

于成龙为官的“三重境界”

李 闯



于成龙（1617—1684），山西永宁人，少时勤奋好学、博学多识，23岁考取副榜贡生，45岁时被清政府授任广西罗城知县。一位年近半百、早已错过了人生干事创业黄金期的书生，背井离乡、千里迢迢来到西南边陲县城为官，仕途可谓不顺，然而于成龙却能怀揣远大理想，凭借着卓越的才干和高尚的人格先后升任合州知州、武昌知府、福建按察使、福建布政使、直隶巡抚，直到最后官拜两江总督。在两江总督不到三年的任期内，留下了世人所熟知的“于青菜”之美名。

纵观于成龙的为官之道，可以用“敢干”、“实干”和“善干”进行概括，这也是他为官的“三重境界”。

有道是“诚欲正朝廷以正百官，当以激浊扬清为第一要义”。于成龙的敢干，首先体现在他不畏权贵、不避嫌怨的为官原则上，这从《清史稿》以及相关野史当中可见一斑。康熙六年（1667年），于成龙迁四川合州知州。“四川大乱后，州中遗民裁百余，正赋仅十五两，而供役繁重”，加之当地官吏对这一地区施行严酷的压榨政策，使得合州百姓生活极度困顿。更让于成龙气愤的是，他刚到任不久，上级就直接给他下达索贿帖，要求合州进献鲜鱼。于成龙在愤怒之下写信抗议道：“民脂民膏竭矣，无怜而问者。顾乃欲鱼吾民，吾安所得鱼乎？”他的上级见到他的抗议信后，惭愧不已，主动撤销对那里的盘剥政策，百姓的负担也有所减轻。正因为是在合州的敢于担当，于成龙获得当时湖广巡抚的高度褒奖。康熙十七年（1678年），“民以通海获罪，株连数千人，狱成，当骈戮”。然而，于成龙在审阅案件时，发现每案被拟极刑

的就达数十人或上百人之多，甚至殃及妇女孺子。于是他坚决主张重审，对怕得罪清朝皇室而劝阻他的人说：“皇天在上，人命至重，吾誓不能咸阿从事。”据记载，“成龙白康亲王杰书，言所连引多平民，宜省释。王素重成龙，悉从其请”。在他的力争和主持之下，先后使千余名沿海百姓免遭屠戮而获得释放，对于贫困不能归者，于成龙还发给路费。从“合州抗议信”到“通海案件重审”反映出于成龙的敢于担当、勇于任事，他始终践行自己为官一任、造福一方的诺言。



古语曰：“以实则治，以文则不治。”于成龙正是封建时代一名典型的“实干型”官员。康熙二十年（1681年），于成龙升任江南江西总督，俗称“两江总督”。两江总督辖区包括江苏、安徽和江西三省，这里是国家财赋重地。让于成龙担任两江总督，足见清政府对其高度信任。而于成龙对好友说：“江左承八代之余，习尚浮糜，奸弊牢不可破。天子命我，我必思所以易之。”于成龙深知“州县各官厉民积弊，处处皆然，而江南尤甚”。为了革除积弊，他亲自制订《示亲民官自省六戒》，提出了勤抚恤、慎刑法、绝贿赂、杜私派、严征收、崇节俭这六条戒律，使州县基层官员“朝夕观省，自为猛惕”，并指出作为地方父母官“虽自己足食，当思民之无食者；自己披衣，亦当思民之无衣者”，若“无功于国，无德于民”而终日华衣美食，则虽身居官长，实与盗贼无异。不久，他又颁布《兴利除弊条约》，要求各级官员“尽行痛革”种种积弊。于成龙指出：“大弊不革，则大利不兴。一县有一县之利弊，一乡有一乡之利弊。自当因地制宜，相时兴革。但两江幅员辽阔，一时耳目难周，端在贤有司殚心匡理，庶国计民生两获安全。”江南大省，平常政务繁忙，于成龙寝食俱废。他将总督衙门大门打开，禀事官员可以直接进入他寝室汇报，毫无阻挡。他还时常轻车简从，走访民间，问询疾苦，察吏安民。几个月后，两江地区兴利除弊，政化大行。《史记·酈生陆贾列传》有云：“王者以民人为天，而民人以食为天。”为官者，当以民为本，只有将百姓放在心中，处处问政于民、问需于民、问计于民，才能做到仰不愧天、俯不愧地、内不愧心，这在于成龙身上体现得淋漓尽致。正如有学者指出的：为官当学于成龙，学习他的勤政、务实、谋民利。

于成龙不仅是敢干、实干型官员，也是会干、善干型官员。康熙二十一年（1682年），于成龙任职两江总督不到一年，就遇到了清政府例行的两年一次的举劾之期，主要是督抚官员对地方官员进行考察，举荐贤能优秀人才，弹劾贪官污吏，然而这却成为一些官员拉拢关系获取晋升的好时机。于成龙特意向朝廷上奏《请暂停江苏举劾疏》，他认为当时江苏的官员们既无大功也无大错，因此请求朝廷暂时停止江苏官员这一年的举荐和弹劾工作，而由自己对官员进行适当的教育，对于好官进行适当奖励，反之进行适当批评。如果发现确有政绩卓越的官员，再对其通过“特疏”方式进行举荐。真正做到举荐贤能优秀人才，弹劾贪官污吏。康熙皇帝接到于成龙的这份奏疏后，同意他的做法。对于于成龙这种做法，后世史学家在编撰《清史列传》时引用了他的奏疏，认为这是于成龙的一种执政风范，既不随意举荐下属，也不随意弹劾

下属。善于谋划的于成龙绕开清政府刻板的规章制度，然后用“特疏”方式，破格举荐真正的好官，弹劾真正的坏官，以此方式保持了封建官僚系统的相对稳定。

“以铜为镜，可以正衣冠；以古为镜，可以知兴替；以人为镜，可以明得失。”于成龙是一面镜子，是一面为官者的镜子。他勤政廉洁的高尚品德、浩然正气的人格力量以及爱民如子的为官操守，至今仍然具有极其强烈、极其现实的启迪意义。