

# 基于提升经济效益的企业财务管理方法探究

## ——以合肥五星酒业有限公司为例

李宇恒

(辽宁对外经贸学院, 辽宁 大连 116052)

**【摘要】**:在企业管理中财务管理至关重要,能够对企业的管理秩序及整体管理质量有着积极作用,并且与企业的经济效益直接挂钩。目前,我国经济正处于高速发展的转型期,各类市场竞争呈现白热化态势。在此形势下,企业若想提高自身竞争力,则必须提高对财务管理工作的重视,对管理模式予以不断优化,继而提高财务管理效率,为企业的健康发展奠定良好的基础。

**【关键词】**:提升经济效益;财务管理;方法

**【中图分类号】**:F23

**【文献标识码】**:A

**【doi】**:10.19311/j.cnki.1672-3198.2017.28.043

经济效益是确保企业发展的前提条件,直接关系到企业的生存与否,在日益白热化的市场竞争环境中,不仅要通过各种措施提高企业综合实力,还需要完善内部财务管理工作。企业内部财务管理工作能够使企业中的资源实现合理配置,从而使企业降低运营成本并在生产、经营以及销售过程获得更高的经济效益,促进企业实现健康可持续发展。本文以合肥五星酒业有限公司为例,对财务管理方法予以探讨。

### 1. 经济效益和财务管理

#### 1.1 经济效益

任何的企业其核心目标均在于创造更多的经济效益,所以对于企业的发展而言,经济效益是其血肉所在,良好的经济效益,不仅能够有助于企业生产出优质产品,满足市场需求,还能够实现企业员工对于自身发展的需求。某种意义上来说,经济基础决定上层建筑,那么企业经济效益则是其根基所在,只有积累了丰厚的资金,才能够确保企业竞争力有助力之处。以中小企业为例,其经济效益的提高,对本地区发展起到良好带动作用,促进本地区经济效益提高,形成良好的社会效应。企业经济效益得到稳定提升表明企业中的资源以及投资等得到回馈,在一定程度上对我国国民经济的增长有积极影响。

#### 1.2 财务管理

在企业整体管理中,财务管理的综合性较强,工作内容主要通过分析价值对经营活动的影响,从而对管理模式予以正确调整,提高管理质量。一个好的财务管理方式,不仅能够合理控制企业经营的物质条件,继而稳定增长企业的经济效益。基于企业整体角度而言,企业但凡设计到资金收支的活动,均和财务管理密不可分,企业中的各个部门也需要资金的统筹管理。为此,在企业中,所有的部门均需要重视各项资金的合理运用,节约资金。与此同时,各部门还要接受财务部门的指导。

---

企业中管理的质量,最终都会在企业财务状况中得以体现,为此,企业财务管理的地位特殊,不仅具备一定的独立性,还需要受其管理者的制约。这要求财务部门在开展工作时应当根据自身实际情况向企业中的决策者提供财务状况,同时将企业中各部门的工作情况融入到整业经济效益提高中,从而促进企业财务管理目标的健康发展。

## 2. 财务管理对提高合肥五星酒业有限公司经济效益的作用

### 2.1 降低企业的经营风险

企业经营发展中为实现稳定运行,都会采用筹资的方式为企业提供资金支持,主要的筹资方式有股票、贷款以及融资租赁等形式,但是筹资方式都有一定的风险。在这一经营模式下,良好企业财务管理方法可以对企业资本结构进行调整,并为企业提供合理的筹资渠道,从而降低企业在筹资中存在的风险因素。对于企业经营而言合理的财务管理方法也会降低经营风险出现几率。

所以企业加强对财务管理工作的重视,比如以中小型企业为例,可以根据客户需求建立完整的账款制度,能够详细反应客户的财务信息,同时还可以建立完善的催账制度,能够及时提醒到期账务。为降低中小企业的风险财务管理部门还可以加强对债权过程的管理,并根据实际情况建立信用标准制度,从而对企业坏账情况进行预测,可以对信誉好的客户赊账,但是对于有黑历史的客户必须提高警惕。

### 2.2 确定企业资金流向

在企业经营中资金不和分配将会直接造成资金短缺,制约企业发展,针对这一问题,必须加强财务管理,对资金流向问题进行合理规划,对企业中现有资金实现合理利用,从而避免由于资金短缺问题出现经济效益下降问题。财务管理是科学需要可却确定资金流向,从而更加直观的确定企业实际财务状况,并为企业未来的资金使用指定道路,从而对有效资金实现合理安排,对固定资产价值进行估算,对下一步投资提供有效参考,确保投资合理性,优化经济效益。对于企业而言净现金效益是企业投资资金回流的重要体现,是企业经营中重要的收入来源,通过财务管理可以对企业净现金效益量进行明确,从而为决策者决定现金效益收益情况提供参考,从而保证企业经济效益。

### 2.3 提高企业利润

企业财务管理的主要目的是提高且有经营利润,这一目标可以通过分析企业各项财务指标的方法实现,企业中的资产收益主要是以提高税后利用的形式获得的,所以企业必须加强财务管理,采取有效手段提高企业的销量和收入,从而合理控制企业负债与利润之间的关系,将财务管理视为更大利润的着手点,从而发挥其更大的作用。另外企业财务管理也可以通过分解产品的形式降低企业成本,这一方法要求将产品生产中所产生成本的各个环节加强管理并责任到人,并制定有效的奖惩机制,明确责任,为企业节省成本,从而企业利润。在2016年,利用科学财务管理措施,国内股份制企业总计利润27774.4亿元,同比增长8.8%。

### 2.4 降低产品成本

企业生产中主要产生成本的主要制造成本、设计成本、原材料成本等三个方面,这些环节是成本消耗的主要部分,合理控制成本消耗,能够科学降低产品成本。首先成本控制可以从原材料的采购环节着手,原材料成本占据所有成本消耗的大部分,所以对其加强控制可以控制所有成本投入。原材料消耗中主要包括对采购、存储以及生产损耗等方面,所以企业还要对产品生产中各个环节成本分费用进行明确,通过对实际情况的分析实行针对性管理。除此之外生产阶段的成本控制是主要包括人力、车间资源、管理等费用,各个环节的成本管理都属于财务管理范围,只有加强各个环节成本控制,才能从根本上提高效率。例如工业企业主营业务收入中的成本为86.14/百元,同比减少0.2元,所以实现利润总额40583.6亿元,同比增长8.4%,所不难看

出,合理的财务管理方法,能够大大降低企业成本。

### 3. 合肥五星酒业有限公司财务管理问题分析

#### 3.1 管理和控制力度不足

管理力度不足会出现资金周转困难问题,以合肥五星酒业有限公司为例其管理认为资金越多越好,最终导致部分资金一直处于闲置状态,并没有参与到企业运营和生产中,没有为企业创造价值。部分企业因为资金使用方面,缺乏科学使用计划的制定,导致不动产数量较多,致使企业的财务陷入困境。另外管理和控制力度的不足还体现在应收账款流动速度上,周转比较慢导致大量资金回收困难,同时企业中没有建立有效的赊账机制,催收政策和措施也不完善,从而导致大量账款无法及时兑现,成为呆账。加上企业对存货控制力度不足,忽视物产资源的价值,导致企业资产流失严重。

#### 3.2 财务管理人员专业素质问题

以合肥五星酒业有限公司为例在财务管理方面还以手工操作为主,在信息化高速发展新时期,其工作模式比较落后。另外还有部分企业虽然采用现代化信息管理系统,但是由于财务管理人员专业素质有限,并没有得到有效利用,只是借助软件实现比较基础性的操作,并没有发挥系统的最大价值。某种意义上来说,财务管理人员专业素质是所有工作的根本,确保财务人员的思想理念先进性,可以有效促进企业财务质量的提升。但是当前部分企业中的财务管理人员管理理念存在滞后性,没有及时学习当前先进的管理方法,导致在实际工作中始终落后于其他企业。并且有的小型企业为了节约成本,在选择财务管理人员时没有对专业技能进行考察,从而导致在实际工作中阻碍财务管理工作的提升。

#### 3.3 企业资金管理流量匮乏

大部分企业开始在企业经营和生产中对内部资金流量加强管理,但是部分企业依然以现金流为主,缺乏科学的资金控制体系和流量管理计划,从而导致财务管理不能够有序进行,限制财务的健康发展。一般来说,现金流量管理匮乏,主要为如下几个方面:一方面由于缺乏对现金流管理的正确认识,诸多企业仅仅认为财务管理工作只需要做好现金流量表即可,但是为什么编制先进流量表认识不深,对其作用缺乏正确认也就无法在实际工作中发挥其最大作用,同时也无法运用其作出科学正确的决策。其次是对现金流量管理工作大多停留在企业内部运营阶段,同时采用的现金流量管理方法过于重视事后的分析工作,因而并不能起到良好的作用。

### 4. 基于提升经济效益的合肥五星酒业有限公司财务管理方法

#### 4.1 提高资金使用效率

财务管理重点是对资金管理,其主要工作包括先进存量、融资成本以及资源配置等的相关方面,另外也应当加强对资金的时间价值的重视,从而需要有效提升资金周转效率,从根本上做好资金管理工作。提高资金周转效率和速度可以提升资金的使用效率,这也是最终目的,所以财务部门必须加强对现金流量的管理工作。保证在实现企业正常经营和投资资金需求的基础上,拓展融资渠道实现融品种多样化,从而建立起科学有效的融资体系。企业财务管理部门,需要紧密结合市场运作情况和企业发展情况,有针对性的完善资金收支计划,保证资金的合理统筹运用,在降低资金占有率同时,不断优化资金使用效率。

#### 4.2 规范财务用人机制

财务人员是提高管理质量的基础,这要求企业必须提高财务管理人员招聘门槛,选择专业能力强、素质高的复合型人才。同

---

时企业大力提高财务人员的业务水平,坚持以人为本原则,拓展财务管理人员的业务水平和能力,这要求企业必须做好后期培训  
工作。与此同时,企业还需要对激励机制予以构建,调动财务人员的工作积极性。提高对财务管理部的重视,规范化管理,  
企业健康发展指明方向。当然,企业还要不断进行财务管理信息化建设,与国际接轨。

#### 4.3 加强应收账款的管理,降低费用支出情况

通过上述分析可以一些企业收账款存在一些问题,其逐年叠加的情况导致流动资金失去原有作用,针对这一问题必须加强  
对应收账款以及其他类型账款的管理工作,并利用集中和分散相结合的方式做好清欠工作。如果在清欠工作中出现一定问题,可  
以上报相关部门通过谈论和商议出有效解决对策。

### 5. 结束语

综上所述,企业经营发展的根本目标,均是在于获得更多的经济效益,所以企业若想在日益复杂的市场竞争中屹立不倒,  
则必须要强化财务管理工作,扭转传统财务管理理念,不断创新管理路径,通过行之有效的科学管理工作,继而提升企业的整体实  
力,让企业的经济效益久居不下。

#### 参考文献

- [1] 郭志平.关于强化财务管理提升企业经济效益的路径探究 [J].现代经济信息,2016,(23).
- [2] 谢玉梅.财务管理对提高企业经济效益的作用探究 [J].会计师,2012,(16).
- [3] 张志娟.探究企业财务管理对促进经济效益的作用 [J].财经界(学术版),2014,(17).
- [4] 陈亚杰.基于企业经济效益提升下的财务管理分析 [J].经营管理者,2014,(35).
- [5] 卜献勇.基于企业财务管理提升企业经济效益 [J].商场现代化,2015,(07).