不停地喊妈妈；镜头那边，看见躺在病床上的母亲和面容憔悴的父亲，小杨也伤心地哭了。此时此刻，思念与无助的交织，小杨的心似乎一下子“融化了”，他说：“乡长，感谢您的关心，我听您的，年底我们就辞职回来。”

乡村振兴一定要留住年轻人。其实，谁不热爱自己的家乡，但想要吸引、留住像小杨这样的年轻人返乡就业创业，我们必须给他们提供好的发展机遇、创造好的发展环境，如果找不到对的发展路子，就是回来了也会打退堂鼓。

接下来的几个月，我一直在想能帮他们做些什么。有一次去南京参加活动，结识了省人大代表、扬州灯泡集团负责人。闲聊中得知公司有一部分氙灯组装业务想外包，没什么技术门槛，只需要几台专业设备，人员简单培训后即可，产品不用担心销路问题。这不是很好的创业机会吗？随即，我打电话问小杨有没有兴趣，小杨爽快答应了。只是4台设备需要16万元左右，小两口算了半天，手上只有不到3万元的可用资金，而且又没有厂房，手续也不知道怎么办理。这些困难成为小两口创业路上的“拦路虎”。为了打消他们的顾虑，帮助他们实现创业梦想，我把家中仅有的8万元全部借给他们作为启动资金，并为他们担保贷了一部分款，同时四处打听物色了闲置的厂房，乡代办员还全程跟踪服务帮助办理手续。不到一个月，所有准备工作全部就绪，就等“老板”归来任职。

2018年3月，灯泡厂正式开始运营。“以前是为别人打工，现在是为自己打工！”小杨自豪地说。据她介绍，工厂每年可加工约2000万支氙灯，除去各类成本，每年纯利润约14万元，而且做得越多，赚得越多。创业初期，他们既当老板，又充当物流、会计、工人等多重角色，虽然辛苦，但小两口还是经常加班加点，不到一年就添置了私家车。

创业的路途从来都不是一帆风顺的。一天，乡里接到12345政府热线，有附近居民投诉小杨的加工厂经常深夜运转，噪声较大，影响了居民休息。由于历史和规划等原因，类似这样的矛盾在我乡时有发生。当天晚上，我带领相关部门单位负责同志前往现场进行调查核实，离厂不远我就听到了机器运转的声音，

但周围也没有民居，怎么会有人投诉呢？我立即让小杨先关掉机器，并问清事情原由。听说有人投诉，她好像早就知道是谁了。原来，小两口每天上午要到扬州送货取料，只有下午和晚上才会闲下来集中精力加工生产。厂房对面的一排低矮房子里，有个人租住在里面，由于在菱塘这边开农村公交，需要早睡早起，所以与小杨产生了一些不愉快。但不管怎样，遇到类似的投诉，企业肯定是理亏的，必须立即整改。可是关停企业无疑会要了他们的“命”，而搬迁也不是轻而易举的事情。考虑到厂房周边也没有民居，我便带着小杨一同到租户那里打招呼。租户告诉我们在这里租住好几年了，跟小杨也没什么矛盾，就是嫌声音吵。听到这里，我便将小杨的创业经历告诉他，并提出帮忙在附近租一个房子。租户表示理解，二话没说就与小杨“握手言和”了。

为了方便解决小杨创业过程中遇到的难题，我还将小杨拉入乡级“店小二”微信群，只要遇到什么难题或有什么诉求，在群里@一下相关部门即可，相关负责人将会在第一时间给予回应。

如今，小杨事业家庭实现双丰收。一家人每天都能聚在一起，一日三餐，欢声笑语，昔日的“空巢”变成了现在的“暖窝”。