

# 2020年上海市嘉定区人民政府工作报告

——2020年1月7日在上海市嘉定区第六届人民代表大会第六次会议上

上海市嘉定区区长 陆方舟

各位代表：

现在，我代表嘉定区人民政府，向大会报告工作，请予审议。请各位政协委员和其他列席人员提出意见。

## 一、2019年工作回顾

过去一年，我们以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神以及习近平总书记考察上海重要讲话精神，坚决落实市委、市政府和区委的决策部署，坚持稳中求进工作总基调，坚持新发展理念，坚持推动高质量发展，以建设创新活力之城为目标，克难奋进、砥砺前行，全力以赴抓好稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险等各项工作，区六届人大五次会议确定的主要目标任务取得积极进展。

一年来，面对复杂严峻外部形势和自身结构调整转型的双重挑战，我们始终把稳增长放在更加重要位置，全力做好“六稳”工作。经过努力，全区经济社会发展总体平稳、稳中承压，展现出较好韧性。2019年，全区增加值完成2608.1亿元，增长1.1%；一般公共预算收入完成270.7亿元，增长0.3%；战略性新兴产业产值完成1182.4亿元，增长5.1%；规模以上工业总产值完成5716.6亿元，下降6.3%；固定资产投资完成363.3亿元，其中工业投资完成108.4亿元，增长21.2%；商品销售总额和社会消费品零售总额分别完成6887.6亿元和1302.5亿元，分别增长7.4%和8.2%。部分经济指标低于计划目标的主要原因：一是汽车产业整体下滑，全区汽车产业完成产值4073.9亿元，下降8.0%；二是减税降费力度加大，全年新增减税总额138亿元，涉及区级收入约35亿元，影响增幅约13个百分点。

这一年，我们主要做了以下工作。

### （一）推动经济有体量又有质量，发展基础更加稳固

“三大任务、一大平台”加快落实。深入贯彻《长江三角洲区域一体化发展规划纲要》，与苏州、温州和芜湖共同签署《深化长三角地区科技创新一体化发展战略协议》，发起设立规模100亿元的长三角产业升级股权投资基金。举办第二届长三角科交会，吸引来自13个长三角城市180家企业、科研院所等单位参展，发布企业技术需求500余项、可交易专利200项。与温州互设“科创飞地”5处，试行涉企证照“两地通办”并颁发首张异地办理营业执照。长三角门诊费用直接结算的医疗机构增至35家。积极对接科创板，设立上交所企业上市服务嘉定工作站，1家企业通过科创板上市委审核，一批优质科技企业纳入重点培育。主动承接自贸区制度创新，复制借鉴海关特殊监管区域先进经验，积极推动保税展示交易等创新举措，跨境电商及综合性服务平台功能不断优化。全力做好第二届进博会服务保障工作，完成178个重点区域市容环境问题整治，组建上海交易团嘉定分团，达成采购成交意向35亿元。

世界级汽车产业中心建设稳步推进。制定《区加快世界级汽车产业中心建设的实施意见》，推动产业集聚和重点项目落地，上汽大众MEB工厂正式落成、首台样车下线，爱孚迪全球总部等项目有序推进。发布2.15平方公里“氢能港”发展规划及扶持政策，丰田研发中心、长城汽车“三总部一中心”等一批优质企业入驻，全市首批油氢合建站竣工试运行，初步具备氢燃料电池汽车全产业链配套要素。举办2019世界智能网联汽车大会，颁发国内首批智能网联汽车示范应用牌照和长三角测试牌照，启动全球首个5G智慧交通示范项目，无人驾驶开放测试道路拓展至53.6公里、覆盖范围65平方公里。

创新策源能力不断增强。深入实施第二轮科创中心重要承载区建设三年行动计划，与中科院上海分院深化新一轮合作，国家智能传感器创新中心联合实验室正式启用。深入推动科技成果转化，制定《区产学研合作项目扶持资金管理办法》，23个项目获资金扶持。自主创新能力不断增强，全区高新技术企业达到1431家、市科技小巨人（培育）企业总数达到228家（次），专利申请量、授权量分别达到15595件和10368件，分别增长4.8%和9.7%，10家众创空间列入市“品牌化、专业化、国际化”引导培育项目。深入实施“双高”人才计划，新引进国家级和市级高层次人才18名、区创新创业和急需紧缺人才289名，发放人才购房、租房、创客客栈及人才公寓补贴8866.7万元。

新兴产业发展势头良好。积极落实全市集成电路产业“一体两翼”和健康服务产业“5+X”布局，启动上海智能传感器产业园规划建设，上海（南翔）精准医学产业园等特色园区加快推进。全区四大新兴产业完成产值510.0亿元，增长10.1%。积极申报创建国家级工业互联网创新实践基地。修订《区促进服务业发展扶持意见》，扶持项目429个、涉及资金5893.8万元，嘉加德必易园等一批文化创意园区加快建设。制定《区促进民营企业总部发展的扶持意见》，新增市级民营企业总部25家。线上线下商业同步发展，京东物流率先建设国内首个5G智能物流示范园区，南翔印象城综合商业项目基本建成，电子商务零售额和综合商业零售额分别完成843.7亿元和78.6亿元，分别增长7.4%和13.6%。

发展质量效益进一步提升。加大招商引资力度，举办大型精准招商活动近150场，经济小区新引进企业1.9万户，增长14%，全区各类市场主体达到21.6万户。引进合同外资31.7亿美元、到位资金11.1亿美元，分别增长25.0%和65.4%。区域统筹不断深化，编制全区产业地图，制定产业项目准入及企业诉求协调工作规则，评估准入项目494个。高质量完成第四次全国经济普查，探索开展工业企业资源利用效率评价工作。产业园区“二次开发”加快推进，“南四块”、北虹桥区域、临港嘉定科技城等重点区域综合开发有序实施。13个优质项目通过“零增地”改扩建评审，预计新增产值78.9亿元。制定《质量品质提升专项行动实施方案》，开展政府质量奖评选，5项产品获上海品牌认证，6家企业入选市重点商标保护名录。企业技改步伐加快，29个项目共获得市级扶持资金1.9亿元，全区完成技改投资91.8亿元，增长39.9%。超额完成节能减排目标任务，严格执行产业结构调整负面清单，淘汰劣势企业176家、节约标煤2.1万吨、腾出土地785.8亩。

## （二）推动城市有颜值又有温度，功能布局持续优化

乡村振兴战略深入推进。制定区乡村振兴战略规划和实施方案，完成涉农镇郊野单元（村庄）规划编制。市级乡村振兴示范村创建工作有序推进，安亭镇向阳村完成一期建设并通过市级验收，华亭镇联一村“乡悦华亭”完成农村宅基地平移归并样板房建设。完成58个村农村人居环境整治，实现农民相对集中居住1218户。出台《区关于促进乡村民宿发展的实施办法》，大裕村入选首批全国乡村旅游重点村名录。制定都市现代农业项目管理方法和实施细则，地产优质农产品竞争优势不断强化，马陆葡萄入围中国特色农产品优势区。守住粮食安全底线，完成秋粮收购3.9万吨。高标准完成“大棚房”专项清理整治。农村集体经济加快发展，镇级产权制度改革全面完成，落实经济欠发达村“输血”资金3010万元。

基础设施体系不断完善。区总体规划进入全面实施阶段，完成江桥镇等3个镇级总体规划，智慧科创小镇等重点区域专项规划加快编制。重大工程建设平稳有序，轨交11号线陈翔公路站基本建成、14号线嘉定段建设有序推进，沪通铁路一期嘉定段完成主体结构施工，S7沪崇高速一期、陈翔公路地道建成通车，城北路出省段工程实现结构贯通，徐行站等3个消防站顺利建成，嘉北自来水厂深度处理工程加快建设。实施“公交优先”战略，新辟公交线路2条、调整13条，与昆山、太仓互通公交4条。

垃圾分类全面推开。强化生活垃圾分类党建引领和社会引导，垃圾源头分类成效显著，758个居住区、111个村开展分类投放，159条路段沿街商铺实现分类上门收集，新增813个居住区“两网融合”回收服务网点。全市首个区级再生资源回收集散场投入使用，湿垃圾、建筑垃圾两个资源化利用项目完成主体工程建设，干垃圾末端处置量为1451吨/日，湿垃圾分类处理量为517吨/日，均控制在市下达指标内。从严开展建筑垃圾和工程渣土整治，查处建筑垃圾类案件411起。

生态环境持续改善。第七轮环保三年行动计划全面实施，全力做好中央、市级生态环境保护督察整改。统筹推进清洁空气行动计划，“散乱污”企业专项整治、扬尘污染防治等成效明显，全区空气质量优良天数达到305天，PM2.5平均浓度下降7.5%。水环境综合整治不断深入，完成415处雨污混接混排改造和4812户农村生活污水治理，河长、湖长责任全面履行，“苏四期”堤防达标改造加快推进。违建治理长效机制逐步形成，拆除存量违法建筑131.5万平方米，完成11个无违建先进街镇创建。违法用地整治持续推进，完成低效建设用地减量241公顷，整治违法用地303.5亩。绿色生态空间不断扩大，完成5000亩“五廊一片”市级重点生态廊道和650亩生态公益林建设，新建公园5个，顺利建成“百个公园”。

### （三）推动社会充满生机又和谐有序，群众获得感不断增强

社会事业优先发展。召开区教育大会，出台《关于加快推进嘉定区教育现代化的实施意见》，积极创建国家义务教育优质均衡发展区，紧密型学区化集团化办学、初中强校工程、城乡义务教育一体化建设扎实推进，新开办新城实验中学等优质学校5所，设立托育机构8所，取缔教育培训市场无证机构110家。发布《“健康嘉定2030”规划》，江桥医院等项目基本建成，区中心医院建成全市首批区域性医疗中心，“市中医医院-嘉定区中医联合体”签约成立，全面推广“3+X”新型家庭医生服务模式，“1+1+1”签约率达到30.9%。推动文旅融合发展，顺利通过基本公共文化服务标准化国家级试点验收，“文化嘉定云”“我嘉书房”运行效能持续提升，上海汽车文化节、嘉定旅游和购物节等节庆品牌影响力不断扩大。出台《不可移动文物保护三年行动计划》。举行庆祝新中国成立70周年、嘉定解放70周年等系列活动。举办第三届区青少年运动会，市民体育公园一期项目（足球公园）建成运营，全区新增体育场地35万平方米。

民生保障持续加强。就业形势保持稳定，新增就业岗位2.7万个，城镇登记失业人数5063人，控制在市下达指标内。居民人均可支配收入达到58277元，增长8.8%。3.5万名征地养老人员实现医药费二次补差报销自动结算，2.3万名老人享受长护险试点护理服务。制定《区深化养老服务实施方案（2019-2022年）》，新增老年人日间服务中心5家、综合为老服务分中心7家，老年人分餐点实现村居全覆盖，日供餐能力达到4500客。社会救助体系不断完善，全年救助29.9万人（户）次、发放救助资金2.5亿元。加强农副产品价格监测，切实做好猪肉保供稳价工作。惠残实事工程全面完成，为125户残疾人家庭实施无障碍改造。住房保障扎实推进，新增租赁住房、代理经租房源2.8万套（间）。聚焦“两不愁、三保障”，扎实开展对口支援，安排帮扶项目233个、落实资金3.4亿元。做好退役军人服务保障，争创全国双拥模范城“九连冠”。区红十字会荣获“全国红十字系统先进集体”。

城市管理精细化水平显著提升。文明城区创建成果持续巩固，在全市城市文明进步指数测评中位列郊区第一。区城市运行综合管理中心建成运行，区、镇、网格（村居）三级城运组织指挥体系基本建成，12345

---

市民热线、网格化管理巡防来源问题实现“一网受理”，探索开展全勤网格评价工作。深化“美丽家园”等美丽系列创建，完成旧住房综合改造26万平方米，45个小区新增电动自行车充电设施。基层治理基础进一步夯实，社区共营体系不断健全，社区“微治理”有效开展，“阳光村务工程”深入实施，村“两委”成员开放式办公实现全覆盖。加强矛盾纠纷排查化解，完成重要节点期间信访维稳工作。

城市安全底线全方位守牢。平安城区、平安单位创建不断深化，“雪亮工程”、智能安防项目基本建成，“智慧公安”加快推进，社会治安防控体系进一步织密，全区报警类110下降26.4%。强势推进扫黑除恶专项斗争，扎实开展“套路贷”等专项整治，查办恶势力犯罪集团及团伙42个。全面维护道路交通安全，改造右转弯危险路口91处。安全生产形势平稳可控，加强应急预案体系建设，创新开展安全生产巡访。试点推进智慧电梯智能化监管，完成4011台电梯远程监控装置安装。成功创建国家农产品质量安全县(市)，深入推进市民满意的食品安全城区建设，50家农村自办酒会所完成标准化建设。

#### (四) 推动“一网通办”改革突破，服务效能明显提升

营商环境进一步优化。对标世行测评，简政放权力度不断加大，“放管服”改革进一步深化，全面完成“双减半”“双100”等重点任务，“证照分离”改革扎实推进，企业开办时间由5天缩短至2天。政务服务能级持续提升，新行政服务中心建成启用，高度集成31家部门626项政务服务事项，基本实现“单窗通办”，在全市率先推广综合窗口建设。成功创建国家社会信用体系建设示范城市(区)，推出“信易游”“信易贷”等多个便民惠企“信用+”场景。事中事后分类监管和信用联合奖惩机制逐步健全，“双随机、一公开”监管实现全覆盖。

行政效能持续提高。全面推进法治政府建设，依法行政能力进一步提升。深化目标管理制度，构建跟踪、通报、约谈工作闭环，督查预警促进作用有效发挥。全面推进政务公开标准化规范化建设，加大行政决策公众参与力度，政府决策更加公开透明、科学民主。合理划分基本公共服务领域区镇财政事权与支出责任，区级预算单位实现国库集中支付电子化管理，持续加强政府债务风险防范。加大重大政策措施贯彻落实情况跟踪审计力度，促进各项政策措施落地生效。国资国企改革不断深化，国有企业采购管理切实加强，存量土地等资产有效盘活。围绕群众“急难愁盼”问题，办理人大代表建议84件、政协提案176件，解决采纳率、满意率分别达到74.6%和96.2%。

政府作风不断改进。扎实开展政府系统“不忘初心、牢记使命”主题教育，推动大调研大走访常态化制度化，区政府领导牵头调研项目和课题8个，推动解决一批基层难题、完成一批重点项目。开展漠视群众利益问题专项整治，围绕农村“三资”监管等15个整治项目，切实为群众解难事、办实事。深化全面从严治党“四责协同”机制，持续在政府投资建设工程领域监管等方面协同发力。落实政府过“紧日子”要求，压减政府一般性支出10%以上。严格执行中央八项规定精神，落实“基层减负年”要求，精简会议文件，优化调查研究等工作。

各位代表，过去一年，我们紧密团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，在市委、市政府和区委的坚强领导下，在区人大、区政协的监督支持下，面对复杂困难的宏观环境和客观条件，全区各部门、各单位和社会各界，凝心聚力、共同奋斗，推动嘉定经济社会发展取得了来之不易的成绩，展现了广大干部群众不畏艰难、担当有为的精神面貌，为做好明年工作奠定了坚实基础。在此，我谨代表区政府，向各位人大代表、政协委员，向所有关心支持嘉定发展的各界朋友，表示崇高的敬意和衷心的感谢！

与此同时，我们也清醒地看到，嘉定发展还面临着不少的问题和挑战。一是当前经济下行压力依然较大，保持稳增长还面临诸多困难，全区产业结构有待进一步优化，资源利用效率有待进一步提升，科技创

---

新驱动效应有待进一步增强；二是面对提升城市治理现代化水平的新要求，在推进落实政务服务“一网通办”和城市运行“一网统管”的过程中，政府工作还有一些薄弱环节亟待攻坚突破；三是与人民日益增长的美好生活需要相比，“老小旧远”等群众关切的事情需持续用心用力解决，生态文明建设、垃圾分类等工作仍有不少短板和问题。对此，我们要坚持问题导向、目标导向、结果导向，敢于挑最重的担子、啃最硬的骨头，认真研究、积极应对、全力解决。

## 二、2020 年工作安排

2020 年是全面建成小康社会和“十三五”规划收官之年。中央经济工作会议明确，要坚持稳字当头，确保经济实现量的合理增长和质的稳步提升。上海按照国家战略定位，将着力强化“四大功能”，在更高水平上全面建成小康社会，形成具有全球影响力的科技创新中心基本框架，基本建成国际经济、金融、贸易、航运中心和社会主义现代化国际大都市。嘉定正处于加快建设创新活力之城、全力提升城市能级和核心竞争力的关键时期，做好今年工作，必须以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，深入学习贯彻习近平总书记考察上海重要讲话精神，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、坚决做到“两个维护”，按照十一届市委八次全会和六届区委八次全会要求，坚定信心、保持定力、抢抓机遇，统筹推进稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险、保稳定，全面做好“十三五”收官，精心谋划“十四五”发展，保持经济运行在合理区间，推动高质量发展，不断提高城市治理能力和治理水平，全力打造“经济有体量又有质量、城市有颜值又有温度、社会充满生机又和谐有序”的创新活力之城，确保经济持续健康发展和社会大局稳定。

综合各方面因素，建议今年全区经济社会发展的主要预期目标是：增加值增长 4%；一般公共预算收入实现正增长；规模以上工业总产值增幅与全市保持同步，战略性新兴产业产值和社会消费品零售总额增长 10%；单位增加值综合能耗下降率、主要污染物减排完成市下达目标；居民人均可支配收入增长与经济增长保持同步，城镇登记失业人数控制在市下达指标内。

具体做好以下八个方面工作。

### （一）深入落实三项新的重大任务

推动长三角一体化高质量跨区域合作，深化嘉昆太协同创新核心圈和温州嘉定更高质量一体化发展战略合作，推动长三角产业升级股权投资基金与产业项目对接，加快温州（嘉定）科技创新园二期、嘉定先进制造业（温州）基地建设，办好第三届长三角科交会，促进科技创新公共资源开放共享。做好科创板企业储备培育工作，力争 1-2 家重点企业实现科创板上市。对标自贸区新片区创新制度和政策，推动落实海关 10 项创新举措，加快嘉定出口加工区向综合保税区转型。围绕“越办越好”要求，全力做好第三届进博会服务保障工作。

### （二）推动经济高质量发展

全面落实“六稳”要求，加强经济运行精准分析，推动经济尽快企稳回升。牢牢把握汽车“新四化”变革趋势，围绕万亿级产业目标，大力推进世界级汽车产业中心建设，推动上汽大众 MEB 工厂实现量产，加快整车零部件企业功能、产品和结构转型，全面实施“氢能港”产业规划，鼓励智能网联汽车创新发展，支持氢燃料电池、5G 等创新技术示范应用，着力打造具有全球竞争力的汽车产业生态体系。全面落实上海集成电路、生物医药产业发展战略布局，加快培育壮大两个千亿级产业集群，用足用好平台载体和相关产业扶持政策，构筑细分领域先发优势，全力打造“全国传感器产业高地”和“国内领先的高性能医疗设备

---

制造基地及健康医疗服务集聚区”。培育现代服务业发展新动能，引导服务业园区功能转型，提高总部经济、楼宇经济发展能级，加快推动消费提质增效，促进房地产市场平稳健康发展。

### （三）深化科创中心重要承载区建设

全面完成第二轮三年行动计划，深入实施科技创新 10 大工程和 30 项具体任务。加快推进科技成果转化，发挥产学研政策引导和扶持资金撬动作用，支持高校院所瞄准科技前沿，加快实现关键技术突破和产业化应用。持续优化创新环境，深化“三化”众创空间发展体系建设，促进孵化器与产业加速器、产业园区联动发展。高质量培育创新主体，研究出台《加快本区高新技术企业高质量发展的实施意见》，健全科技企业梯次培育机制，力争高新技术企业总数达到 1600 家，市级科技小巨人（培育）企业总数超过 240 家（次）。实施“人才强区”战略，抓好引领性人才、支撑性人才、青年人才的引进培育和服务工作，探索市场化人才公寓建设与管理模式，组织开展区第十五届职业技能竞赛，选拔培育一批“嘉定工匠”“技能标兵”。

### （四）着力提升区域经济密度

坚持“四个论英雄”发展导向，深化产业规划和空间布局统筹，大力提升招商引资能级和质量，推动资源和项目高效匹配。全面开展资源利用效率评价工作，盘活存量工业用地和厂房资源，引导重点企业实施技术改造，继续支持优质产业项目“零增地”改扩建。进一步深化国资国企改革，强化主责主业和招商引资功能，优化国有资本投向，全面推进供销社综合改革，发挥国企引领带动和服务发展的作用。全面落实经济小区高质量发展“1+2”政策措施，加快推动经济小区模式和功能转型。围绕质量提升目标，深化标准化战略实施和知识产权培育保护。

### （五）强化城市功能开发

发挥规划战略引领作用，加快推进镇级总规和重点区域控详规划编制。深化产城融合，积极推进园区“二次开发”和城市有机更新，加快北虹桥区域、临港嘉定科技城首发项目建设，深入推动上汽大众安亭总部园区转型升级。推进嘉定老城改造，启动护国寺项目建设。保持重大工程投资强度，推动建成沪通铁路一期、城北路出省段等一批城市基础设施，加快推进 S7 沪崇高速二期等项目实施，打通裕民南路等一批断头路，完成轨交 11 号线陈翔公路站及周边配套设施建设，充分发挥南翔印象城项目集聚效应。配合做好北沿江高铁、嘉闵线等规划前期工作。持续优化公交线网，提升公交服务水平。

### （六）加快实施乡村振兴战略

结合乡村地区郊野单元（村庄）规划实施，推进联一村等市级乡村振兴示范村和美丽乡村示范村创建，全面完成农村人居环境整治，有序实施村庄平移归并和保留保护村农民住房翻建，完成农民相对集中居住 1200 户以上。落实粮食安全区长责任制，巩固“三区”划定成果，持续优化农业生产布局，加强高标准农田设施建设，不断提升都市现代绿色农业发展水平。加快推动集体经济组织园区平台公司标准化厂房建设，鼓励发展休闲农业和乡村旅游，落实经济欠发达村综合帮扶，多渠道促进农民增收。

### （七）全力增进民生福祉

加快教育现代化进程，迎接国家义务教育优质均衡发展区评审，健全教育质量保障体系，优化教育资源供给，新开办优质学校 5 所，普惠性托育点实现街镇全覆盖。深化医药卫生体制改革，推进全国健康城

市试点，做好国家卫生区复评审工作，启用安亭医院新院等3家医院，建成“市第一人民医院-嘉定医联体”，做深做实家庭医生签约服务，推进医保支付方式改革。深化文旅融合发展，完善现代公共文化服务体系，加强嘉定孔庙等重点不可移动文物保护开发。办好区第二届市民运动会。坚持创业带动就业，深化创业型城区创建工作。强化为老服务，推进养老机构服务标准化建设，提升日间照料机构整体功能。完善住房保障体系，加快廉租房、共有产权房和配套安置房建设。提升社会救助规范化水平，推动助残社会化转型发展。认真开展第七次人口普查，全面摸清人口底数，强化人口综合调控。深入开展对口帮扶七大行动，携手对口地区共同奔小康。扎实做好妇女儿童、对台侨务、民族宗教等工作。

#### （八）持续优化生态环境

落实最严格的生态环境保护制度，全面完成第七轮环保三年行动计划，深入推进生态环境保护督察整改，重点开展电镀企业专项整治，完成3家整厂退出、5家规范提升。坚决打赢蓝天保卫战，持续推进工业企业挥发性有机物和扬尘综合治理等工作。全力打好碧水保卫战，基本消除全区劣V类水体，完成“苏四期”整治任务。扎实推进净土保卫战，加强重点企业土壤和地下水监管。持续做好违建治理、违法用地整治和低效建设用地减量化等工作。构建更优生态体系，完成1.3万余亩市级重点生态廊道项目、2000亩生态公益林和1.5万平方米立体绿化建设。持续深化垃圾分类“两网融合”，巩固定时定点分类投放成效，建成湿垃圾、建筑垃圾两个资源化利用项目并投入使用。

### 三、推动政府治理能力现代化

新的一年，我们要全面对标十九届四中全会关于推进国家治理体系和治理能力现代化的总体要求，牢牢抓住城市治理“牛鼻子”工作，持续优化营商环境，不断深化“放管服”改革，全面正确履行政府职能，提高行政效能，建设人民满意的法治政府、创新政府、廉洁政府和服务型政府。

#### （一）提升“一网通办”“一网统管”水平

以用户为中心、以需求为导向，持续推进数据共享、业务协同、系统集成，不断提升企业和群众办事的便捷度、体验度和满意度。依托大数据中心建设，加快资源整合共享和服务高效供给，持续推进电子证照归集与应用，推出一批“零材料”政务事项。围绕高效办成一件事，深化“证照分离”改革和业务流程革命性再造，促进政务服务线上线下集成融合，全面推广“跨部门综窗”，着力在减环节、减时间、减材料、减跑动上取得新进展。深化产业项目全流程跟踪和服务，切实提升项目落地效率。完善区、街镇、网格（村居）三级城运体系，依托新型城域物联专网、“智慧公安”等建设，推进城运平台标准基础版上线运行，汇集城市管理、综合治理等领域要素，加快推进智能化实战应用场景开发，优化跨部门、跨层级、跨区域协同办事及处置流程，提高城市治理的科学化、精细化、智能化水平。积极打造智慧城市，基本实现5G网络全域覆盖。深化社会面综合防控，持续开展交通违法行为大整治，完善安全生产责任体系，全力保障食品药品和特种设备安全，保持城市运行安全有序。深化社区共营实践，不断激发基层治理活力。全力迎接全国文明城区复查大考。

#### （二）深入推进依法行政

开展法治政府建设示范创建，推进行政执法“三项制度”，做好行政复议和行政应诉工作。深入实施政府目标管理，强化目标执行全过程督办。全面推进基层政务公开标准化规范化建设，深化重点领域公开。全面实施预算绩效管理，加快建成“全方位、全过程、全覆盖”的预算绩效管理体系，推进国库集中支付电子化管理改革。落实重大行政决策目录管理制度，不断提升科学民主依法决策水平。推进跨领域、跨部

---

门综合执法，扩大“双随机、一公开”监管覆盖面，加强违法违规经营整治，完善公共信用评价、信用联合奖惩、信用监管协同机制。拓展审计监督广度和深度，发挥审计“治已病、防未病”职能作用。主动接受区人大及其常委会的法律监督、工作监督和区政协的民主监督，推动人大代表建议和政协提案落地见效。

### （三）全面加强作风建设

巩固和深化主题教育成果，深入推进大调研常态化制度化，重点聚焦企业需求、社会关切和民生问题，持续抓好整改落实。全力做好政府实项目，提升群众获得感和满意度。落实全面从严治党要求，深化细化“四责协同”机制，进一步向重点领域、重点项目延伸，以点带面筑牢政府系统廉政防线。继续带头过“紧日子”，政府一般性支出严格按照不低于10%的比例压减到位。持续用力为基层减负，着力解决官僚主义、形式主义突出问题，始终保持求真务实、清正廉洁的工作作风。

各位代表，新的一年，我们面临的形势更加复杂，肩负的任务更加繁重。让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，不忘初心、牢记使命，全面贯彻市委、市政府和区委的决策部署，坚定信心，迎难而上，全力加快创新活力之城建设，奋力创造新时代嘉定改革发展新奇迹！