

# 加快推进世界互联网产业园建设对策建议

姜玮

中共桐乡市委

为深入贯彻新发展理念，全面对接长三角一体化发展国家战略，大力承接世界互联网大会·乌镇峰会红利，乌镇镇以世界互联网创新发展综合试验区建设为核心，突出总部会展、国际创新、智能制造、数字文教四大功能区建设。其中世界互联网产业园作为智能制造区的建设载体、桐乡市三大平台、乌镇数字经济产业落地的主战场，如何科学布局、合理规划，建设成为高能级生态产业园，将是事关乌镇未来发展的重大课题，需引起高度重视。

## 一、加快世界互联网产业园建设的现实意义

### （一）推进高能级生态产业园建设的重要举措

2020年以来，嘉兴市委、市政府按照“国际标准、世界水平、未来眼光”的要求，突出规划、设施、产业、配套、环境、队伍“六个一流”，科学布局重大产业发展空间，强化产业链、创新链、生态链深度融合，打造世界级的先进制造业园区集群。世界互联网产业园（乌镇互联网创新发展试验区大数据产业生态园）作为首批授牌的嘉兴市级高能级产业园，应当要利用好乌镇IP，充分发挥互联网特色优势，高起点建设重大产业平台，努力提升平台能级和承载能力。

### （二）承接乌镇峰会红利的有力抓手

作为世界互联网大会的永久举办地，乌镇镇在数字产业化、产业数字化、城镇数字化等方面都抢到了先机，数字经济和智慧城镇建设如火如荼。但也应看到，数字经济重大项目引进、产业链打造等方面存在不少短板，推进传统产业转型升级的力度也不足。世界互联网产业园建设作为解决上述问题的有力措施，只有加大培育互联网产业的力度，加大在平台、产业链、基础设施、人才招引、营商环境等方面的建设力度，解决产业落地困难，才能充分承接好大会红利，扛起打造数字中国重要窗口的使命担当。

### （三）深度融入长三角一体化发展的迫切要求

根据省委、省政府关于推进嘉湖一体化发展的重大决策部署，要求在乌镇、练市毗邻地区划定60平方公里左右范围，打造嘉湖一体化合作先行区。世界互联网产业园作为先行区的重要组成部分，更应抢抓长三角一体化发展国家战略机遇，突出湖州、嘉兴作为长三角生态绿色一体化发展示范区紧密型联动发展区和浙江省贯彻长三角一体化国家战略桥头堡的核心作用，积极融入长三角产业协同网络，托举先行区成为长三角产业协同创新引力场。

## 二、加快世界互联网产业园建设的现实基础

### （一）全球知名度不断提升，新兴领域发展潜力巨大

乌镇作为国家5A级景区、中国十大历史文化名镇，3次入选中国世界文化遗产预备名单，是世界互联网大会永久举办地、

---

全球知名旅游目的地、乌镇国际戏剧节举办地。

## （二）研发创新能力持续提升，产品成果日益丰富

近年来，全镇以乌镇国际创新区建设为载体，建成全省首批、嘉兴唯一“浙江院士之家”，受聘“进家”院士 30 名。凤岐茶社、乌镇设计园、腾讯众创空间的创新载体覆盖全域。与此同时，全镇发明申请量、研发投入、高新技术企业等持续增长。乌镇创新能力的提升为互联网产业的发展提供了有力支撑。

## （三）信息基础设施完善，智能化水平不断提升

全镇镇区实现 5G 网络、免费公共 WiFi 全覆盖，移动网络平均下载速度超过 50Mbps，建成全国首条 4.9GHz 频段 5G 网络环行线路，峰值速率 2.73Gbps。智慧小镇建设步伐加快，智慧停车场、智慧信息亭等智能基础设施建设依次落地，无人驾驶、智能工厂、无人商店等特色体验实体加速构建，为智能产品设计与应用提供了丰富的应用场景，推动互联网产业向“微笑曲线”两端延伸。

## （四）政策红利逐步释放，产业发展环境日益优化

浙江省出台《浙江省国家数字经济示范省建设方案》《浙江省数字经济五年倍增计划》等，批准设立乌镇互联网创新发展试验区，为乌镇互联网产业发展奠定了政策基础，指明了发展方向。

虽然优势突出，但从后续发展潜力上看，短板同样存在。第一，土地资源有限，产业承载力弱。产业园总体面积有限，空间资源紧张，环境保护要求较高，难以利用传统土地政策吸引企业。产业承载力较弱，不适宜布局大型传统制造企业。第二，产业积淀不足，人才资源匮乏。乌镇本地的互联网产业起步较晚，体量较小，企业数字化转型较为滞后，产业链协同发展格局尚未形成。第三，区域竞合复杂，产业协同不强。乌镇互联网产业缺乏硬实力和龙头企业，产业整合能力偏弱，中小企业单打独斗现象严重，产业链协同不强。

# 三、当前世界互联网产业园建设的发展现状

## （一）打造具备赋能效应的高能级平台

### 1. 积极引进引智创新平台。

高标准打造全省首批、嘉兴唯一的“乌镇院士之家”，先后举办院士协同创新平台交流会、长三角新材料产业高质量发展研讨会、全球工业互联网大会等一系列重大活动。与浙江清华长三角研究院共建围绕前沿电子新材料方向的清华材料学院乌镇实验室，下设 5G/6G 通信技术关键电子材料实验室、新型陶瓷介质基超构材料实验室、信息功能关键电子材料及元器件实验室等若干实验室。

### 2. 积极构建产业生态。

与杭州 ICC、芯火基地、中科院上海高等研究院、灏谷集成电路共同成立 WICC 乌镇互联网+集成电路创新中心，并出台《乌镇镇关于高质量打造芯片设计产业集聚地的实施意见》，为集成电路设计和生产制造类企业提供公共配套服务和政策支持，目前已落户矽昌半导体、微墨生物科技等集成电路设计、IP 服务等企业 17 家。与中软国际签约，在乌镇全球首发并建设鸿联联创中心，依托鸿蒙+HiLink 生态，构建乌镇人工智能物联网产业的使能、赋能、释能平台。

## （二）引进具有前沿技术的产业项目

### 1. 高标准建设智芯、智擎、智驾三大产业园中园。

目前已签约项目共 15 个，总投资共计 248 亿元。智芯产业园中，鑫柔金属网格触控传感器项目入选国家重大外资专班项目、清锋科技新一代信息功能陶瓷材料及关键元器件项目入选工信部工业强基重点产品、工艺“一条龙”应用计划示范企业。智擎产业园中，已落户麦田云际分布式数据存储数据中心项目，签约包含超级计算中心、海光生态中心、创新计算中心及海光芯片高端整机智能制造基地的中科曙光浙江（长三角）新一代全功能智能计算项目。智驾产业园中，已引入福瑞泰克汽车辅助驾驶智能传感器项目、华周智能测控项目、泽道汽车精密构件和轻量化零件制造项目。

### 2. 高质量引入拟上市总部型项目。

整体引进全国民营铁塔第二位的泰诺云总部，落地包括智慧灯杆在内的 5G 互联网新基建及汇聚机房、大数据建设应用、智慧物联、微笑城市等智慧互联网前沿应用。拟落地全球领先的融合视频通讯云技术服务、集合医疗云通信专家、打造中国企业内训第一品牌的微医·唐桥云总部和涵盖哈工大 AIOT 联合实验室、康佳生态链企业集群的康佳“智能+”数字经济总部。

### 3. 着力提升未来产业承载能力。

建设面积 1200m<sup>2</sup> 的全球路演中心，引入覆盖企业全生命周期、全产业链及多层次资本市场提供综合服务的全景网提供专业路演支持、全方位零距离的企业形象展示和高效的投融资对接。统筹推进乌镇人民公园智慧化改造提升项目、规划馆、互联网科技成果展示馆、云上农业试验场、乌镇人民公园联动拓展区等 5 大体验项目，将乌镇打造成为互联网最新科技成果的展示发布地，让大会的科技氛围和热度持续全年，真正实现永不落幕的峰会。

## 四、加快世界互联网产业园建设的对策建议

### （一）创新组织管理架构

#### 1. 打造“一把手”工程。

成立产业园区管委会和招商引资工作领导小组，由镇主要领导同志兼任产业园区管委会主任和招商引资工作领导小组组长等职务，统筹园区互联网产业发展和招商引资工作。产业园区管委会下设办公室，具体负责产业园区规划审批、项目准入、环境保护等事项。招商引资工作领导小组下设办公室，具体负责招商信息发布、招商模式研究和会商交流安排等工作。

#### 2. 完善咨询评估机制。

组建专家咨询委员会，研究前瞻性、战略性重大问题，对产业园的建设和互联网产业发展重大决策提供咨询与评估，提高决策科学性和可行性。充分发挥产业联盟作用，做好团结企业、服务会员等工作，鼓励、引导乌镇智慧产业健康、规范发展。

#### 3. 拓展园区运营模式。

依托乌镇“产业大脑”，运用“异地协作、远程孵化、远程资源、本地配置、平台建设、全球要素”的创新手段，推动物理园区与云端园区运营相结合、重资产导入与软资源管理相结合，打造协同、高效、智能、互动的园区运营管理体系。

---

## （二）统筹产业发展布局

坚持“市场主导、创新引领、集约有序、产城融合”的发展原则，为先进计算和智能汽车产业“筑芯”奠基；先进计算为智能芯片和智能汽车研发设计等阶段提供高性能计算支撑；智能汽车、数字交通基础设施、智能汽车网联安全等领域产品研发设计和重点技术攻关等为智能芯片和先进计算提供丰富的应用示范场景。

## （三）突出产业培育特色

### 1. 优先发展智能芯片产业

一是完善智能芯片产业供应链。加强高纯硅、光刻胶、CMP 抛光材料、湿电子化学品、封装材料等关键材料和配件的供应，优先发展砷化镓、氮化镓等化合物半导体。充分发挥市场需求对芯片技术发展的牵引作用，在基站设备、智能手机、可穿戴设备、VR/AR 硬件、智能装备、无人机、智能汽车等应用领域，加强苏州、杭州、上海等区域下游企业合作，增加芯片设计企业的研发投资回报率。

二是明确智能芯片技术路线图。根据技术路线特征，持续优化调整园区产业布局，早期集中优势资源，落地研发周期短、研发费用低技术，主要布局 5G 基站核心芯片研发、招引 ARM 构架物联网芯片设计企业和 FPGA 芯片设计企业，整体提升园区芯片研发技术沉淀。

三是推进重大项目落地实施。以智能芯片研发创新为引领，优先建设创“芯”谷，打造 5G、物联网、人工智能创“芯”区，构建园区发展核心。

### 2. 重点培育先进计算产业

一是加强顶层战略统揽，构建良好生态。加加强强政府府主主导导，，制制定科学可行、长期投资、多部门协同的中长期远景规划，扎实推进百亿亿次（E 级）及以上量级的超级计算研究、开发与部署应用。创新先进计算行业的组织机制和体制，加强政府与市场之间的通力合作，构建涵盖系统硬件（重点包括高端芯片和其他核心器件）、系统软件、开发工具、应用软件甚至包括人才队伍的先进计算产业生态。借鉴全球先进技术和经验，主动与国际主流技术和标准接轨，加快技术引进、消化、吸收和创新。

二是加强应用能力建设，推动可持续发展。根据区域产业和合作单位的优势领域，聚焦于不同学科领域的合作交流平台、人才培养平台和应用开发平台，开展超算中心个性化建设。紧跟技术发展趋势，缩短创新技术产业化链条，将超算中心打造成为科技创新带动的产业化集群中心。建立以前沿交叉技术为核心的人才队伍，拓展多种形式的学术界和产业界人才培养的模式，加强国内外人才交流合作，提升先进计算产业、应用技术和科技创新能力。

三是聚焦应用需求，加强先进计算产业链建设。深刻理解市场需求，结合产业和用户迫切需求开展技术研发布局，坚持自主创新，发展与应用安全可控的核心技术，对企业自身高端技术进行技术下移，坚持设计与开发高质量产品。鼓励企业开展广泛地科研创新和产业化合作，支持用户将高端技术“走出去，用起来”。

### 3. 加快发展智能汽车产业

一是鼓励企业开展技术突破和标准规范制定。导入长三角“5G+智能驾驶”协同创新联盟丰富的产业链上下游资源，吸引优秀企业落地乌镇发展。鼓励企业突破智能驾驶、数字交通基础设施、智能汽车网联安全关键领域的技术瓶颈，建立智能驾驶、

---

数字交通基础设施、智能汽车网联安全的“中国技术标准和规范”。

二是建设智能汽车创新发展互联网教育基地。依托长三角“5G+智能驾驶”协同创新联盟的产学研资源，建设智能汽车创新发展互联网教育基地，面向长三角培养智能汽车相关产业人才，打造立体化的人才培养体系。

三是设立智能汽车创新产业投资基金。设立由央企金融机构、浙江省级投资平台、桐乡市政府和乌镇镇政府及民企等主体共同组建的智能汽车创新产业投资基金。重点对智能驾驶、数字交通基础设施、智能汽车网联安全等领域有发展前景的高科技新兴企业进行投资，吸引被投资企业落地乌镇，集聚发展。

#### （四）强化资源要素保障

##### 1. 强化人才队伍建设。

立足乌镇特色，聚焦智能芯片、先进计算和智能汽车等互联网产业重点领域，加强海内外知名专家、学者、创新创业团队引进，保障园区企业发展切实性、前瞻性需求。

##### 2. 完善产业生态体系。

为园区企业品牌建设做好引导和保障工作，支持并协助有条件的企业申请国际级企业技术中心、国家级高新技术企业等资质和荣誉，加强企业品牌建设。

##### 3. 加大政策支持力度。

探索园区企业用地先租后让、租让结合、分期供地、弹性年期出让的供地方式，提高土地资源调控能力。完善地下、地面、地上空间分层利用制度，鼓励地下（地上）空间开发，提高园区土地资源利用效率和水平。

##### 4. 提升网络安全水平。

依托乌镇“产业大脑”，建立具备数据挖掘、信息融合、态势感知、应急响应四大功能的网络安全预警系统，完善预警机制。