

基层党建引领乡村振兴的实践探索

——以上海市青浦区金泽镇莲湖村为例

金璐

党的十九大，首次提出了实施乡村振兴战略。在乡村振兴的进程中，党组织尤其是农村的基层党组织势必要承担重要的任务。因此，探索如何使党建工作更好地助力实施乡村振兴战略，成为一个亟待解决的理论和现实问题。上海市青浦区金泽镇莲湖村的实践经验为我们提供了全新的思路。

一、莲湖村党建引领乡村振兴的具体实践

上海市青浦区金泽镇莲湖村坐落于风景秀丽、景色宜人的大莲湖畔，是青西郊野公园内唯一的一个行政村，区域面积 4.25 平方公里，由西谢庄、东谢庄和朱舍 3 个自然村组成，共有 15 个村民小组。莲湖村党支部下设党小组 9 个，现有党员 92 名，其中，在职党员 31 名，离退休党员 61 名。

2014 年莲湖村被列入了青浦区首批美丽乡村区级示范村建设。通过美丽乡村建设，不仅改善了莲湖村的生产、生活条件，而且为乡村振兴示范村建设奠定了扎实的基础。2015 年莲湖村被评为上海市美丽乡村示范村，2018 年获评全国生态文化村，同年又入选上海市首批乡村振兴示范村试点村。在上海市乡村振兴示范村创建过程中，莲湖村以加强基层组织力为重点，强化党对乡村振兴工作的领导，积极构建“1+1+3”特色工作，打好乡村社会治理的基础，推动实现乡村振兴。

（一）1 项机制——建立“心莲心”党员联系群众机制

莲湖村党支部结合基层党建网与城市管理网、综合治理网“三网融合”工作的推进，依托党建网格，初步形成“1+3+X”党建引领下的服务圈，建立了“心莲心”党员联系群众机制（“1”是莲湖村党群服务站、“3”分别在 3 个自然村建设 3 个党群服务点，“X”整合党员家庭、睦邻点建设若干个党群服务点），组成“党支部—自然村—党小组—党员”的四级党建网格管理模式，选优配强各级网格队伍，7 个党建网格分别由村两委干部、党员网格长、村民监事、施工方及妇女、青年等各类志愿队伍组成。在示范村创建工作中，由村班子成员和党员包干联系群众，上门开展联系走访，宣传解释党委政府政策，深入了解和掌握社情民意，加强对群众的教育引导。

（二）1 个联盟——打造“相约莲湖”区域化党建联盟

莲湖村党支部将莲湖村内驻区单位、结对单位纳入区域化党建体系，助力乡村振兴。由青西郊野公园管理方青西投资发展有限公司负责人、驻村党员民警兼任莲湖村党支部副书记，协助村党组织开展相关工作。落实好市委“结对百镇千村·助推乡村振兴”要求，做好与普陀区城投公司党委所属党组织的结对共建，注重发挥企业专业和资源优势。积极开展“村企结对”，与熊猫机械（集团）、圆通速递等区内骨干企业开展结对共建，并聘任名誉村主任积极助力莲湖村经济发展和产业振兴。结合创建工作的推进，相继将安管中心、社区卫生中心及建设单位、市级机关工委直属机关党委、农商银行青浦支行党委等党组织纳入联盟，共同助力乡村振兴。同时，广泛发动区域内的党员及各类志愿者，在节假日、双休日设立“相约莲湖”流动党群服务点，方便游客咨询、提供精细化志愿服务。

（三）3支队伍——组建党员、群团、乡贤志愿队伍

莲湖村党支部依托镇党建服务中心、团委及妇联，积极组建好志愿服务队伍，着力形成党建带群建的良好氛围。一是成立“莲湖红马甲”党员先锋队。莲湖村党支部在3个自然村选择30名党性强、作风好、经验足、威望高的老党员、老干部，成立了“莲湖红马甲”党员先锋队，协助党支部做好政策宣讲和群众工作，引导群众理解支持示范村建设。二是打造群团公益服务队伍。坚持党建引领，相继成立巾帼志愿者、乡村振兴青年突击队及环境治理、护绿护水、治安巡逻、助残扶老、矛盾调解等7支共200余人的志愿者队伍，共同示范带动，形成合力。同时，做好来村青年人才增量引入，搭建干事创业平台，积极营造“莲湖来了年轻人”的浓厚氛围。开展农村妇女农业技术和综合素质培训，促进女性文明素养和农业技术有效提升。三是挖掘莲湖村乡贤队伍。发布“我们在莲湖等你”乡贤召集令，已初步形成近20人的乡贤队伍，其中党员8人、团员青年5人，不少为教师、医务工作者和年轻学生。开展“我为莲湖‘乡村振兴’献一计”活动，组织专题座谈，引导有序参与乡村治理。

二、莲湖村党建引领乡村振兴的主要特点

莲湖村一直十分重视党建工作，在上海市乡村振兴示范村创建过程中，党建工作亦是其中不容忽视的重要组成部分。同时，扎实的党建工作也对莲湖村大力推进上海市乡村振兴示范村创建进程起到了积极作用。具体而言，莲湖村在上海市乡村振兴示范村创建过程中呈现出如下特点：

（一）始终坚持党建引领

从理论逻辑上看，乡村振兴战略是党在准确把握乡村发展、治理的现实问题和乡村未来发展图景的基础上做出的规划与部署。为保证乡村振兴从战略规划变为具体实际，党组织需要在之后很长一段时间里努力提供配套的政策、项目、资源等。而在涉及具体的政策落地、项目推进、资源配置等过程中，也需要党组织始终发挥作用，坚强有力地保证方向不走偏、政策不走形。因此，实施乡村振兴战略切实需要坚持党建引领。从实际经验上来看，莲湖村在上海市乡村振兴示范村创建过程中，以党建工作为抓手，取得了良好成效，对创建工作大有帮助。无论是早期的乡村规划设计，还是随后的具体创建工作，都离不开村民的理解和支持。在这一过程中，莲湖村着力构建的“心连心”党员联系群众机制就起到了重要作用——既帮助党组织了解村民所需、使得规划符合村民切实需求，又向村民做了政策宣传、争取了村民的理解、配合和支持。

（二）注重协同各方力量

实施乡村振兴战略固然需要党建引领，但这并不等同于让党组织在实施乡村振兴战略的过程中唱独角戏，更不是要党组织全方位包办一切，而是要积极团结社会各界力量，做好协同工作。具体来讲，就是在发挥基层党组织的核心引领作用基础上，更要发挥好基层党组织统筹协调和社会动员的作用。在莲湖村构建的党建网格中，不仅有党员网格长，还有村两委干部、村民监理、施工方、各类志愿者队伍等。同时，莲湖村基层党建网与城市管理网、综合治理网“三网融合”工作的推进，处理具体的基层事务有了整合协调各方力量的平台。另外，莲湖村党支部依托镇党建服务中心、团委及妇联，积极组建的志愿服务队伍也是统筹各方力量、合力推进乡村振兴的重要助力。

（三）充分发挥党员模范带头作用

在莲湖村推进上海市乡村振兴示范村的创建过程中，党员同志切实发挥出模范带头作用，为创建工作贡献自己的力量。以“莲湖红马甲”党员先锋队为例，“莲湖红马甲”党员先锋队由党性强、作风好、经验足、威望高的老党员、老干部组成，协助做好宣传动员工作，引导群众理解支持示范村建设。这些老党员立场坚定，政治觉悟高，对国家政策的理解也比较到位，因此具备向村民进行政策宣传的基本资格。其次，这些老党员在村里威望比较高，群众基础也很好，也有助于其工作的开展。最后，这些老党员经验丰富，在工作技巧方面具有较高的水准，所开展的工作能够取得较为显著的效果。此外，这些老党员不仅能够

严格要求自己、以身作则，同时也能约束家人、率先做好亲朋好友的工作，切实起到模范带头作用。“莲湖红马甲”党员先锋队不仅积极有效地协助推进上海市乡村振兴示范村创建工作，还向莲湖村村民展现了优良的共产党员风貌。

三、莲湖村党建引领乡村振兴的优化路径

莲湖村坚持党建引领乡村振兴取得了可观的成效，也积累了有益的经验。但同时也应该注意到，实施乡村振兴战略是一项复杂的系统性工程，真正实现乡村振兴也不能一蹴而就。因此，这就需要立足长远，不断提高党对乡村治理的领导水平和能力，特别要注重农村基层党组织建设，不断提升农村党建质量，为乡村振兴提供坚强的政治和组织保证。就目前莲湖村以党建引领乡村振兴的发展方式，可参考以下三方面的优化路径：

（一）加强党员培训，提升综合能力

乡村振兴是党立足新时代提出的一项新战略。因此可以说，对于某一个具体的乡村而言，如何真正实现乡村振兴可供参考借鉴的经验是有限的。而坚持党建引领乡村振兴，也对基层党员提出了更高的要求。在这种情况下，加强党员培训、提升党员实施乡村振兴的综合本领就显得尤为重要。一方面，要深化理论学习，深刻领会中央文件精神，保证思想认识上与中央步调保持一致。这也是党员在乡村振兴中贡献自己力量的第一步。另一方面，积极探索、注重在实践中学习和总结。这就需要党组织为党员提供切实参与乡村振兴实践工作的机会和平台，让党员在实践中得到锻炼，从而提升本领。此外，还可以开展不同乡村之间关于实施乡村振兴战略的交流探讨，让党员在交流互鉴中得到启发。

（二）吸纳优秀人才，壮大党组织力量

对于党组织而言，吸纳优秀人才也是提升党员质量、提高党员战斗力的途径之一。这项工作可以尝试和人才工作相结合。要真正实现乡村振兴，是需要大量人才资源的。这要求乡村不仅要能够吸引人才，还要使得人才能够真正留下来，为乡村振兴贡献自己的一份力量。因此也需要考虑人才的特殊需求，注意满足其多方面需要。对于莲湖村而言，一方面要注重吸进外来人才，将优秀的人才吸收入党，以壮大党组织的力量。另一方面，还有注重发掘本土的优秀人才，使其愿意为党、为家乡多做贡献。对于莲湖村而言，特别需要注意的是，要多吸收年轻的优秀党员。目前，莲湖村党支部共有党员 92 名，其中在职党员 31 名，离退休党员 61 名。而乡村振兴也确实需要更多年轻人投身其中，因此吸引年轻党员十分重要。

（三）注重梯度培养，优化年龄结构

在莲湖村推进上海市乡村振兴示范村创建的过程中，莲湖村的老党员发挥了非常重要的作用。但是值得注意的是，这些老党员能够发挥出如此显著的效用，不仅与其党员的政治身份有关，还与其资历、名望、经历、个人魅力等个性化因素有着重要的关联。这也就使得这些老党员不仅具有党员群体的共性，还具有鲜明的个性。换言之，培养这样一批能够发挥作用的老党员与培养普通的党员是不完全相同的，培养这样一批党员通常需要比培养普通党员花费更久的时间。而这些老党员年纪较长，仅仅依赖这些老党员在乡村振兴中发挥作用并非长远之计。因此，这就需要组织有长远的考量，构建一支年龄梯度合理的党员队伍，并有计划地对不同年龄段的党员进行全方位的培养，使得实施乡村振兴战略的接力棒能够平稳地传递。

总体而言，莲湖村在坚持党建引领乡村振兴的发展方式中取得了显著成果、积累了有益的经验，但同时也存在着相对薄弱的环节。乡村战略本身就是一项复杂而艰巨的任务，需要长期的投入和努力，并非唾手可得、一蹴而就的，还需要持之以恒地做下去，探索符合自身实际情况的乡村振兴之路。

（作者单位：中共上海市青浦区委党校）