

在夺取“双胜利”大考中锤炼领导能力

吴新明

习近平总书记指出，领导班子是一个地方、一个单位的“火车头”，建设好领导班子是夯实党执政的组织基础的关键，也是抓好改革发展稳定各项工作的关键。2019年12月，中共中央办公厅印发了《2019-2023年全国党政领导班子建设规划纲要》，明确了党政领导班子建设的总体要求、目标任务、重要措施，为我们加强地方党委班子建设提供了重要指导。面对突如其来的新冠肺炎疫情，能不能交出一份经得起历史和人民检验的合格“答卷”，是对各地区各单位领导班子建设水平实打实的考验。我们必须进一步增强党委班子领导能力，团结带领全市干部群众奋力夺取疫情防控和经济社会发展“双胜利”。

善于运用政治思维，锤炼驾驭复杂局面的能力。坚持把加强党的政治建设摆在首位，切实用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，始终从讲政治的高度想问题、办事情、抓落实，不断提升综合驾驭能力。坚定必胜信心，保持政治定力。面对风险挑战，始终保持乐观的态度和清醒的头脑，善于运用系统思维，用全面、辩证、长远的眼光看待发展形势。既充分认识到疫情对经济社会发展的短期冲击和影响，又始终坚信疫情不会动摇我国长期稳定发展的坚实基础，始终坚信集中力量办大事的制度优势，始终坚信我们完全有条件、有能力战胜各种风险挑战。坚决服从大局，履行政治责任。自觉把思想和行动统一到习近平总书记重要讲话精神上来，认真贯彻落实中央精神、省委部署和苏州市委疫情防控要求，始终牢记疫情防控工作事关人民群众利益和经济社会发展大局，树牢“四个意识”，严守政治纪律和政治规矩，以高度负责、严肃认真的态度，积极有力有效落实疫情联防联控工作，切实做到疫情防控“一盘棋”，用实际行动践行“两个维护”。针对疫情在全球蔓延，坚决防止境外输入和反弹扩散，全力做好上海口岸入境来苏人员接驳转运和隔离防控工作，守好江苏涉外疫情防控“东大门”。敢于攻坚克难，强化政治担当。弘扬斗争精神，视疫情如命令，主动作为不观望，急难险重不逃避，把初心使命、责任担当化为冲锋在前、迎难而上的实际行动，力争以最小的损失实现最大的胜利。在此基础上，自加压力，挑战极限，实施“五争五最五突破”三年行动，全力打造社会主义现代化建设标杆城市，用过硬成果践行习近平总书记“像昆山这样的地方，现代化应该是一个可以勾画的目标”嘱托。

坚持发展第一要务，锤炼推动改革发展的能力。始终不渝地坚持以经济建设为中心，强化企业服务优存量，加大招商引资强增量，加快创新驱动促转型，落实安全责任稳基础，牢牢把握发展主动权。增强工作的预见性，打出复工复产“提前量”。坚持未雨绸缪，注重规律性把握，加强趋势性研判，客观掌握存在的风险挑战，科学分析形势的发展变化，提前谋划部署应对举措。精准预判企业复工复产面临的困难和问题，率先开通复工专列、专车、专机，创新绘制产业链协同复工树状图，第一时间帮助企业解决劳动用工、产业链配套、防疫物资等方面的难点堵点。牢固树立用户思维，提升客户体验，持续擦亮“昆山服务”金字招牌，全面打响“昆如意”营商服务品牌，健全完善协调商办、联席会办、难题专办机制，推行领导干部挂钩联系企业的“1311”服务机制，开展援企暖企行、政府专员“215”行动、招商护商服务月等一系列活动，主动上门倾听企业诉求、协调解决困难、提供优质服务。增强工作的创造性，守住实体经济“基本盘”。大力弘扬“敢于争第一、勇于创唯一”的精神，解放思想、大胆作为，在非常之时担非常之责、谋非常之策、下非常之功，加强政策创新、制度创新和管理创新，以创新作为筑牢实体经济这个稳就业、促消费、保发展的基石。创新实施产业“扩能补缺”、投资“扩面提速”、消费“扩容升级”、服务“扩版增效”四大专项行动，制定实施支持中小企业共渡难关15条、支持企业发展20条等系列惠企暖企政策举措，加大减税降费、援企稳岗、金融保障、消费回补力度，千方百计服务企业发展、增强企业信心、稳定企业预期。增强工作的主动性，打好化危为机“组合拳”。充分发挥主观能动性，准确识变、科学应变、

主动求变，打好危中寻机、化危为机的战略主动战。把招商引资作为经济发展的“主战场”，加快引进一批投资规模大、产业层次高、创新能力强、带动潜力足的优质项目，以优质增量的持续引入推动产业结构、投资结构的优化升级。把项目建设作为经济发展的“牛鼻子”，聚焦项目用地、立项、施工许可等关键环节，进一步优流程、压时限、提效能，切实做到“以日保旬、以旬保月、以月保季、以季保年”。把安全生产作为经济发展的“生命线”，大力开展“蓝盾护航”百日行动和群租厂房综合治理，常态化开展“四不两直”安全生产检查，全面压实企业主体责任，确保安全生产形势持续向好。

牢记为民服务宗旨，锤炼做好群众工作的能力。坚持以人民为中心的发展思想，时刻站在人民的立场上想事情、看问题、谋思路、做决策、尽职责，始终把为人民谋幸福作为根本使命和价值追求。坚持一切依靠群众，紧紧筑牢人民防线。尊重人民创造历史的主体地位，紧紧依靠人民群众推动工作，善于宣传群众、教育群众、组织群众，充分调动人民群众的积极性、主动性和创造性。发挥社会治理网格化平台、新时代文明实践中心和融媒体中心联动作用，大力推行“大数据+网格化+铁脚板”实战机制，织密线上线下防疫宣传网，集结疫情防控“宣传员”“守门员”“服务员”“心理疏导员”，构筑起群防群治的强大防线。坚持一切为了群众，全面补齐民生短板。把维护人民根本利益作为一切工作的出发点和落脚点，让人民群众更多更公平地获得改革发展成果，不断增强人民群众的获得感、幸福感、安全感。主动回应人民对美好生活的向往，抓紧补短板、堵漏洞、强弱项，加快“五区一线”城市客厅建设，系统推进老旧小区改造、垃圾分类、厕所革命等工作，大力实施交通畅通三年行动，着力打造与人口规模相匹配的公共服务体系。特别是针对疫情暴露出来的问题和不足，尽早实现三甲医院“零”的突破，强化医疗卫生人才队伍建设，不断提升公共卫生应急管理软硬件水平。坚持密切联系群众，不断改进工作作风。自觉践行党的群众路线，深入基层、深入群众调查研究，虚心听取人民群众的意见建议，总结提炼人民群众的实践经验，从人民群众中汲取智慧，破解改革发展难题。切实查找和改进作风上的不严不实问题，坚决破除形式主义、官僚主义，进一步巩固提升基层减负工作成效，教育引导党员干部讲责任不推诿、讲担当不回避、讲实效不务虚，真正把心思和精力用在为民办实事上。

深化全面从严治党，锤炼抓班子带队伍的能力。始终把抓好党建作为“最大政绩”，认真履行管党治党主体责任，毫不动摇把党建设得更加坚强有力，以高质量党建引领高质量发展。坚持重心下移，夯实基层基础。树立“大抓基层”鲜明导向，认真贯彻“五聚焦五落实”要求，以提升组织力为重点，推动基层党组织全面进步、全面过硬。实施基层党建质量体系建设工程，建立“1+5+7”基层党建规范化体系，深化“海棠花红”三级党群服务体系建设，深入推进党员先锋“十带头”实践活动，广泛组建攻坚克难“行动支部”，推动党建治理服务“三网融合”，让党旗在经济社会发展一线高高飘扬。激励担当作为，建强干部队伍。坚持党管干部原则，严格落实新时代好干部标准，不断完善“五突出五强化”选人用人机制，创新推行“123456 政治体检工作方法”和干部教育培训“1+4”文件，深入实施年轻干部队伍建设三年行动计划，打造高素质专业化干部队伍。用好“三项机制”，全面实施激励干部担当“1+N”系列文件，深入开展容错纠错深化行动、澄清正名聚力行动、政商交往规范行动、企业权益保障行动、重大项目督察行动等“五大行动”，大力营造激情燃烧、干事创业的良好氛围。严格正风肃纪，优化政治生态。牢固树立严管就是厚爱的理念，坚定不移地推进党风廉政建设和反腐败工作，把从严要求贯穿领导班子和干部队伍建设全过程。创新开展全面从严治党“评审联动”，扎实推进政治生态监测评估，层层压实全面从严治党“两个责任”。建立健全三级廉勤监督网，构建“一人一委一网”基层监督体系，全面推行“一单一图一环”村级“小微权力”清单制度，创新实施驻村督导，坚决查处侵害群众利益的不正之风和腐败问题。