

把决断力转化为执行力

袁义马

党的十九大报告指出，要“增强狠抓落实本领，坚持说实话、谋实事、出实招、求实效”。习近平总书记多次强调，要崇尚实干、狠抓落实。如果不沉下心来抓落实，再好的目标，再好的蓝图，也只是镜中花、水中月。抓落实就是要把决断力转化为执行力。领导干部要认识到，抓落实是一个动态的过程，只有通过步步相接、环环相扣的工作机制，才能有效地把决断力转化为执行力，把改革发展中的各项任务做细做实。

清单化管理。制定清单就是建档立卡，做到目标明、任务明、责任明、举措明，避免东一榔头西一棒子，从而实现靶向聚焦发力。一是精准把握。古人云，“不谋全局者，不足谋一域”，精准把握是抓落实的前提，只有吃透上情、摸清下情，才能与本地实情紧密结合。因此，落实应从宏观着眼、微观入手，以“身在兵位，胸为帅谋”的站位，把准政策精神、意图和重点，找准抓落实的突破口和着力点，坚决防止一知半解，甚至断章取义抓落实，造成落实偏方向、打折扣。二是精细分解。抓落实大而化之不行，“谁来抓”“抓什么”都必须具体化，不能含糊其辞、模棱两可。应推行目标责任制，把定性的任务量化到岗、细化到人，明确责任人、完成时限和标准，提升落实的可行性，做到工作量化到位、任务分解到位、责任落实到位。比如，上级的重大决策、重要部署等，只有明确责任人、时间表、路线图，才能倒排节点、压茬推进。三是精心建档。建档就是把清单台账化，这需要正确处理一般与重点、当前与长远、局部与全局等关系。在分类上，可依据责任人不同，或依据完成时限先后，也可依据轻重缓急；在推进上，对不落实、落实不力的应重点关注，对落实的应认真总结经验与教训。建档还应考虑备份，尤其是对重要和复杂的任务，既应建纸质台账，也应同步建电子台账，便于动态掌握工作进度。

销号式推进。销号就是完成一项、销去一项，没有完成的，坚决不打和牌，并做好相关备注。一是统筹协调与深入基层相结合。统筹就是以弹钢琴的艺术形成合力，整合一切有利于抓落实的资源 and 要素，提高驾驭复杂局面的本领，善抓主要矛盾和矛盾的主要方面，以点上突破带动面上工作稳步开展。深入基层就是倡导“一线工作法”，带着热情、激情和感情，聚焦领导关心、群众关注、社会反映强烈的问题，做到工作在一线推动、问题在一线解决。二是开拓进取与求真务实相结合。凭经验、依惯例、靠一般性抓，或者有勇无谋、有谋无勇抓，已然与工作需要不相匹配，应该解放思想，加快破旧立新、革故鼎新，提升落实的预见性、前瞻性，善于把不利因素转化为有利条件，增加“巧”的成分，创造性地抓。同时，也应强化问题导向，做到知难不言难、克难不畏难，敢于触及复杂矛盾和深层次问题。比如，历史遗留问题、政策处理难题等，绕不过、躲不掉，唯有正视并解决才是出路。解决问题来不得半点虚假，如果虚以应付，难免会留后遗症，应该既坚持原则又灵活务实，谨防形式主义、好人主义等不良倾向束缚。三是雷厉风行与久久为功相结合。与其坐而论道，不如起而行之。推进工作要的是兵贵神速，抓的越早越主动越能抓出成效，越晚越被动越容易撂挑子，应拿出时不我待、只争朝夕的精神，对定下来的任务立即付诸实践，今天能做的事决不拖到明天，全力以行动的高效率向时间要红利。比如，重大项目建设的立项、审批，等一等、慢一慢、坐一坐，就可能让项目流失，进而贻误地方发展。当然，干工作也不是一蹴即就、立竿见影的，特别是一些打基础、利长远的事情，一时完成不了的，不能听之任之、虎头蛇尾，更应以“钉钉子”的精神全过程推进，时刻把任务抓在手上，实现积跬步至千里、积小流成江海。



追溯性评估。追溯就是要“回头看”，通过对前期落实结果再评估，让工作成效更经得起人民群众的检验。一看有无反弹。有些工作，表面看已完成，但仍然因为多种原因存在反弹可能，应有意识地在巩固中提升、在提升中巩固。比如，文明城市创建，或多或少存在“运动式”“一阵风”现象，创建时看似有条不紊，结束后乱丢乱停乱放行为就可能死灰复燃。再比如，企业违法经营，尤其是在环境保护、安全生产方面，检查时按照规范，结束后可能又把法律法规抛之脑后。二听群众意见。抓落实的过程，也是从群众中来、到群众中去的过程。落实好不好，群众最有发言权，不但应依靠群众、发动群众推动工作，还应以群众高不高兴、满不满意、答不答应为标准，不能简单粗暴为完成工作而完成工作，更不能损害群众利益，对群众的呼声、意见，应认真倾听。比如说，农村宅基地有偿退出，如果不因势利导、分类施策，违背民意搞“一刀切”“一锅煮”，就可能适得其反，产生不必要的纠纷和影响。三定评估结果。对社会无反弹、群众无意见的，视为最终销号。相反，仍然存在问题的应再立项，并把突出的、有代表性的问题详实梳理，形成材料，及时上报。抓工作有时单以一己之力远不够，还应借力推动，特别是对一些所谓的“老大难”问题，应注重发挥“关键少数”的“关键作用”，确保各项任务不折不扣落到实处。

道虽迩，不行不至；事虽小，不为不成。落实才是硬道理，不落实，再好的目标、再美的蓝图，都只会驰于空想、骛于虚声。身为新时代的答卷人，每一位党员干部都应树立“不抓落实是失职，抓不好落实是不称职”的理念，切实提高执行力，在发展的新征程上勇立潮头。