

# 乡村振兴战略下苏南乡村野奢度假乡居

## 模式初探<sup>1</sup>

### ——以苏州西山三个典型乡村为例

魏晓芳 孙海焯 吴若禹 刘家瑜

王灏丞 张逸昀

#### 一、研究背景

野奢度假乡居作为一种新型乡村旅居模式，积极响应乡村振兴战略，推动新时期较发达地区周边乡村的建设。目前，关于乡村旅居建设，国外有一些成熟的做法，如：田园野奢、主题庄园、民俗村落等；而国内乡村文旅则以农家乐模式为主，其余如主题酒店、乡村民宿等尚在探索初期。对于乡村旅居研究国内外主要集中于建筑建造、旅居成因、游客行为等某一方面，对于模式的整体研究相对不足。本文研究的野奢度假乡居是指以乡村为载体，依托特色乡土建筑以及优美的乡村环境，汲取自然和文化元素，提供一个物质上舒适奢华、精神上休闲享受的度假模式。“野”是环境乡俗之野，包括原生态的环境和具有地域特色的乡俗；“奢”是物质精神之奢，包括奢华舒适的物质享受和文化与自然完美融合的精神体验。本文以苏南地区的苏州西山 3 个典型乡村为例，提出野奢度假乡居模式，从城乡规划空间和经济社会发展角度综合分析模式的乡土联系、组成要素、实施条件、未来趋势及规划建设策略，以期对乡村振兴战略进一步实施进行探索。

#### 二、苏州西山现状

苏南地区是经济较为发达地区，苏州水乡古村落经历了千年演变和发展，至今仍然保存有传统的古朴空间格局和独特的传统风貌。西山镇位于苏州市西南端太湖中央，四面环水，是中国淡水湖泊中第一大岛。2002 年西山镇被纳入苏州太湖国家旅游度假区管理范围，从而成为太湖度假旅游区的重点组成部分。其夯实的历史、自然、旅游基础十分适合野奢度假乡居模式的生长。依据辐射关系类型，本文分别选取苏州西山的用里村、涵村以及明月湾 3 个典型村作为本次研究对象（图 1）。

用里村在野奢度假乡居开发模式中属于一般村庄。村民初具开发意识，利用自家房屋提供住宿给游客是较常见的经营方式。部分村民现状已考虑开放自家住宅为游客提供住宿，另外也有民宿经营者沿路边新建民宿。但根据调研村庄内游客较少，原因大致分为两点：一方面村庄周围的旅游景点禹王庙人流较少，且距离较远，辐射范围较小，难以为村庄带来客流；另一方面，用里村基础设施及旅游配套缺乏建设，建筑质量良莠不齐，道路设施缺乏修建。

涵村临近景点缥缈峰，是游客从外环公路到缥缈峰必经的村庄。缥缈峰景区范围较大，旅游配套完善，为涵村带来稳定且大量的客流。涵村现状沿路边的楼房已建设完毕，远离道路的待建。有发展成野奢度假模式的趋势，大多数村民赞同野奢乡居模

<sup>1</sup>本文由以下项目支持：国家重点研发计划重点专项（编号：2019YFD1100700）；国家自然科学基金（项目号：51508047）；江苏高校哲学社会科学研究项目（项目编号：2019SJA1262）；苏州科技大学科研项目（项目编号：XKZ2019004）

作者单位：苏州科技大学建筑与城市规划学院

式的开发，肯定其带来的经济效益，并且现已有村民开放自家住宅为游客提供食宿，野奢度假乡居模式初具规模。通过与村民的访谈得知，村民以翻新自家住宅为主，部分有利用自家宅基地新建洋房。客源受缥缈峰景点影响，多来自江浙沪以及苏州本地，游客多于用里村、柯家村等一般村庄。但由于基础设施配套不完善、政策支持力度不够、运营模式不成熟等原因，此模式发展缓慢。

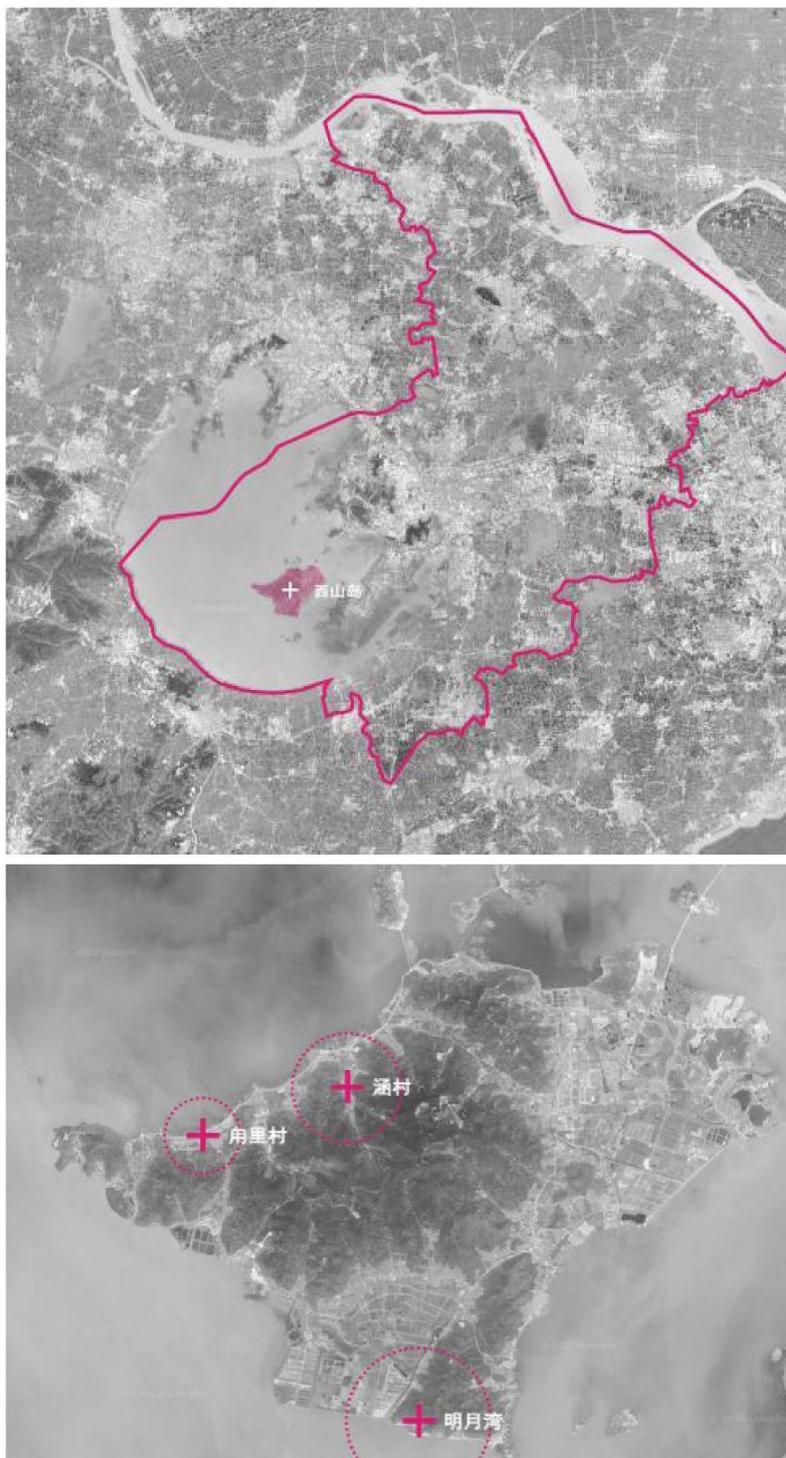


图 1 典型村庄区位图（图片来源：作者基于公开地图自绘）

明月湾是苏州市控制保护古村落，以环境优美、历史文化遗存丰富多彩而著称。村内建筑质量良好，旅游设施建设完备，大多数民宿沿太湖建设。因此它既是旅游景点，也可作为民宿度假模式发展的优秀范本。但野奢度假模式发展尚处于初期阶段，并未做到“野奢”。调研初步分析可做为旅游资源辐射到周边村庄，具有一定野奢度假模式的发展基础。

### 三、乡村野奢度假乡居模式

#### （一）与乡土生活及乡土文化的内在联系

野奢度假乡居模式以乡村为载体，延续乡土生活、传承乡土文化，兼具物质“野”和精神“奢”层面。前者，乡村承载耕作、居住、玩乐、休憩、买卖等乡土生活，为乡土文化创造提供重要基础；后者，人们在乡土文化中创造出民俗风情、传说故事、名人传记、村规民约、传统技艺等乡土文化，乡土文化进一步沉淀，晕染乡村（图2）。

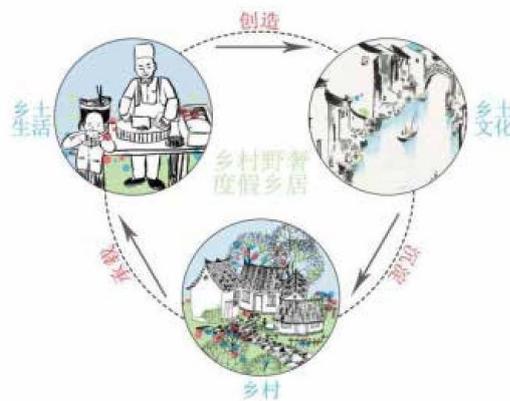


图2 内在联系示意图（图片来源：作者自绘）

#### （二）组成要素及其在苏南乡村实施条件

分析国内外乡村旅游案例，如：日本都市农场务农旅游、意大利生态教育农业园、匈牙利乡村文化旅游产品、西班牙城堡游、中国农家乐模式等相关研究及我国乡村振兴等乡村规划建设政策，基于我国乡村现状可总结出，野奢度假乡居模式主要由个性特色、资源利用、经济产业、配套设施、经营管理五个要素构成，其实施也主要受这五个要素影响。但是，不同地方的要素现状基础不同，或雄厚或薄弱，对模式实施的影响也或促进或制约。在苏南地区的西山乡村，该模式的组成要素基础和实施条件分析（如表1）。

#### （三）对未来城乡建设发展的多维度影响

野奢度假乡居模式对西山城乡建设影响主要体现在产业、文化、生态3个维度上。

产业方面:推动产业融合，促进产业多元化。借助野奢度假乡居模式，拓展“生态+”“文化+”等新型的产业发展模式，建设民俗体验中心、民居建造学习、果园教育基地等功能复合型空间，刺激产业良性互动、系统提升，逐步形成多元化的新型现代产业体系。需要注意的是产业的升级有可能会吸引更多人弃农，从而导致农业的衰颓。

文化方面:创新文化延承，激发文化新魅力。依托野奢度假乡居模式，在西山建设文化体验创新基地，保护西山历史文化遗存，唤醒当地居民保护意识、丰富外来游客度假体验，激发西山文化新魅力、创新传承文化新内涵。文化的传承更多需要对内涵的

深入挖掘，不能只求形式的华丽。

生态方面：建设生态文明，促进生态可持续。野奢度假乡居模式的精髓所在则是生态，其规划建设秉持尊重自然、顺应自然、保护自然的生态文明理念，以分析西山生态资源现状并借助 GIS 平台进行生态等级评定为基础，让建设更具科学性。此外，还应提防乡居模式会如当前一些旅游模式，给生态带来负面效应。

表 1 苏南地区野奢度假模式的组成要素及特征表

| 要素   | 特征               | 内容  |
|------|------------------|---|
| 个性特色 | 村庄特征明显<br>品牌效应良好 | 各村庄利用各自特色塑造独特形象、引发良好品牌效应。角里村原始古朴、野味十足；明月湾古韵隐现、游居结合；缥缈峰村庄坐落山脚、绿意生态等。                                 |
| 资源利用 | 资源底蕴优渥<br>利用模式单一 | 西山坐拥群山、太湖、平原等自然资源及饮食、礼仪、建筑等人文资源，丰富多样、别具特色，但开发利用局限于旅游观光、农家采摘的单一模式，缺少民俗体验、历史课堂等多元模式来优化资源利用。           |
| 经济产业 | 产业结构单一<br>区域联动不足 | 农业和旅游业虽为西山带来了不错的经济效益，但其缺少“农业+”、“旅游+”及其他配套产业的单一产业结构无法满足经济社会未来的发展需求。此外，村庄点式空间分布、通行距离较远、多方利益冲突、相关规划受阻。 |
| 配套设施 | 配套设施尚缺<br>服务能力不够 | 西山基础设施种类较为齐全，但是部分设施配置不足，产生了一定的短板效应。最为明显的则是其交通设施，如：公交发车时间间隔长、公共自行车系统待建、停车设施体系不完善，很大程度限制了西山未来野奢度假的发展。 |
| 经营管理 | 经营模式粗放<br>管理体系待健 | 在经济主导的背景下，西山旅游业的发展重数量、轻质量，整体经营模式粗放，缺乏完善健全的管理体系。究其原因，一方面是缺乏标准化的经营管理和科学的经营模式，另一方面是经营主体缺乏相应的管理意识和专业知识。 |

表 2 三个典型村落 SWOT 分析表

| SWOT 分析村落名称 | 优势                 | 劣势                         | 机遇                             | 挑战                             | 总结                   |
|-------------|--------------------|----------------------------|--------------------------------|--------------------------------|----------------------|
| 角里村         | 良好的地理区位，独特的空间形态与格局 | 地方政府对住房建设限制                | 未来西山镇域内古村落保护和发展的重点与示范点         | 文物古迹大多年久失修，损毁严重，亟待保护           | 再现古村风韵               |
| 涵村          | 自然、生态环境良好，邻近飘渺峰    | 基础设施配套不完善、政策支持力度不够、运营模式不成熟 | 村落与外界联系日渐频繁，有向地势平坦处、交通便捷处迁移的趋势 | 同质化竞争激烈，缺少特色产业发展项目             | 尊重自然生态               |
| 明月湾         | 自然环境良好，历史文化丰富      | 野奢度假模式发展不完善                | 长三角、全国最具特色的精品度假旅游古村            | 旅游业在给古村落带来经济增长、提高知名度的同时也会造成破坏  | 延承历史文化               |
| 三个古村落       | 自然生态、历史文化优势明显      | 基础设施、政策支持、运营模式动力不足         | 国家乡村振兴战略的推进                    | 文化本身的衰弱，发展与生态、历史保护的平衡，潜在的同质化竞争 | 分析村庄现状，明确村庄定位，凸显村庄特色 |

## 四、乡村野奢度假乡居模式的规划

### 建设策略

乡村野奢度假乡居模式是较发达地区乡村未来的发展模式之一，苏南地区有发展条件与潜力。但这种模式在苏州西山乡村尚未得充分发展，究其根源，有两方面原因。一方面，当今3个古村落没有其明确定位，缺乏一定的差异化发展；另一方面，古村落基础设施不完善，居民没有得到相应的软硬件支持。因而提出以下策略，以突出古村落特色，结合其特征进行产业差异化发展，改善基础设施，构建野奢模式，从而能够促进产业经济发展，融入优秀的乡土文化，使之得以继承发展。

#### （一）分析村庄现状，明确村庄定位，凸显村庄特色

通过分析每个古村落的历史沿革以及现状地理位置、空间格局、自然人文要素，基于此分析各个村落的差异化特点，从而得出各个村落独有的特征，明确其功能定位及其未来发展走向，依据其特征凸显各个村落的特色，发挥其内在价值。通过SWOT分析，可得苏州西山的3个典型村庄定位：用里村是特色鲜明的太湖传统古村落、涵村是特色生态景观型村落、明月湾是展现古村优秀历史文化的精品度假旅游村落，依据SWOT分析结果，可分别从风貌、自然、文化凸显3个村庄特色（表2）。

#### （二）结合产业发展，升级基础设施，提升环境品质

构建野奢模式，结合产业发展，升级基础设施，提升环境品质，从选址、服务、主体等多方面探索“野奢”的可能性。升级度假产业，开发以古民居建筑、寺庙宗祠、文物古迹、民俗服饰等为物质载体，以民风民情、古文化氛围为旅游体验的综合性文化度假产品。改善基础设施，除基础的道路、水电、通信等市政设施外，还有商业、文化等服务设施。整治空间环境，先整体整合地域空间布局，再局部强化重点空间。如针对涵村的特色生态景观，可以康体疗养为主题，将“养生”“健康”等元素渗入到古村落旅游的各方面，并开发相应的度假产品，如：生态食疗、疗养，同时针对涵村的基础设施，可加建社区文化活动中心，结合社区服务中心加建老年社区福利中心，加强对环卫方面的投资重视。

#### （三）尊重民俗风情，延承乡土文化，丰富野奢内涵

丰富野奢内涵，是发展该模式的核心所在。尊重民俗风情，延承乡土文化可从以下三方面着手：首先处理好利益主体关系，村委会干部应该承担起社会责任，加强古村及古村附近基础设施建设；村民也应为古村的发展尽力，提供更多符合旅游者需求的产品和服务。其次，处理好开发保护关系，对资源进行合理保护，注重文化内涵的挖掘，即建筑文化、民俗文化、饮食文化的挖掘。第三，提高产品专业化程度，引入互联网资源、电子商务等。如针对明月湾的古村优秀历史文化，可建设与古村文化相关的展览馆，可营建体验式的文化场景；开发相关的旅游纪念品等，如：利用茶文化旅游节等。

#### （四）倡导公众参与，推动共同建设，健全共享机制

任何一种乡村发展模式都需要各方主体的参与，统筹全域规划，统一管理体系，倡导公众参与，推动共同建设，是当代乡村发展的必然路径。提倡公民参与，引导游客进行多项乡村建设活动以及休闲活动。增强共享意识，提高服务质量。提高居民资源共享意识，开展资源共享型的旅游活动，提高公众参与度。构建共享平台，提高公众参与。搭建共享平台，使游客能够了解到度假相关信息，游客离开乡村之后，为村民提供农产品以及手工艺品展示销售平台，引导游客二次消费，带动农村经济发展。如针对用里村的传统太湖村落，可使游客提前了解到其独特特征，从而在度假的同时既能提前了解到度假地点的优点，又能避免对其进行破坏，并且游客离开用里村后可对外宣传，增强用里古村的知名度。

乡村是具有自然、社会、经济特征的地域综合体，兼具生产、生活、生态、文化等多重功能，与城镇互促互进、共生共存，

---

共同构成人类活动的主要空间。随着城镇化的深入推进，我国经济由高速增长阶段转向高质量发展阶段，乡村发展将处于大变革、大转型的关键时期。居民消费结构加快升级，中高端、多元化、个性化消费需求快速增长，野奢度假乡居模式是一种适用于经济较发达地区的乡村文旅发展模式。本文以苏州西山三个典型乡村为研究对象，从空间、经济、社会、生态、文化等角度探讨了乡村野奢度假乡居的模式要素，并结合村庄本身，从产业发展、基础设施、环境品质、民俗风情、乡土文化、野奢内涵及管理实施等角度提出了规划建设的策略；初步论证了野奢度假乡居模式不失为一种能够促进苏南乡村实现乡村振兴的新思路、新途径。

在当今国土空间规划体系下，如何做好生态的管控、特色资源的开发利用以及科学合理的空间布局等等有待进一步深入研究。在未来，野奢度假乡居模式有望能够基于村庄现状基础及发展特征，以国家战略为引导，以市场需求为依托，融入村庄的区域发展规划、国土空间规划、旅游发展规划等，重塑多元活力的乡村振兴道路，更好地实现农业增效、农村增色、农民增收，为中国城乡统筹、乡村振兴提供典范。