

一个苏南“后发村”的喜与忧

侯 勇



生于乡村，对乡土有着特别的情愫。前段时间，我利用组织安排的蹲点结对的“入场”机会，对苏南太芙村乡村建设进行了调查。太芙村位于无锡市锡山区厚桥街道北部，面积 4.6 平方公里，有 34 个村民组，流动人口超过本地村民。调查发现，太芙村乘着苏南乡镇企业和民营经济快速发展的“东风”，改变了贫穷落后面貌，全面小康建设取得了明显成效。同时也发现，乡村建设中的发展不平衡不充分问题仍然存在，可以说是“亦喜亦忧”。

从自然生态来看，太芙村所在位置有宛山荡湿地，现在处于保护待开发的状态，初步建成的湿地公园成为村民和无锡市民休闲游憩的重要场所，也成为太芙村未来发展的“金山银山”。从村居生态来看，太芙村紧邻无锡高铁东站和通锡高速，离苏南硕放机场不到 20 公里，处于交通方便、路网便利之优势区位，村居路网、供水、供气、物流、环保等基础设施规划合理，居民文娱广场、公共绿地、超市菜场、幼儿园、游泳健身场馆等配套设施齐全，村民生活井然有序。

太芙村拆迁安置村民实现了住有所居，建设有现代化的“一站式”服务中心、幼儿园、社区医院、居家养老中心等，使村民不出村就能享受到民政、计生、社保、医疗等公共服务，有效解决了村民健身、保健、医疗、娱乐等生活诉求，村民享受到了真正的实惠。调研中，还有村民颇为得意地“炫耀”：“小区物业提供的保洁、维修、安保等服务还不错，不用自己交物业费，车位费也不用交，减少了我们的生活成本。”

村民的福利待遇也有保障。近年，当地党委政府解决了村民很多事关切身利益的问题，办了不少实事。太芙村大力开展村民医疗参保补助、大病二次补助、社会慈善帮助、促进就业帮助等工作，探索“公建民营”养老运营管理新模式，为全村 60 岁以上老年人免费体检。除了集体经济分红收益外，村民采取土地换社保的形式，根据不同年龄折算不同工龄对征地拆迁农民进行社保补偿，60 岁以上的老人每人每月至少能领到 920 元补贴，而且逐年增加。

调查中，老人们纷纷表示要感谢党和政府。从老人们竖起大拇指的交口称赞中，我真实而深切地感受到他们内心由衷的喜悦：感谢生活在这样一个好时代！

然而，在高质量发展进程中，太芙村在政策、资源、产业等方面的优势已不明显，发展中难啃的“硬骨头”仍然不少。

乡村振兴，产业是支撑。但在这里，产业发展后劲显得不够充足。一般来看，乡村产业振兴有发展高效经济作物的“一产兴村”型、发展村工业的“二产兴村”型、发展乡村旅游的“三产兴村”型。在太芙村，由于苏南产业转型升级需要，村里传统的机械产业、电子产业逐渐衰微并转移“出走”，引进新产业和新企业难度加大，产业建设乏力，“造血功能”不足。同时，集体经济保值增值压力也不小。村书记提到，村集体每年主要依赖土地置换获得 3000 万集体资产的 8%利息及部分厂房租金等收入，来维持公共服务和基础设施建设。受一些因素影响，村集体资产无形中在贬值。村里有意拿出一部分资金进行投资，但村民协商下来担心投资失败，因而也不敢轻易进行投资。

太芙村拆迁后农民无地可种，由于拆迁安置得到大笔现金或不动产，一部分中老年村民干脆赋闲在家或从事收入不高的清洁安保类工作；有些青壮年居民因拆迁“一夜暴富”，奋斗状态着实令人担忧。村书记谈到：本地工作岗位差不多被外地人占领了，一些本地年轻人宁愿选择两三千元的坐办公室、吹空调的工作岗位，而不愿意干拿七八千元的体力活岗位。

养老问题也面临较大压力。太芙村 60 岁以上的老人占全村人口 31%，70 岁以上老人占比超过 14.5%。老年群体的养老、医疗、社会服务等方面需求的压力越来越大，养老成本过高、负担过重、生活照料问题、精神文化生活、医疗保健问题等越来越突出。特别是一些“留守”“空巢”老年人或与其子女“分家”，或子女外地工作，大多数只能与自己的配偶相互照顾或者自我照顾。

除此之外，多元的利益诉求也不容忽视。因拆迁问题或历史遗留问题带来部分村民的心态值得关注。一些村民特别是老年人仍然保留着过去农村的生活习惯，拾柴火点煤炉、毁绿植种菜、破墙开店、改车库为房、私自占用公共空间等一些容易产生公共纠纷的现象时有发生，对社区治理有一定影响。

乡村振兴无“业”不旺、无“人”不兴、无“治”不稳。太芙村虽然没有富裕的华西村、长江村、永联村等“明星村”那样的闪耀光芒，但也具有较强的代表性。正因其“麻雀虽小，五脏俱全”，可触发我们思考如何更好地推进乡村振兴。

通过调研，我认为像太芙村这样的村要抓住乡村振兴战略的历史机遇，按照“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”的要求，围绕“党建为民、产业富民、文化强民、善治安民、生态惠民”的实践逻辑接力奋斗，进一步健全治理体制，发展特色经济，全面实现经济强、农民富、农村美。

基层党建强，振兴才有力。我们常说“给钱给物，不如给个好支部”，说的就是这个道理。总结太芙村的发展经验，很大程度上得益于坚强有力的村级党组织。未来，要啃掉发展中的“硬骨头”，取得更大的发展成就，还必须始终坚持党的领导，夯实基层党组织这个战斗堡垒，更好地发挥引领发展、统筹协调作用。要完善以村党支部为核心，以村委会、业委会、服务站、物业公司多元参与共建的“一核多元”的治理模式，辅以社会组织为补充、驻村单位密切配合、居民广泛参与的扁平化协同治理模式，形成乡村振兴的“头雁效应”。

新时代推进乡村振兴，必须千方百计让产业兴旺起来。每个村都有自身的优势和特色，关键看是否善

于发现优势、挖掘资源，能否打造形成有特色的富民产业，把自身蕴藏的发展潜力释放出来。在这方面，要着力选聘培育乡村发展带头人，依托政策、资源、资产、资金和技术支持，因地制宜发展特色种植、农产品深加工、生态观光、休闲旅游、电子商务等特色产业，提高土地利用效益，促进集体经济增值和村民增收。

乡村振兴实际成效如何，归根到底要看村民的实际感受，最终还是要群众说了算。因而，要自觉坚持以人民为中心的发展思想，把老百姓的冷暖放在心上，努力满足人民对美好生活的向往。当前，要依托新时代文明实践中心平台建设，鼓励和支持“两新”组织、新型农业经营主体、返乡创业团队等多元主体参与乡村振兴，改善群众文化活动软硬件平台，提升精神文明建设水平，促进农业全面升级、农村全面进步、农民全面发展。