

中比科技园：创新创业的智谷

张丽华

中国—比利时科技园（以下简称 CBTC）是中国在欧洲投资的首座，也是迄今唯一一座科技型境外园区，旨在搭建中欧企业创新合作通道。从诞生之初，就一直受到中比两国元首的高度重视。2014 年习近平主席访问比利时期间，与比利时时任首相埃利奥·迪吕波共同见证了 CBTC 科技园建设合作协议的签署；2016 年 10 月，比利时首相夏尔·米歇尔在中比建交 45 周年之际访华，专门提到 CBTC 是中比两国合作之典范。走进这座中欧创新创业智谷，深入了解其在高校院所、行业龙头企业、国际资本、创新载体之间发挥桥梁作用的经验，对我们探索区域营商环境培育路径具有重要启发。

精心规划 聚集创新资源

CBTC 科技园落子于“欧洲心脏”——比利时，这是一个极富创新精神的国度，人才供应充足，研发能力强劲，拥有一批世界级的研究基地、产业集群和跨国企业，产生过 11 位诺贝尔奖得主，每年有近千位科技初创企业创始人或首席执行官诞生。其首都布鲁塞尔是欧盟、北约总部所在地，被称为“欧洲首都”。CBTC 所在的瓦隆大区新鲁汶市距离布鲁塞尔仅 25 公里，通过便捷的公路和铁路网络，2 小时内即可通达伦敦、巴黎、法兰克福、阿姆斯特丹等欧洲各大经济中心。

除了优越的地理位置，CBTC 还拥有不可比拟的创新环境。与其毗邻的欧洲顶尖高等学府——鲁汶大学，始建于 1425 年，是世界上现存最古老的天主教大学，以创新闻名全球。路透社公布的“欧洲最具创新力大学排名”，鲁汶大学连续三年稳居榜首，带动比利时成为欧洲的科技创新中心。与此同时，CBTC 也是比利时最大的科技园区——新鲁汶科技园的“园中园”，与园区数百家创新型企业为邻，共享成熟的科研资源、创新生态和配套服务。CBTC 与大学、园区的创新合作机制，使其在中欧产学研转化融合方面具有显著优势。

空间多元 满足多方需求

CBTC 主体工程“智慧谷”占地 8.27 公顷，总建筑面积 12 万平方米，集办公、研发、会展、酒店、服务中心等功能为一体，是比利时当地最大的在建项目，建成后将容纳逾 200 家中欧高新技术企业。两个子园区——BAROC 高新孵化园和 SBIRD 创新示范基地已投入使用，吸引了包括全球生物科技领军企业 IBA 在内的 30 余家中欧科技企业入驻。

CBTC 为培育创新项目，聚焦生命科学、信息通讯、智能制造等主导方向，与全球优质的创新孵化器和联合办公空间运营商合作，设立专业的孵化空间，为中小科技企业、创业团队提供专属空间和专业交流平台，打造创新集聚区。园区充分践行“共享”理念，共享工位、公共实验平台、生产场地等为中小企业“低成本”创新提供了物理条件。与此同时，CBTC 充分考虑企业的差异化需求，设计了“阶梯式”的空间配置，从创业苗圃、孵化器、加速器到研发总部、“园中园”等，为中欧企业提供灵活、多元且可定制的创新实体空间，满足从初创团队到大型公司不同规模和成长阶段企业的现实需求。

聚焦产业 打造服务平台

作为境外科技型园区，CBTC 面对的企业客户大多开展跨境业务。针对国别间政策、法律以及市场环境的巨大差异，在高标准物理载体之外，CBTC 将产业服务确立为核心使命，打造“全生命周期服务平台”，让入园企业充分享受便利和优惠。首先，CBTC 联合毕马威、安特劳国际律师事务所等跨国服务机构，为入园企业提供公司注册、工作签证和居留申请、财务法务、人才招聘等通用服务，为落户企业承担基础运营工作，使其聚焦科技研发和主营业务。其次，CBTC 围绕中欧企业特定产业的特殊需求，提供实地考察、政策咨询、融资租赁、研发合作、产学研全方位对接等专业服务。再次，CBTC 还为园区企业的业务发展提供增值服务，包括专利申请、产品注册和审批、技术转化、投资和产业培训、行业咨询、金融机构对接等。来自中国武汉的赛维尔生物科技有限公司从考察 CBTC 到签约入驻，只用了不到一个月的时间，其负责人表示 CBTC 为企业提供的全方位支持与便利，规避了企业在海外市场“单打独斗”的风险。

在 CBTC 自身搭建的服务体系基础上，比利时政府在 CBTC 成立 China Welcome Office，为入驻园区的中国企业提供高效政务服务；同时 CBTC 中国代表处还成立了 Belgium Welcome Office，专项服务欧洲企业进入中国市场。中欧企业合作通过 CBTC 开辟了一条“快车道”，实现了信息共享、要素流动和双向接通。



互利合作 共建创新生态圈

CBTC 以“汇聚中欧科技企业与研发机构，共建创新生态圈”为目标，搭建科创资源网络，以此促进中欧企业通过双向市场进入实现国际化发展。在欧洲，CBTC 与政府机构、产业集群、行业协会、高校院所、科研机构以及科技企业建立了长效的、机制性的密切合作。例如，CBTC 牵手比利时生命科学产业集群 Bio Win，经由它，可与比利时 5 所大学研究资源、400 多家研究单位、164 家创新企业和 1100 多名研究人员建立链接。同时，CBTC 通过举办中欧产业研讨会、对接会，积极推动中国和欧洲的科研机构、科技企业进行技术和产业对接，助力双方联合创新，目前已成功在欧举办生命科学、人工智能等专场研讨会和 B2B 对接会数十场，促成一系列合作成果。此外，CBTC 还通过举办海外创新创业大赛、组织欧洲企业中国行等方式，引导欧洲企业到中国合作落地。继 2016 年中国欧洲（比利时）创新创业基地落户 CBTC 以来，园区已先后承办两届中国创新创业大赛欧洲区决赛，储备欧洲创新项目 300 余项，并与国内市场对接。

在中欧企业双向互通的基础上，CBTC 还创造性地与中国园区运营商开展“园区级”合作，推出“园中园”产品。例如，与上海科学技术开发交流中心合作共建“张江—欧盟创新中心”；与中国医药城共建中欧生物技术联合创新基地；今年 4 月，与南京市栖霞高新技术产业开发区合作挂牌“南京海外协同创新中心”，并已展开实质性运营。这些“园中园”不仅为中国园区提供面向欧洲展示和服务的窗口，还兼顾招

商、预孵化、离岸创新创业等功能，更为园区内企业进入海外市场、展开国际合作提供前期海外孵化基地和系统解决方案，助力企业以全产业链聚合的方式“抱团出海”。

如今，CBTC 正朝成为中国创新企业进入欧洲的“桥头堡”、欧洲企业进入中国市场的“候机楼”的目标奋力前行，积极为推进“一带一路”中欧合作创新共同体建设贡献力量。依托 CBTC 建立的“南京海外协同创新中心”，将有望成为欧洲瞭望南京科技创新发展全景的新窗口，促进两地高校院所、行业龙头企业、国际资本、创新载体之间无缝对接和互利合作，推动两地开放创新高端化、融合化、集群化，为南京建设具有全球影响力的创新名城注入新的动力。