

从近代商缘看锡通跨江融合的未来

倪自宏

无锡市发展改革研究中心

自 20 世纪初以来，无锡与南通在兴办实业、城市建设等方面相互借鉴、密切合作、共同发展，沉淀着深厚的历史渊源。以无锡荣氏兄弟、南通张謇为代表的民族工商业爱国企业家，既立足家乡、站稳上海、面向全国举业兴城，也曾多次牵手互助、共克时艰、创业兴盛，铸就了无锡“百年工商名城”、南通“中国近代第一城”的荣耀。在长三角一体化、省域一体化的当下和未来，无锡、南通将秉承历史的节拍和脉络，共同唱好新时代跨江合作融合的“双城记”。

一、近代商缘：张謇与荣氏兄弟私交甚好、合作颇多

张謇比荣宗敬大 20 岁、比荣德生大 22 岁，相差一代人，同是清末民初、地缘相近的民族资本创业者，私下交往、合作颇多，相互借鉴经验、推动地方发展，体现了开放协作精神。1913-1915 年，张謇担任北洋政府的工商总长兼农林总长。那时的荣德生 28 岁，事业已有起色，就曾拜访过张謇。1918 年，张謇被推举为上海华商纱厂联合会会长，荣宗敬是董事之一，两人声息相通、相互帮衬，为维护民族工商业权益多次呼吁建言。1919 年，荣氏兄弟在无锡筹建申新三厂时，遭到当地个别富商的极力阻挠，荣氏兄弟请张謇出面帮忙，张謇利用与江苏督军冯国璋的交情，解决申新三厂建厂问题。1920 年，荣氏兄弟与张謇等人在上海衣同塘滩地合资购地，准备成立“左海公司”以发展外贸，后因为资金原因没有成功。在合组左海公司的同时，张謇与聂云台、荣宗敬等人还于 1921 年在上海吴淞区蕴藻浜组建了中国铁工厂，这是中国首家纺织机器制造厂。因受洋货冲击，该厂常年亏蚀，1932 年“一·二八”事变中遭炮击，损失惨重，不久即宣告清理倒闭。此外，荣宗敬、聂云台等人发起组织上海华商纱布交易所，张謇为其所办的大生纱厂设立经纪号。1921 年 7 月，张謇为淮海实业银行招股事致函荣宗敬，“若执事更愿入股，尤所欢迎”。虽然许多合作未能成功，但并不影响双方的密切关系。

1920 年 5 月，张謇为推广南通地方自治的经验，在南通发起设立苏社，“以谋发展江苏地方自治为宗旨，以实业、教育、水利、交通四者为应首谋发展之自治事业”。荣氏兄弟对此积极响应。荣德生与黄炎培、沈信卿等五十余名上海代表一起赴通，参加苏社成立大会，荣德生被选为理事。1921 年 2 月 13 日，苏社临时理事会决定，苏社第二届大会 3 月 11 日在无锡梅园举行，并请荣德生筹办，荣德生非常尽力地操办会务。会前的 2 月 17 日，张謇“乘专车至无锡”。张謇到锡以后，先往惠山麓祭扫老师赵菊泉墓，中午参加荣德生于舟中所设宴会。回通之后，张謇给荣德生发来感谢信，内曰：“清流迤迳，相逢廿载之船；名埠经营，摩击百工之肆。致钦迟于粉社，弥企慕于梅园。”表达了对荣氏兄弟的感谢和敬意，也表达了对参加梅园苏社年会的企盼。在苏社的存续时期，荣德生始终是一个活跃的参与者。苏社作为一个有影响的社会团体，其舆论宣传作用不可小觑。同时，也从一个侧面反映了张謇与荣德生之间的关系。

1921 年，荣德生到南通参观学习，深受南通地方自治之先进而触动，坚定从家乡做起“热心公益、回馈社会”的信心，大举修路、造桥、办学、建公园等，在家乡无锡乃至周边宜兴、常州、丹阳等城市造了近百座桥梁，兴办了 12 所学校、藏书近二十万卷的图书馆，1947 年创立的江南大学就是吸取了张謇创办南通大学的经验。在荣德生的带动下，无锡工商界人士捐资办学蔚然成风。另外，1928 年 9 月，应张孝若（张謇独子）之邀，荣宗敬担任组建私立南通大学的校董。

二、现实基础：互利共赢的锡通跨江合作、融合

改革开放初始，南通就提出了“融入苏南、接轨上海”的口号，后又有“北上海”之称。南通人经过四十多年不懈努力奋斗，持续得到中央、国家部委和江苏省委、省政府的大力支持，特别是近十年来在经济社会发展、城市建设、区域交通、文化传承等方面的成效令人瞩目，2020 年跨入“万亿城市”行列，追赶无锡、苏州的态势已经形成，GDP 等主要指标绝对值与无锡的差距明显缩小，增速明显高于无锡，在跨江融合发展上，南通与无锡的合作融合是其中重要组成。

合作共建锡通科技产业园。随着江阴大桥、苏通大桥的开通，锡通两地的跨江交流合作得到强化。2010 年，无锡、南通合作共建锡通科技产业园签约，现已成为南通通州区的重要增长点。2019 年锡通园区实现工业应税销售 61.3 亿元，完成规模以上工业产值 33.8 亿元。2020 年 5 月，锡通科技产业园区与苏通科技产业园区合并成苏锡通科技产业园区，目标打造全省跨江融合发展试验区、样板区。

锡通高速全线通车。随着沪通长江大桥的正式启用，全长 51 公里的锡通高速（S19）已全线通车，南起沪宁高速硕放枢纽，与无锡环太湖公路相联，沿苏锡两市交界北延，相接沿江高速公路，锡通间的车程缩短半小时左右，将成为南通及苏北沿海城市与苏州、无锡间的快速公路过江通道。

锡通党政高层互访交流增多。2020 年 4 月，南通市党政代表团来锡考察，两市签订《关于加强锡通跨江融合发展的战略合作协议》，两地将在产业协同、板块交流、园区共建、文旅合作、港口联动等五方面展开合作。7 月，由南通市委、市政府主办的 2020 通州湾新出海口（无锡）跨江融合发展恳谈会在无锡举办，南通在无锡揽下了总额达 350 亿元的 20 个投资项目。9 月，无锡市党政代表团赴南通，就深化两地合作、加强跨江融合发展进行考察交流。

锡通企业层面的资本合作频频。锡通两地的制造业领军上市企业、高科技尖端企业之间的合作参股、投资明显增多。2012 年，南通上市企业通富微电与南通华达微电子集团有限公司、无锡新区科技金融投资集团有限公司、江苏中科物联网科技创业投资有限公司等，共同投资设立中科赛新无锡创业投资合伙企业。2015 年，南通上市企业江苏神通以 3.3 亿全资收购无锡市法兰锻造有限公司，实现了强强联合一体，有效推动了行业产业布局优化、销售渠道整合，进一步扩大产品市场份额。2020 年，无锡上市企业卓胜微入股了南通港闸区一家企业，卓胜微是国内射频芯片行业的顶尖企业。南通金信灏嘉投资中心现持有卓胜微总股本比例 5.81%。南通上市企业捷捷微电在无锡新吴区设立全资子公司，注册资金 1 亿元。

三、展望未来：更高质量的锡通跨江融合值得期待

回味历史渊源，是为了更好加强锡通两地间的高质量合作，促进两地加快发展成为江苏、长三角以实业兴市、产业强市、环境美市的排头兵，在开启全面建设社会主义现代化的新征程上当好表率。展望“十四五”及更长之将来，锡通更高质量的跨江融合值得期待。

（一）增强协同性，携手融入长三角区域一体化发展

一是推动《锡通跨江融合发展协议》任务项目化、项目清单化。尽快将顶层协议、企业合作协议具体化，实施项目化、清单化的进程管理、动态跟进，推动跨江融合项目早启动、早见效。

二是拓宽合作空间。把双方的优质资源、改革创新经验有机结合起来，拓展合作领域，提高合作层次；构建合作体制机制，构建党政决策层、政府部门协调层、园区及行业企业执行层，制定常态化、动态化的对话协商制度，探索建立要素流动、利益分享、人员交流等合作机制。

对无锡来讲，特别把握两点：一是在对接上海、服务上海、融入上海大都市圈建设之中，既要学习南通干部群众干事创业的精神，不懈怠、不等靠、敢拼搏，也要加强与南通、苏州等周边城市的协同和差异化，擦亮“小上海”历史品牌；二是争取

在南通大市范围内建立新“飞地”，既有利于推动无锡传统产业转移升级、保障无锡城市农副产品供应，又有利于为无锡高质量发展腾出新空间，一举两得。笔者认为，无锡具一定规模的畜牧业、配件加工业可在南通的县（市）建立“飞地”。

（二）增强互补性，全面加强各自优势产业创新发展

一是以企业为主体，促进行业内循环，加固互补关系。无锡以新材特钢、高档面料、纺织机械、智能装备等优势行业与南通加强互补合作；南通以精细化工、电力装备、海工装备、现代建筑等传统优势行业与无锡加强互补合作，在产业集群、产业链和工程项目等形成广泛的内循环协作关系。

二是以科创为主体，建立共推产业创新的合作新路径。进一步推动锡通科教资源合作。无锡以江南大学等院校的食品、纺织、电子等品牌专业，南通以南通大学等院校的医学、信通、海洋等品牌专业，加强人才的培养供给和科创项目合作。推动两地产业创新中心、企业研发中心、重点实验室等新型研发机构交流合作，在技术攻关、市场化应用上寻求新突破。

对无锡来讲，特别把握两点：一是太湖湾科创带建设要具有区域辐射力、带动力，邻近的南通应当在辐射范围之内。未来太湖实验室的深海科技与南通的海工海洋产业，如何擦出“火花”值得探索。二是将苏锡通科技产业园区、通州湾示范区等作为产业创新、项目投资的主要载体，进行产业链的区域化布局，力争国家、省市更多的政策支持。

（三）增强连通性，全面加强城市功能跨区域互联互通

一是加强无锡（江阴）港、水运与南通港的合作。共同推进通州湾长江集装箱运输新出海口建设，探索沿江港口和沿海港口资源共享、功能互补的新举措。

二是加强机场建设对接。在长三角交通规划建设一体化、江苏建设交通强省的背景下，借助无锡在苏南硕放国际机场建设、临空产业发展等方面的先行经验，两地开展前瞻性对接，明确特色定位、实现功能互助。

对无锡来讲，特别把握两点：一是提前谋划无锡-张家港（S5）跨市域轨道线。积极与苏州对接协调，协同开展无锡-张家港轨道线的前期研究、规划、立项等工作，打通无锡与沪通铁路的断点，实现与南通的快捷连接。二是提前谋划南沿江高铁与无锡全域网络化连接。将来的江阴高铁站既是南沿江铁路、盐泰锡常宜高铁、新长铁路和锡澄 S1 线四线交汇的站点，也是宜兴-无锡市区-江阴-张家港-南通的重要连接点，提高其换乘便利性更显重要。

（四）增强针对性，全面开展城市治理跨域合作交流

从 2008 年起，南通既实现了全国文明城市“五连冠”，2020 年又实现了文明城市全域“满堂红”，可见其城市治理方面的持续性、先进性，许多做法经验值得无锡学习借鉴。

一是城市规划建设上的观念、思维。南通提出新的“一主三副”城市架构中传承张謇的城市建设观，体现了“城市与自然协同、经济和居住融合”的系统性规划思维。南通正在腾退长江工业岸线、恢复增加生态岸线，并以骨干河道为主、依托长江，构建覆盖城市的生态圈。

二是文明城市创建的常态化体系。南通不搞突击式、运动式迎检，而坚持创成管好。2013 年，南通市文明城市长效管理工作会议提出，实施一套常态化的工作体系、一支常态化的专业队伍、一个常态化的组织推进班子、一系列常态化的督查考核办法、一揽子常态化的投入激励措施的全面工作举措，出台《南通市市区城市长效管理考核办法》等举措。2018 年制定《南通市城市“微治理”三年行动工作方案（2018-2020 年）》，每年编排城市“微治理”项目，突出沿路、沿河、沿社区“三沿”区域，

推进“八整治八提升”工程，补齐城市短板，提升城市品质。

对无锡来讲，特别把握两点：一是在城市规划建设方面，可以学习南通从张謇城市思想中吸收营养的做法，从荣氏兄弟等先贤构建无锡远景的梦想中挖掘精髓，古为今用，统筹好生产、生活、生态与城市空间布局的关系；二是在文明城市建设方面，加强锡通两地部门、板块间的对接交流，虚心学习南通的好经验、好做法，痛定思痛、久久为功，把无锡打造成为“最干净城市+最宜居城市”，实现“美丽无锡”的建设目标。

（五）增强互动性，全面加强城市文化精神互动交融

一是全面加强江南文化与江海文化的互动交融。无锡打造了“太湖明珠·江南盛地”城市品牌，孕育着山水文化、吴越文化、工商文化三大文脉，也是江南文化的典型代表。南通的江海文化是淮、吴两地文化在南通的相互交融，更具外向性、包容性、进取性，也孕育了“包容会通、敢为人先”的南通精神。江南文化早已走出无锡，外来文化也早已融入无锡，推动江南文化与江海文化的互动交融，是新时期增强锡通两地城市文化软实力的必修课。

二是全面加强锡商精神与通商精神的互动交融。发轫于近代的锡商精神与通商精神大同小异、相融无间，是推动锡通两地经济发展、城市建设的动力源，支撑着锡通相对接近的综合实力和城市地位。可通过政府组织、社会机构、民间团体，以举办论坛、研讨会等形式密切两地的互动交融，共同挖掘研究、传承弘扬“爱国怀乡，创一流企业”的企业家精神。

对无锡来讲，特别把握两点：一是讲好无锡故事，传播工商文化。相关高端智库举办高规格的论坛，大力宣讲荣氏兄弟等民族实业家爱国精神，讲好“红色资本家”的历史故事；通过现代数字媒体技术，活化各类纪念馆、博物馆、工业遗存、名人故居等，建成一批“实境课堂”，增强现实感、存在感、生动感，加强对广大干群、企业家群体的爱国主义教育，让青少年学生深度了解无锡的过去。二是挖掘张謇无锡足迹。张謇在无锡的足迹较多，与荣氏兄弟交往较深，许多真实感人的故事有待进一步挖掘研究，也需尽快恢复开放在大成巷的“张謇书斋”、张謇读书雕塑，改变因城市改造而弃的现状。