
“敏航农业” 开辟农业新天地

本刊记者

2009 年，在闵行区华漕镇严家湾，上海敏航农业科技发展有限公司成立了。公司当家人王敏权，出身于著名商城——浙江义乌。

本世纪初，王敏权来到上海，以一个打工者身份在农产品市场从事招商工作，一步一个脚印，逐步熟悉了农产品市场流通的各个环节，并积累了一定的客户资源。四年后，他选择了辞职单干，成立了农产品配送中心，供给沪上各大超市、航空公司、团购、企事业后勤等，正式开始了农业创业之路。公司常年种植各种无公害优质蔬菜，拥有 600 多亩种植基地的同时，也与全国各地如浙江的金华、丽水等地组建了订单式农业合作基地，从而保证了供货源头。

一、艰苦创业建成农业龙头企业

经历了几年创业后，王敏权决心将自己的事业延伸到蔬菜种植，自产自销。但这一步走得并不如意。由于缺乏经验，基地拿到的土地原先是块荒加上大量的渣土和淤泥，几乎不能耕作。这对刚准备大展拳脚干一番大事业的王敏权来说，无疑浇了一头冷水。虽然请来了工人，对基地进行了一段时间的改造，但是土壤还是达不到蔬菜种植标准。这就意味着，有地种不出菜来。怎么办？用王敏权自己的话说，人心跌入到冰点，有一种想放弃的冲动！是进是退，辗转反侧。

经过再三深思，他选择了坚持与坚守这份土地，敢破敢立，务实苦干。下定决心后，第二天天一亮，他就来到了基地，安排工人把水泥块、石头一点点捡出，再用挖土机把渣土一车一车往外运。清理完渣土后，覆上种植土、有机肥，用拖拉机精耕细作，改良土壤。经历了两年多的酷暑和严寒，基地终于种出了绿油油的蔬菜。这一课，令王敏权刻骨铭心，不仅仅因为基地改造投入的巨额成本，更让他明白了做农业要有一个平常的心态，贵在坚持！付出必有回报，经过两年的悉心经营，2011 年，他的 600 余亩基地成为闵行区示范园区，2013 年，公司成为农业产业化上海市重点农业龙头企业。

随着事业逐步进入正轨，为了进一步确保销售蔬菜的安全，王敏权坚持好产品从种植开始。他一方面根植闵行，在华新镇建立了 600 亩左右的种植基地；另一方面，在浙江老家金华、丽水、黄岩、嘉善、平湖和湖州等地建立了 1000 多亩蔬菜基地。同时，在山东的苍山、临沂、安丘，海南的文昌、琼海，黑龙江宁安等地也建立了订单式农业基地。通过从源头蔬菜品种的选取、基地的建立与种植、收获和存储、冷链物流配送，直至最终的市场销售等所有环节，都建立并完善了质量的标准，形成“基地种植+农户种植+科技管理”的经营管理体系，通过“农超对接”“农社对接”“农餐对接”“农标对接”，向消费者提供健康、绿色产品。

二、标准化生产确保农产品安全

在产业化运营的同时，公司以科技投入和科技成果转化出发点，积极带动所在基地——赵家村的 400 余农户从事农产品种植与销售工作。公司以面向终端渠道和电子商务等多种手段融合的整合管理模式，精简流通渠道，优化流通环节，使公司的农产品能够更加快速、更加便宜、更加新鲜、更加安全地到达最终消费者手中。基地直供社区很好地解决了最后一公里问题，使老百姓不出小区门就能买到地产的、安全的、放心的、新鲜的绿叶菜。通过农超对接，整合农产品的源头，将源头的农副产品直供超市，使市民在超市购买到新鲜、价廉、安全的农副产品。

目前，公司下属有宜家农副产品配送中心、惠一蔬果专业合作社、敏顺蔬果专业合作社、嘉善绿油油农副产品配送中心等 4

家企业，公司发展至今，已经形成了一套具有自身特色的工作流程：订单下达—进行预算—采购产品—检测质量—加工包装—物流配送。在每个环节都设有专人严格把关，力求做好做强。民以食为天，食以安全为先，配送出去的所有农产品都经过农药残留检测，坚持做到不检测不上市，检测不合格不上市，让客户买得称心，吃得放心。2010 年，公司经 SGS 认证机构认证，取得了 ISO22000、ISO9000 两项认证。

公司农产品生产基地实行标准化制度按照《农产品质量安全法》《无公害农产品管理办法》和《无公害农产品认证现场检查实施细则》等相关法律法规及规章的要求，促进农业生产基地“三化”（即环境清洁化、生产标准化、品质安全化）制度建设。主要包括：1. 环境清洁化。生产基地必须具备无公害农产品以上的生产环境条件，各类农业投入品的包装物实行回收集中管理、定期无害化处理，确保基地生活区、管理区、生产区的周围环境整洁。2. 生产标准化。生产基地实行标准化生产，对生产的主要农产品品种标准明确，各种生产模式图与技术操作规程简洁明了、实用性强，且有规范的管理制度。3. 品质安全化。生产基地农业投入品建立进出台账制度，产品生产过程有记录并档案完整，建立健全农产品质量安全追溯和自律性检测检验制度，做到“五有一追溯”，即有管理制度、有专职人员、有生产记录、有质量检测、有产品标识和开展农产品质量追溯管理。

三、让市民在家门口买到新鲜蔬菜

上海敏航农业科技发展有限公司凭借其本身优势和特色为多家大型超市、企业后勤、学校、机关、酒店、农庄等单位进行配套服务和配送，同时也在电子商务、网络购物、团购等新兴行业也取得了客户的好评和占据了一定的市场份额。

配送实现六个保证，即保品种、保数量、保安全、保质量、保加工、保送达时间，并实施冷链方式配送，保证所有配送出去的产品能够以新鲜、快捷的方式送至客户手中，从而真正实现了“从源头到餐桌”的一条龙服务。

公司现有销售模式有 4 个渠道：1. “农超对接”模式，公司通过源头整合（自有基地+外围订单式基地）农产品，从基地直采（经公司从源追溯农残检测后）直接配送至上海各大超市直销。2. “农社对接”模式，公司整合自产及源头农产品，减少流通环节，使消费者不出家门就能在社区门口买到“新鲜、价廉、安全”的农产品。3. “农餐对接”模式，公司食品安全追溯体系的建立及农药残留的检测，促进公司与各餐饮企业的对接合作，从源头解决了餐饮企业的后顾之忧，增强了餐饮客户的信心。4. “农标对接”模式，公司将自有的“新鲜、安全、价廉、质优”的农产品进入标准化菜市场，让进驻菜市场购买的消费者买得放心、吃得开心。

事业越来越大，公司为社会做更大贡献也摆上王敏权董事长的议事日程。通过吸纳本地 400 余名农民到公司从事农产品种植与销售工作，实现了农民增收。公司进驻社区直销解决了老百姓的买菜难、买菜贵等问题，较好地解决了买菜难最后一公里问题，使得闵行区的老百姓不出小区门就能买到闵行地产的新鲜蔬菜。

由专注而专心，由专心而专业，由专业而领先。在做好产品的同时，王敏权通过与农业部农技推广中心、中国青少年食品安全行动领导小组办公室的携手合作，建立信任机制，积极培育品牌农业发展和品牌价值提升之路，用品牌保证人们对产品质量的信任，保证“敏航”品牌健康成长。

几年的打拼，令王敏权收获满满，他的名片也从单页单面扩增到双页双面：中国优质农产品开发服务协会理事、上海市闵行区农民联合会秘书长、浙江省农产品产销协会开拓上海市场委员会副会长单位、上海义乌商会常务副会长、农业部《优质农产品》优秀企业、海南农业厅驻上海流通办事处协作单位、上海市闵行区推进农产品进社区优胜奖、浙江省百名优秀农产品经销商等等。

王敏权董事长一有基地，二有市场，公司管理也日趋成熟，生意做得稳稳当当。永不满足现状的王敏权现正酝酿着一个更大的梦想，他希望将产业进一步升级，立志成为一个充满激情、富有农耕文化、令人向往、充满幸福感的现代化农业事业！为

此，他请来了上海交通大学、上海师范大学的教授组成了智囊团，将基地转型，启动移动式基质栽培蔬菜种植项目，以“专业化生产+有机绿色”为核心技术，专注于有机绿色蔬菜专业化生产研究，摘之即可食之。以提高蔬菜产品产量和质量为目标，在一定程度上解决了大田陆地种植和保护种植两种绿叶蔬菜生产遇到的问题，满足上海市民对有机蔬菜消费的需求。按照建设计划, 2017 年将完成 500 亩蔬菜基地建设任务。结合移动式蔬菜种植，基地导入人文、田园艺术景观、阳台农艺等农业元素，形成多元化的创意农业，让在都市中奔波的人们回归田园，享受慢生活。

敢破敢立、创新求变、艰苦奋斗、务实苦干的“鸡毛换糖”精神，是千百万义乌人历经千百年的积淀和孕育，激励与鞭策了一代又一代的义乌人。王敏权, 这位驰骋在上海市郊大地的现代都市农业的弄潮儿，在海纳百川的大上海, 展示出时代新高度。