

泸水市易地搬迁社区移民创业经验与路径探究

阳忠艳 查世林¹

(云南农业大学 人文社会科学学院, 云南 昆明 650201)

【摘要】: 通过对怒江州泸水市 5 个易地扶贫搬迁社区的 200 户农户进行定性访谈, 发现少数农户发挥主观能动性, 自主创业, 主动寻求致富之路。分析农户创业的影响因素和失败之因, 结果发现少数民族地区移民创业受到市场条件、政府政策、个性特征、人力资本和社会资本的影响, 农户创业失败受制于语言交流障碍、农户市场信息滞后、不良性格等因素, 据此, 提出了提高农户创业成功率的对策, 从而为我国民族地区农户创业提供经验借鉴。

【关键词】: 易地搬迁 移民 创业 泸水市

【中图分类号】 D632.4 **【文献标识码】** A

泸水市是怒江州的一个市, 集边疆、民族、宗教、贫困和高山峡谷“五位一体”。生态环境脆弱, 地势陡峭不平, 十分具有搬迁的必要。易地扶贫搬迁改善了当地农户的居住条件, 从山上搬到山下, 农民的生活条件得到了改善。然而, 农户在新社区的生存和发展成为了问题。课题组通过对泸水市 5 个易地搬迁社区 200 户农户的调研和走访, 发现搬迁后萌生出一些新兴力量——自主创业户, 他们响应国家和政府的号召, 充分发挥自身才智、利用周围资源, 进行创业。而农户创业是指具有农村户口的劳动者, 从事个体工商经营、创建企业、从事农畜产品种养和加工等过程。本研究基于泸水市易地搬迁社区农户创业案例, 分析移民创业的经验与创业路径, 发掘其自主创业的影响因素以及其他农户可资借鉴的成功经验, 既可为搬迁户后续生计提供一定借鉴, 也可让后续创业者有经验可循。

1 泸水市易地搬迁社区就业创业概况

课题组对泸水市同心、锦绣、大龙塘、和谐和叶子花五个社区的农户进行调研, 并与社区居委会的工作人员会谈, 了解到这五个社区的基本概况和就业情况(表 1)。

上述五个易地搬迁社区实现了大多数劳动力的就业, 而这些劳动力主要集中于务工, 其次是从事公益性岗位, 再次才是自主创业。易地搬迁社区自主创业的人数少之又少, 甚至可以忽略不计, 这是目前我国易地搬迁社区的基本情况。泸水市易地搬迁社区促进就业的策略虽然在细节之处略有不同, 但总体指导思想相同, 都是为了促进移民“更好、更快、更稳”就业。具体做法有: 成立就业领导党支部及工作小组, 发挥党员和先锋模范作用; 宣传就业政策, 开展就业技能培训, 就近促进就业; 狠抓劳务经济, 加快产业培育和发展, 形成“企业用工+贫困户就业”模式; 建立扶贫车间, 设立“扶志摊位”; 扩大公益性岗位, 多措并举实现每户 1 人公益岗, 稳定就业; 依托合作社, 盘活迁出地资源, 促进增收; 引导群众步入旅游业。

表 1 泸水市易地扶贫搬迁社区基本情况

作者简介: 阳忠艳(1998-), 女, 云南昭通人, 硕士研究生, 研究方向: 农村社会工作;

查世林(1995-), 女, 彝族, 云南大理人, 硕士研究生, 研究方向: 民族社会工作。

基金项目: 国家社科基金重大项目子课题《中国特色社会主义少数民族经济发展及其国际经验研究》(19ZDA172)“少数民族经济发展的特殊性研究”; 云南省哲学社会科学重点研究基地重点项目“云南深度贫困地区农村基本公共服务均等化研究”(JD2018ZD03)

易地搬迁社区基本情况		同心社区	锦绣社区	大龙塘社区	和谐社区	叶子花社区	
地理位置		位于泸水市上江镇，距上江镇政府驻地 1km。	位于上江镇大练地村委会。	位于泸水市六库镇。	位于上江镇大练地村委会城墙坝自然村，交通便利。	位于泸水市上江镇政府驻地。	
安置规模		1124 户 4224 人	908 户 2953 人	162 户 628 人	2556 户 10003 人	612 户 2706 人	
18 至 59 岁劳动力人口		2660 人	1488 人	386 人	4974 人	2706 人	
就业情况	实现务工人员数	总人数	1092 人	1279 人	315 人	4528 人	1228 人
		州内务工	703 人	1092 人	0 人	待统计	866 人
		省内务工	119 人	60 人	262 人	待统计	128 人
		省外务工	270 人	127 人	53 人	待统计	210 人
	公益性岗位人数	总人数	862 人	761 人	150 人	1423 人	508 人
	自主创业人数		62 人	45 人	16 人	98 人	72 人

2 移民创业的影响因素

2.1 市场条件

目前我国就业行情严峻，少数农户只能通过创业拓宽生计渠道。泸水市易地搬迁社区中有很多在工地打杂的农户，每个工程都有一定的工期，所需人数也较为有限，大多数打杂工的农户存在工作和收入不稳定的问题。在同心社区对搬迁户进行访谈，了解到 HTM 是一名有 4 个孩子的女性，丈夫在外打杂工，被访者则在社区的棒球扶贫车间上班，时间较为自由，方便照顾子女。她有一个孩子在读大学，费用过高，难以负担，只能贷款。

调研者：“你老公在哪打工？”HTM：“这个说不准，有时候在这有时候在那。”

调研者：“他是做什么的？一个月可以赚多少钱？”

HTM：“打杂工。如果一个月是做着的话，有四五千；但是有时候一两个月没有找着活，就没有了。”

打杂工的人有活干的时候才有收入，找不到活的时候可能一分钱也赚不到。如此艰难的就业行情让农户开始谋求新的生计方式，自主创业可解决自己以及家人甚至他人的就业问题。

2.2 政府政策

政府的政策可以为农户创业提供支持，其中，政府补贴对搬迁户创业的作用尤为显著，能为农户创业奠定资金基础。搬迁后农户的收入构成来源发生了很大变化，农畜产品收入减少，转而是由其他各式各样的政府补贴代替，如：公益性岗位（护林员、护边员、保洁员等）、边民补助、退耕还林补贴、耕地保护补贴、拆旧复垦补贴、低保、临时救助金等。为鼓励农户搬迁，减少农户搬迁后的损失，避免未及找到工作而难以维持生计，政府给予农户大量补贴，以期能为农户的生活提供保障。这些补贴的提供，解决了农户创业的部分资金问题。

2.3 个性特征

创业者的个性特征对创业的成功率和绩效有很大影响，移民多从事自主经营型的创业，这其中，服务至关重要，创业者的性格特征会在很大程度上影响其创业的成功率。

第一，性格的外倾性。

外倾性是指果断、健谈、活跃、主动等性格特征。农户性格的外倾性、尽责性特质对农户创业绩效具有显著的正向影响。泸水市大多数农户都具有朴实的性格，且比较热情，这为农户创业打下了个性特质基础。BHZ 是和谐社区的一名中年男性，性格外向、热情、幽默。搬迁类型属于整村搬迁。被访者属于返乡创业成功的代表，在社区经营一家外出务工服务中心，还承包了土地来种核桃，有 13.33hm²。在广东买了房，女儿一年的学费都高达 2 万多元，妻子专门负责带小孩。被访者以低价盘活迁出地承包地、山林地资源，实现生计保障和可持续发展，在原地种植核桃等经济作物，自力更生，通过辛勤劳动增加收入、脱贫致富，真正实现可持续发展。

调研者：“搬迁前的衣食住行一年花多少钱？你家种经济作物吗？”

BHZ：“我 2014 年就在外面了，一年花三四万，我在广东还有房贷。我租了地种了两百多亩核桃，一年赚四万多，往年还好一点，可以赚八万多。”

调研者：“你之前一直都在外面工作吗？你之前在外面一个月可以赚多少钱？”

BHZ：“嗯，现在才返乡创业。5 万。”

第二，性格尽责性。

HYH 是和谐社区的一名中年男性，家里有 3 个孩子。调研组上门访谈时被访者一家人都在，HYH 正抱着一个婴儿，他的妻子在旁边坐着，全程访谈过程中他也是抱着的，可见他很有责任心，这是其能创业成功的原因。

调研者：“有没有新发生借款？你贷款的用途是什么？”

HYH：“有，贷款做生意，买了张车拉人，资金有点不够。”

调研者：“那你开车拉人一个月能赚多少钱？”

HYH：“4000 吧。”

2.4 人力资本

家人的支持对农户创业起到很大影响，家里劳动力数量、创业者的文化程度对农户创业有一定帮助。ZFM 是和谐社区的一家奶茶店店主，一个 20 多岁的已婚妇女，带着一个不到一岁的小孩，奶茶店是 ZFM 和其表姐一起经营的，生意很好，月入 8000 多元。她的老公和妹妹都在打工，为她创业成功提供资金基础。

2.5 社会资本

中国是一个熟人社会，社会关系是由亲缘、地缘、友缘和业缘构成，社会资本的数量和质量在很大程度上影响了农民创业的成败，社会资本作为一种交互性的关系资源和纽带性的媒介资源，可以使农民获得较多的创业支持并有效降低创业成本。ALC 是同心社区的一名中年男性，有 3 个女儿，长女在外打工，一年可赚 2~3 万元；次女在商店上班，月收入 2000 元；幼女在上学。被访者和其妻子在做海鲜生意，一年可赚 7~8 万元。搬迁后土地留给亲戚种了。农户有家人的支持创业更容易成功，ALC 的两个女儿都在赚钱，自己也有妻子的帮助，小户经营成本低，更具竞争优势。MZR 是大龙塘社区的一名中年男性，2018 年搬到大龙塘社区以后，他发现社区内居民有快递业务的固定需求，因此，他运用其社会关系，开设了快递点，是当时社区内唯一一家快递点，每个月盈利 3000 元。另外他还经营着农村客运，实现了收入来源多样化。

2.6 先前经验

先前经验是指从以前的各种经历中习得的技能、知识与经验。先前经验包括先前工作经历和先前创业经历等，先前经验能够使移民获取与创业相关的知识和信息，进而提高他们的社会管理、组织能力，并拓展社会支持网络，增强农户创业成功的信心，使其更易做出创业的选择。JXG 是大龙塘社区的一名中年男性，家中有 4 口人，有 2 个女儿在上小学。搬迁前与妻子在城里的修理厂打工、租房，子女也在城里读书。当问及是否有自己想自己开一家修理厂的意愿时，JXG 表示有这种意愿。虽然妻子生了大病，但是仍然不影响 JXG 创业的想法。JXG 有与修理相关的工作经历，影响其创业意愿和创业方向，未来有可能开一家修理厂。

3 农户自主创业的意义

农户自主创业具有很大作用：第一，增收减贫。创业具有多维减贫的作用，创业对收入、健康、生活、教育等多维贫困存在显著的减贫效应。创业拓宽增收渠道，增加农户实现就业的途径和增加农户致富的可能性。第二，促进劳动力转移，缓解就业压力。农户通过自己的努力进行创业，不仅能解决自己的就业问题，而且可以为其他有需求的人创造就业机会，也可为身边有创业意愿的人群提供创业的经验参考。农户以创业的形式带动就业，促进欠发达地区致富，是实现脱贫攻坚与乡村振兴有效衔接的重要途径，在解决自身就业、个人富裕、家庭和睦等问题时，间接产生一批相关产业就业机会，为劳动力转移和农户致富提供了新途径。第三，能为社区培养致富能人，带动其他移民创业，促进移民对美好生活的向往和努力奋斗的动力。第四，推动农业生产商品化，从而促进农业经济的市场化。调研时发现泸水市大多数农户种养殖的农产品，只用于自己食用，很少对外销售，而部分搬迁户创业时将目标转向了迁出地，租赁迁出地的土地和山林进行种养殖，盘活了迁出地的资源，也促进了农业生产的商品化。

4 移民创业失败之因

一是语言交流障碍。调研发现部分少数民族只会讲自己的民族语言，有的甚至连普通话都难以听懂，与其他族别的人群交流存在很大困难。这类人群在创业时会受制于自身语言交流的障碍，无法顺利地与他人沟通，造成创业时服务对象的狭隘化，不利于向外族的推广，进而更易走向失败。二是农户市场信息滞后，未事先调查市场。易地搬迁社区移民文化程度较低，对于市场营销知之甚少，部分创业者未事先了解市场，便进行创业。农户未提前调查市场，极有可能导致重复经营、供过于求，不能长久。三是不良性格的影响。部分创业者由于原生家庭、学校环境和社会环境的影响，形成了包含内向、自私、责任心弱等

不利于创业的性格，这对其在创业前的抉择和创业后的发展都是极为不利的。而且创业者在失败归因方面，往往倾向于将原因归于外界因素；在创业成功归因方面，倾向于将原因归于内部因素。这类农户在创业失败后，极可能不对自身进行反省，反而认为失败只是外界因素导致，将此次创业失败看成是一次失误，且不听他人之言，如若进行二次创业，那结果也是可想而知。因此，学习失败经验对下次创业有极为重要之用，从失败中学习可以提高其创业绩效。

5 提高创业成功性的对策

第一，加强农户人格特质的培养，以适应创业需要。泸水市易地搬迁社区农户创业规模不大，具有一定的保守性，创业发展情况与农户自身的个性联系紧密，相当大一部分创业者失败的原因是受自身特质的影响。农户应注意发展自身的良好性格，发扬自身优秀品质。第二，改善农户的社会资本结构，提高搬迁户社会资本质量。鼓励并引导农民利用自身资源，建立自组织，并为其提供相关制度保障，为农户创业创造良好的交流环境；此外，要促进搬迁户与迁入地人群的交流与融合，逐渐实现两者社会资本的跨越与整合。第三，优化提升搬迁户创业环境。加大政策扶持力度，加强自主创业园区建设，通过“筑巢引凤”引导和扶持搬迁户到创业园区自主创业；大力实施移民创业工程，通过开展创业培训、信息咨询、方案设计、风险评估等创业服务以及提供政策优惠、贷款支持等措施，积极引导和扶持移民开展创业活动，以创业促进致富。第四，开展普通话培训。泸水市的易地搬迁社区大多数人口都是少数民族，很多农户听不懂也不会讲普通话，这对农户自身的发展有很大限制。政府应在社区开展普通话培训，提高农户中会讲国家标准语言的比例，为农户创业添砖加瓦，使其在创业时的服务对象范围更广，有利于自身的可持续发展。

参考文献:

- [1] 罗明忠. 个体特征、资源获取与农民创业——基于广东部分地区问卷调查数据的实证分析[J]. 中国农村观察, 2012(2): 1-19.
- [2] 赵雪梅. 大学生返乡电商创业意愿的影响因素分析——基于农村创业环境视角[J]. 电子商务, 2021(7): 103-106.
- [3] 罗明忠, 陈明. 人格特质对农民创业绩效影响的实证分析——兼议人力资本的调节作用[J]. 华中农业大学学报(社会科学版), 2015(2): 41-48.
- [4] 费孝通. 乡土中国[M]. 北京: 北京出版社, 2016.
- [5] 曾亿武, 陈永富, 郭红东. 先前经验、社会资本与农户电商采纳行为[J]. 农业技术经济, 2019(3): 38-48.
- [6] 袁方, 叶兵, 史清华. 中国农民创业与农村多维减贫——基于“目标导向型”多维贫困模型的探讨[J]. 农业技术经济, 2019(1): 69-85.
- [7] 林龙飞. 乡村振兴背景下青年返乡创业的内隐逻辑——基于个人意义构建视角的多案例研究[J]. 中国青年研究, 2019(10): 62-68.
- [8] 张继焦. 外出打工者对其家庭和社区的影响——以贵州为例[J]. 民族研究, 2000(6): 61-67+109.
- [9] 于晓宇, 蔡莉. 失败学习行为、战略决策与创业企业创新绩效[J]. 管理科学学报, 2013, 16(12): 37-56.
- [10] 王永平, 刘希磊, 黄海燕. 生态移民可持续发展对策探讨: 基于城镇集中安置模式的思考[J]. 贵州农业科学, 2013(12):

189-193.