
考核解码, 引领高质量发展

——以无锡市滨湖区河埭街道为例

蒋维

担当能行远, 实干越高峰。在无锡市 2019 年度综合考核总结大会暨打造最优营商环境城市推进会上, 滨湖区河埭街道喜获全市高质量发展先进街道。殊荣的背后, 是街道上下深入贯彻落实区委决策部署, 围绕加快建设城市副中心“四大高地”的目标定位, 凝心聚力、奋力拼搏的硕果, 更是考核“指挥棒”导向助推发展、精准发力的成果。纵观街道考核细则的多次修订, 既有“不变”亦有“变”。不变的是考核框架的构成, 社区工作目标考核(高质量发展考核+治理水平单项考核)、农村工作考核、年度重点工作奖励三部分; 变的是不搞一刀切的差异化考核, 更加注重理性设定目标、突出问题导向、坚持奖优罚劣。重点聚焦党建工作、经济发展、社会治理、生态文明、城市管理等方面的高质量发展考核以及七个方面的治理水平单项考核, 相应赋予科学权重, 形成压力传导机制, 真正把社区治理水平量化、细化、具体化, 付诸了成色十足的实践。

党的建设考核发挥引领, 带出乘数效应。逐年调高党建工作在高质量发展百分制考核中的分值, 纪检、组织、宣传及统战等考核子项目也增加至 10 项, 在全面涵盖区对街道党建考核内容的同时, 也同步加强了群团条线建设分量。治理水平单项考核方面, 党建工作更是以 1/4 的权重嵌入社区这个社会治理最小细胞中, 将党建触角进一步延伸。体悟最深的是, 党建高质量考核和单项考核的实践, 推动了重点领域、关键环节的制度建设, 成立积案化解攻坚小组、以党建引领治水等实践提振了干事创业精气神, 激励广大党员干部自觉扛起政治责任。河埭党建的提质聚力, 还得益于考核指标更注重把治理资源带出来, 把城市大党建理念带出来, 以开放融合的思路整合资源、阵地、力量, 推动基层党建三项工程再提升, 在构建城市商圈、商业街区等党建格局上实践探索, 在监督执纪问责和压力传导上加大力度, 在优化服务中凝聚党心民心、汇聚民意民力。

经济发展考核聚焦产业, 形成强大磁场。结合服务业为主的发展定位和中心城区的区位优势, 细化分解经济指标, 合理赋值重大项目、规模招引等重点工作分值权重。根据存量企业质量及招商载体的现状, 引导各社区提高引企质量, 弱化“招商引资”分值, 确保“存量企业税收总额增幅”及提高“新办企业税收产出”分值比例, 同时突出壮大财力导向, 鼓励合作社购买载体, 发展壮大集体经济。突出优势集聚、重点扶持、高端定位, 在创新引领、绿色低碳、共享经济、人工智能、人力资本服务等领域培育新的增长点, 推动营商环境再优化, 将上级决策部署全部转化为内容可考、进展可感、结果可用的实际行动。

城市建管考核精字彰显, 打造城市客厅。在水环境治理、环境保护、城市管理、物业提质等考核指标分解上更注重精细化和高质量。牢固树立城市副中心首位意识, 深耕城市管理和生态文明建设的绣花功夫, 围绕“优美环境合格区建设”的考核重点, 健全完善智慧城管系统, 提高问题处置率、按期结案率等考评指标; 抓牢“四支队伍”, 落实“五定”模式, 抓好督考闭环, 注入社会评议; 在生态环境建设上, 围绕中央环保督察“回头看”反馈问题的整改, 高标准打好污染防治攻坚战, 定期调度、量化考核、通报问责等配套制度设计, 给各成员单位套上了“紧箍咒”, 夯实了精细化管理的基础。水产市场地块高质量出让, 湖滨路民生拆迁项目抢占制高点, 老旧公厕整治和生活垃圾分类有序实施, 背街小巷整治、道路街景改造、安置房物业管理精细化推进, 城市本质安全全方位提升, 人居环境质量持续优化……方方面面无不体现出刚性指标折射的精字内涵。

民生治理考核体现温度, 收获共建共享。在高质量发展社会事业考核细则基础上, 围绕社区管理重点、社区服务居民满意度、社区治理创新项目、公益创投特色服务、社区公共设施改善及提档升级、社区文体、退役士兵安置等多项内容设置社会事业单项考核办法, 建立与精准服务配套的四级满意度评价机制, 辖区居民满意度连续五年蝉联全区第一, 社会事业年度考核全

区第一，社会治理创新项目在质和量上均实现了更高位的突破，去年积极化解 3 起历史积案，取得质的飞跃，平安成色更为充足。正是在城市治理的“大格局”中，街道精准定位考核靶向，引导社区发挥“连心桥、智囊团、协调者”作用，进一步深化社区治理创新，做好了社区治理的“小文章”，治理体系和治理能力现代化建设得到全面深化。

“考核引擎”立起来，发展动力强起来。街道考核的动态优化，考出了高质量发展的新认识，考出了治理水平的新提升，更是透过当下的疫情考出了攻坚克难的精气神。广大干群主动担起时代赋予的责任，用“辛苦指数”换来经济的“增长指数”、城市的“平安指数”、百姓的“幸福指数”，在发展共识更加凝聚收获多项成绩的同时，也收获了高位均衡的社会治理优势、全面提速的城市社区建设、勇于担当的优秀干部队伍。面对新形势新挑战，仍要磨砺责任担当之勇、科学防控之智、统筹兼顾之谋、组织实施之能，当好攻坚克难的主攻手，奋力夺取“半年红”的一份靓丽成绩单。诚如江苏省委书记娄勤俭在全省高质量发展总结表彰大会上的讲话所言，考核只是手段，发展才是最终目的，要通过综合考核发现问题和不足，在接下来的“比学赶超”中重点研究解决。

要锚定“维度”，涵养党建引领的人文底蕴。以夯实基层党建为基础，以思想和意识形态为重点，突出党建引领，重点抓好政治能力的主题教育、党建品牌的特色创建、基层组织的规范建设、宣传舆论的有效引导、文明城市创建的深化、群团平台成效的提升。在街道社区扩权赋能、减负增效方面进行有益实践和探索，着力把街道社区党组织打造成领导城市基层治理的坚强战斗堡垒。同时切实把“严”的主基调长期坚持下去，让人民群众在正风肃纪中有更多获得感幸福感安全感。

要锚定“高度”，树立产业蓬勃的品牌方阵。抓住产业数字化、数字产业化赋予的新机遇，抓紧布局数字经济、生命健康、新材料等战略性新兴产业。突出优势集聚，主抓好总部型企业发展，提升溪南公馆招商管理运营；突出重点扶持，重新引进规模企业入驻景溪工业园，对优质企业及项目优先选择，加快培育拟上市中粮工科企业，做好跟踪服务；突出高端定位，引导无锡河埭天安云谷（产业园）、江南大学创业园、广电智慧文化创意园、云舒文化创意园等载体的招商，在创新引领、绿色低碳、共享经济、现代供应链、人力资本服务等领域培育新的增长点，推动营商环境再优化。

要锚定“精度”，彰显城市能级的重要窗口。以经营城市的理念，将城市建设与经济发展有机结合，提升中心城区的内涵和首位度。盘活土地要素资源，积极推进“插花地”“夹心地”老旧片区改造，做好北桥中巷地块推荐及上市挂牌，做优无锡河埭天安云谷（产业园）建设管理及竣工交付，完成西郊市场改造及河埭中心小学食堂改造施工，完善优美环境合格区创建，对第三方平台的问题“挂牌督办，专人负责，限时整改，日清周结”，形成良性工作落实机制；延续城区历史文脉，践行绿色发展理念，强化辖区河道整治，一手抓底源清理，一手抓陆源整治，聚力做好“四位一体”整改工作，以决战决胜之势打好污染防治攻坚战。

要锚定“温度”，形成民生答卷的治理样板。着眼于更好的教育、更稳定的工作、更满意的收入、更可靠的社会保障、更高水平的医疗卫生服务、更舒适的居住条件、更优美的环境、更丰富的精神文化生活，坚定不移把各项民生事业办好办扎实，深入排查解决突出民生问题。多元共治，协同推进社区治理实验区创建；精准发力，协同推进兜底保障提质增效；多方联动，协同推进卫健服务量质并举；为民惠民，协同推进教育品质进阶；完善阵地，协同推进群文活动争先创优。同时充分释放“赋权、赋能、强基层、强队伍”街道集成改革成效，推进重心下移、权力下放、资源下沉，积极发挥街道“大工委”和社区“大党委”在属地区域和网格管控中的统筹协调推动作用，持续深化“党建引领、基层善治”的高效模式。

行走在河埭大地，从城市到社区、从道路到巷口，天更蓝、地更绿、水更清、人更美，我们有付出、也有收获。面向未来，河埭将进一步肩负起光荣使命，在践行高质量发展的道路上，提供更多河埭素材、贡献更大河埭力量。透过万家灯火，我们看到的是光影交错背后的万水千山，是一座城区生机焕发的光彩未来。