

资源外溢承接与内生动力培育： 特大城市周边乡村振兴发展的可行路径 ——以杭州黄湖镇青山村为例

王相华¹

【摘要】 特大城市周边乡村是实施乡村振兴的主要场域之一，其发展路径和模式备受关注。受特大城市“逆城市化”发展、城市近郊乡村功能拓展及乡村振兴政策建设等要素影响，杭州城市资源的溢出效应明显。作为杭州近郊乡村，黄湖镇青山村凭借明显的区位、生态环境优势承接了杭州溢出的人才、产业项目、公共服务等资源。在外来人才和村镇干部推动下，青山村借助城市溢出的资源实现了本地资源优势向产业优势的转化，并在这一过程中形成了生态绿色发展理念和特色产业，培育了推动乡村振兴的内生动力。从青山村的发展可知，借力城市溢出资源培育乡村内在发展动力是特大城市周边乡村振兴的一条可行路径。

【关键词】 乡村振兴 溢出效应 内生动力 特大城市

一、问题的提出

青山自然学校、融设计图书馆、麦芒体育、平行宇宙装置艺术工作室，这些机构看似很难与乡村联系在一起，但实际上它们都勃兴于浙江省杭州市余杭区黄湖镇青山村，是青山村推动“未来乡村实验区”¹建设的重要力量。漫步在青山村街头巷尾，除去在浙江乃至全国当下许多乡村中四处可见的整洁明亮、景色怡人之外，青山村的村容村貌处处可见匠心，很难看到刻意雕琢、千村一面的景观设计，古朴的村庄与现代化的产业元素融合共生，透露出浓郁的文化气息。为什么青山村会持续吸引企业、公益组织驻村发展，抑或说为什么青山村展现出较高的发展品质？通过对青山村乡村振兴实践的调研，笔者认为，青山村借助杭州“一小时交通圈”的区位优势，推动杭州的溢出资源与本地的生态环境等资源融合共生，并在这一过程中创新发展理念，培育新型产业，形成内生发展动力，探索了特大城市周边乡村振兴发展的一条可行路径。

受国家战略影响，关于乡村振兴的研究成为焦点话题，特大城市周边乡村振兴则是其中主要议题之一。特大城市周边乡村作为我国城市化和现代化的前沿地带、城市和乡村双向发展的过渡地带、实施乡村振兴的主要场域，⁽²⁾因突出的区位优势备受关注，其发展路径的探索意义重大。现有相关研究成果有几个重点：一是从特定区域发展实践中提出乡村振兴发展模式，如南京市横梁街道e田园项目模式⁽³⁾、上海乡悦华亭“农旅综合体”模式；⁽⁴⁾二是城镇化进程和“逆城镇化”进程对乡村发展影响的研究，如城镇化之下乡村集体经济发展对策，⁽⁵⁾从城乡融合发展、逆城镇化趋势和乡村功能之间关系分析乡村振兴之路；⁽⁶⁾三是乡村土地制度改革、土地利用的研究，如从“三权分置”角度研究乡村宅基地退出与再利用优化路径，⁽⁷⁾从乡村土地利用功能演变提炼乡村振兴发展路径；⁽⁸⁾四是乡村人才流动的研究，如对城乡之间人才流动竞合关系对乡村振兴影响的探索，⁽⁹⁾对乡村绅士化现象的分析；⁽¹⁰⁾五是乡村旅游助力乡村振兴研究，如推动特大城市郊区乡村旅游休闲产业转型升级来带动新农村建设、⁽¹¹⁾乡村旅游景点空间格局及可达性研究；⁽¹²⁾六是乡村文化振兴研究，如乡村文化“铸魂”乡村发展研究，⁽¹³⁾乡村振兴战略与乡村文化复兴关系探析。⁽¹⁴⁾以上研究考虑到了城镇化、逆城镇化、土地制度、人才、文化旅游资源等要素在乡村振兴中的影响，却少有

¹基金项目：文化和旅游部2017年度文化艺术智库项目“现代文化市场体系建设路径研究——以浙江探索为例”（17ZK06）阶段性研究成果

触及特大城市的资源溢出效应，即特大城市资源外溢对周边乡村的影响。既往关于城乡资源流动的研究更关注在经济利益驱动下，人口、土地、资金等生产要素源源不断地从乡村流向城市，改变了乡村传统的功能定位，重塑了乡村的社会经济形态，⁽¹⁵⁾却忽略了特大城市资源向周边乡村的流动。这正是本文的切入点，即特大城市资源外溢对周边乡村振兴的带动作用。

溢出是新经济增长理论的一个重要概念，强调在一个开放的经济体系中，区域经济的增长不再仅仅依靠其内在因素，而是越来越受到周边地区的影响，表现出其外生性的特征。⁽¹⁶⁾观察青山村的发展，正是杭州的人才、资金项目、公共服务等资源的溢出效应改变了其发展的路径。当然，仅靠特大城市资源溢出效益而不培育乡村内生动力同样无法实现乡村真正发展。在青山村乡村振兴发展过程中，外来人才在推动特大城市溢出资源与本地资源结合过程中起到了关键性的作用，成为推动青山村产业发展的重要推手。这与以往研究城乡人才流动的重点有所差异：以往我们在城乡人口流动的维度上更多关注“农民—市民”的转换，⁽¹⁷⁾强调的是农民进城，现在则需要关注特大城市人才向乡村的流动及其影响。应该说，特大城市的城镇化已经发展到这样一个阶段，人口的就业、居住、消费以及投资从城市向郊区和农村地区扩展，⁽¹⁸⁾城市人力资源向周边乡村的流动成为乡村内生动力培育的核心动力。再回到青山村未来乡村实验区建设上来，杭州资源的溢出与青山村内在动力的形成推动了乡村振兴发展，人才在其中起到了最为关键的作用。

二、黄湖镇青山村调研状况

为探析青山村乡村振兴发展路径，笔者于2020年10月至2021年2月间3次赴青山村调研。青山村位于黄湖镇东北部，由原塔边、里三、东坞三个自然村合并而成，区域总面积15.6平方千米。青山村区位优势条件优越，交通便利，附近有杭长高速和S201省道，距离杭州市中心42千米、良渚古城遗址25千米、杭州未来科技城30千米。青山村处于大径山乡村国家森林公园（大径山生态区）核心区域，自然条件优越，生态资源丰富，山上林地丰富、树种多样，村内青山溪、里三溪和大马湾溪串联三大水库，其中龙坞水库为杭州市Ⅰ类水源地、小水源保护示范点。村内河溪、水库、梯田、茶园、稻田交织连片，构成典型的田园山居风景。截至2020年底，青山村总人口2662人。⁽¹⁹⁾2015年以来，青山村实施小水源保护项目，陆续引入大自然保护协会、青山自然学校、融设计图书馆、麦芒体育等公益组织和企业，形成了研学、创意文化、旅游、生态农业等新型业态。新型产业吸引了公益团队、青年设计师团队、商业团队、创业者等为代表的青年人才长期驻村工作成为“新村民”。

推进乡村振兴有3个主要参与者，即政府、村民，以及外界社会。⁽²⁰⁾基于这一框架，笔者重点对以下四类人群进行了深入访谈：一是黄湖镇政府工作人员，包括镇政府领导、职能部门负责人及相关工作人员。二是青山村村委会工作人员，他们身份比较特殊，既是青山村村民，又是乡村最基层的管理者。三是青山村的普通村民，既有民宿、餐饮服务经营者，也有务农人员。四是驻村企业、公益组织工作人员。通过走访调研，我们重点探讨以杭州为代表的特大城市有哪些资源溢出到青山村，资源外溢的原因是什么，以人力资源为代表的溢出资源如何推动了青山村乡村振兴的内生动力培育，青山村的发展对乡村振兴全局有哪些启示。

三、特大城市的资源溢出效应

乡村振兴最大的特点，是在整个区域工业化、城镇化后期，由于外部先进要素的溢入和外部市场的拉动，在较低的发展水平上实现本地绿色资源与先进要素的结合，实现一种以绿色农业为基础的全新的产业“跃升”。⁽²¹⁾这是基于乡村视角的考量，如果从城市和乡村双向发展视角，那就是特大城市优质资源外溢到周边乡村，促进了乡村内生动力的培育。近年来，在“逆城市化”发展、乡村功能拓展、国家政策鼓励等因素带动下，特大城市资源向周边乡村溢出效应明显，成为乡村振兴发展的重要推力。

（一）流入青山村的城市资源

特大城市哪些资源在向乡村流入？通过调研，我们认为主要有人才、资金项目、公共服务等资源经由特大城市延伸辐射到乡

村。首先是人力资源。人才是乡村振兴发展迫切需要的核心资源元素，各大城市也在这一领域做出了探索。2017 年开始，湖北武汉市实施“市民下乡、能人回乡、企业兴乡”的“三乡工程”，鼓励和引导市民、本地能人、外地企业家到乡村创业。截至 2017 年 10 月底，已吸引 352 人回乡创业。⁽²²⁾2021 年，杭州市授牌成立“乡村振兴人才银行”，并发布金融助力乡村振兴人才的“春雨计划”。该计划将于 5 年内提供不少于 500 亿元乡村振兴人才专项信贷资金，为乡村振兴人才全面提供精准、便捷、优质的金融服务。⁽²³⁾政策叠加乡村各种优势资源吸引了更多城市人才流向乡村。根据我们对青山村实地调研，目前，长期在青山村工作居住的外来青年人才 60 余人，回乡创业的“村二代”近 30 人。其中大自然保护协会工作者、青山自然学校负责人 Z 先生是美国印第安纳大学环境科学和公共政策硕士，融设计图书馆、品物流形工作室负责人之一 W 先生是国内较为知名的设计师和策展人，平行宇宙装置艺术工作室发起人之一 D 女士曾在星巴克中国总部工作，有 7 年星巴克运营和市场管理经验。此外还有旅游企业高管、国外设计师、网络企业运营人员等，他们构成了青山村一个新的社会群体。从特大城市流入到青山村的青年人才有高学历及丰富的工作和创业经验，视野开阔，也有创业的激情，给青山村带来新意和动力。

其次是新型产业项目。近年来，特大城市经济结构的转型升级推动了部分与乡村生态、绿色、文化、旅游等功能相结合的项目向周边乡村转移。如上海对周边乡村地区的影响已经不止步于上海市域，而是不断延伸至周边的腹地，如湖州、苏州、嘉兴等地的乡村，⁽²⁴⁾并推动了德清莫干山民宿等项目发展。同样，蓝城·杭州双浦原乡农业产业园、龙坞茶镇、三墩镇都市农业综合园区等项目都是杭州资金产业资源与周边乡村结合发展的产物。青山村也受到了杭州产业资源的反哺与支持。目前村里有青山自然学校、融设计图书馆、麦芒体育、青山六善酒店以及民宿等项目。其中，青山自然学校由大自然保护协会、阿里巴巴公益基金会、万向信托等社会公益组织合作创立，主要面向村民及社会公益访客定期组织开展生态公益活动，宣传水源地保护理念。融设计图书馆及其创建机构品物流形设计工作室主要开展工艺设计、制作及策展活动等。麦芒体育专业从事创意体育运动，开展泥地障碍跑、桨板、平台舟、溯溪等项目。青山六善度假酒店是富力集团投资 5 亿元引入的洲际集团的品牌度假酒店，计划 2022 年营业。这些新型产业项目是青山村产业转型发展的重要推力，也是城市人才流入乡村的根本原因，只有产业发展才能留住青年人才。采访过程中，融设计图书馆负责人之一 W 先生反复强调，光有情怀，乡村是留不住青年人的，首先要有经济上的保障和事业上的激励，这就需要有合适的产业吸纳青年人。正是这些新型产业项目落地吸引了青年人才长期驻村工作。

最后是公共服务资源的下沉。公共服务体系不完善是乡村发展的短板和痛点，交通、通信、垃圾处理、文化等公共产品和服务不足难以留住人才和产业。基于此，各级政府也非常注重这一体系建设，如浙江省先后出台《浙江省农村公共服务体系建设规划》《高水平“四好农村路”建设实施意见》《浙江省万里美丽经济交通走廊考核验收办法》等文件推动乡村公共服务体系和基础设施建设。作为特大城市周边乡村，因其区位优势，公共服务体系所受关注度更高。在推动乡村公共服务体系建设方面，杭州先后出台《杭州市基本公共服务体系建设三年行动计划(2013-2015 年)》《杭州市社会发展(基本公共服务均等化)“十三五”规划》《杭州市建设高品质“四好农村路”中长期发展规划(2018—2035 年)》等文件，推动了杭州周边乡村公共服务体系建设。通过入村调研，我们发现青山村已经形成较为完善的公共服体系。青山村道路交通体系便捷，从青山村驾车 5 分钟左右即可到达高速入口，高速路上行驶半小时左右即可到达杭州市区收费站。公交出行也较为方便，从杭州市区坐地铁然后转公交可直达青山村，而且每天都有班次。在基础设施建设方面，青山村开始布局 5G 网络通信系统建设，完善生态停车场、智慧公厕等公共设施。在环境保护方面，青山村已经实施垃圾分类和污水治理。尽管与杭州市区还存在较大差距，但青山村的公共服务体系已经初步形成了框架，能够为居民提供较好服务，这也是青山村能够吸引青年人才和新型产业项目的重要原因。在这里，居民不会有闭塞感、隔离感，青山村已经成为杭州城市的有机组成部分。

(二)特大城市资源外溢的原因解析

特大城市资源向周边乡村溢出是有规律可循的，美国在 20 世纪中叶出现现代郊区化运动，其实质就是城市功能流向郊区，⁽²⁵⁾这对我们也有一定启发意义。通过调研，我们认为这和特大城市发展规律、乡村功能转换以及政策推动等因素有关。

1. 特大城市发展规律使然

在我国城镇化加速发展的过程中，特大城市也出现了“逆城市化”的现象。具体来说就是特大城市的过度集聚使“城市病”出现，⁽²⁶⁾包括特大城市人口过度集聚、交通拥挤、住房紧张、能源紧缺、环境污染、秩序混乱等问题，导致生活质量下降。面对“城市病”的发展困境，富裕阶层、中产阶级以及自由职业者、创业者开始向城市周边扩散，以寻求更好生活和工作环境。杭州作为特大城市也面临这样的发展困境，这就出现了人口向周边乡村流动的现象。在同一发展阶段，特大城市周边的乡村也已经处于现代化的进程中，开始从血缘地缘社会向契约社会转变，公共服务体系和配套设施逐步完善，成为城市人才流入的首选地。面对这一发展机遇，青山村因势利导，针对乡村创新创业人才特点，建立以驻村贡献度为依据的人才积分评价体系，配套制定“未来乡村”人才服务保障体系，吸纳了特大城市溢出的人才。

2. 乡村功能转换的承接

乡村不仅具有农业生产功能，还具有环境、生态社会和文化等多种功能。⁽²⁷⁾传统封闭的乡村地区主要以粮食生产为主，而大城市周边腹地的乡村大多已经或正在经历从生产主义向后生产主义，再到消费主义转型，乡村地区已经形成了半开放式结构，乡村的功能也拓展到休闲旅游、文化体验、生态保育等多个方面。⁽²⁸⁾特大城市周边乡村功能的拓展与特大城市发展的消费需求相结合，从而更多承载了纾解中心城区的功能。青山村地处杭州近郊，其乡村振兴正是从生态保护、文化研学、休闲旅游着手，这些产业项目吸引了杭州优质的文化、公益、产业资源注入，并与青山村发展紧密结合在一起，这是乡村对城市功能的承接。从特大城市经济发展分析，其经济结构的变化引起生产布局区位因素的变化，⁽²⁹⁾进一步加速了城市功能向周边乡村的转移。以技术密集为标志的新兴业态迅速发展，致使其对生产区位的要求与过去传统的工业部门区别很大，数字经济、创意文化、高科技、休闲旅游等产业不再局限于市区中心，而是向特大城市周边乡村扩散。特大城市产业溢出与周边乡村功能转换相结合催生了新型产业，加快了乡村振兴发展。

3. 乡村振兴政策体系的推动

从国家层面分析，推动乡村振兴的系列政策推动了工业反哺农业、城市支持农村，政策的力量推动了社会资源向乡村倾斜，成为乡村振兴的基石。近年来，浙江省针对“美丽乡村”“千村整治万村示范”“五水共治”“小城镇治理”等重大工程制定了系列政策，促进了各类资源流入乡村。杭州市、余杭区则针对未来乡村建设量身定制相关政策。如在土地政策方面，集中对村域土地进行流转，统一规划、高标准建设，确保业主可以拎包入住。在解决乡村办公场所稀缺、住宿场所不完善方面，结合青山邻里中心建设打造人才共享空间，推动“未来乡村”人才公寓建设。在金融扶持方面，把在未来乡村的创业项目(含公益项目)纳入小微企业发展政策范围，综合采用直接补助、项目扶持、贷款贴息、政策性融资担保、以奖代补等支持方式。政策建设对推动城市资源流向乡村，促进乡村振兴起到了积极作用。

四、乡村振兴内生动力培育

仅有特大城市资源外溢是远远不够的，仅靠外界扶持没有激发内部活力而发展停滞的乡村比比皆是。无疑，乡村振兴要实现外在支持与内生动力融合共生，才能进而产生持续发展的动力，青山村在乡村振兴中较好实现了这一点。通过入村调研，我们发现人的因素是乡村振兴内生动力培育的关键因素。正是驻村工作的青年人才和村、镇干部的共同作用，两个方面的改变才得以发生：一是青山村的发展理念和思路，二是青山村的特色产业。这两个方面构成了青山村乡村振兴发展的内生动力。

(一) 发展理念和思路转变

如何推动乡村振兴，最关心这个问题的莫过于青山村的村委会和村民。发展理念和思路的转折点就出现在2015年大自然保护协会小水源保护项目的到来。村支部L书记介绍说：

在如何从“美丽乡村”向“美丽经济”转变的过程中，我们进行了积极探索，村班子多次进行专题的讨论，大家都清楚地

看到，我们青山村的优势是生态、环境，但怎么发展却没有明确的思路。就在我们考虑怎么破题的时候，2105 年，大自然保护协会的 Z 先生带着团队来到了青山村，给我们带来了“小水源地”保护的概念。当时听了 Z 的介绍，我们大家眼前一亮，觉得这个小伙子不简单，我们要尽快启动这项工作。

这里有几个关键点：一是为什么村委会会对这个项目觉得眼前一亮。L 书记的解释很清楚，村里有资源但缺少人才和产业。以生态环境保护带动产业发展的理念和思路契合了村里实际。大自然保护协会 Z 先生也介绍了产业发展的愿景，有人才、有产业，所以大家一拍即合。二是大自然协会为什么选择在青山村开展小水源地保护项目。在采访中，Z 先生解释说，这跟这个项目的性质有关，水源地保护项目只保护小水源，而且是受到农业污染的小水源地，他们在杭州周边找寻合适的地方，发现青山村的龙坞水库是最合适的，于是在这里联合青山村、万向信托、阿里巴巴公益基金等成立了中国首个水基金信托“善水基金”。这一项目对青山村乡村振兴发展具有转折性意义，坚定了青山村绿色生态产业发展的理念。这个项目看似很偶然，其实有它发展的必然性。首先是杭州资源对青山村的辐射，不论是资金(基金项目)、还是人才都从城市流入到乡村，与乡村的需求相结合。其次，随着特大城市的发展，城市需要更清洁的水资源和生态环境，于是乡村生态功能实现价值转换就更加迫切，体现了城市对乡村的需求，内外需求的结合形成了发展的内生动力。最后一个问题，也是我们与驻村机构负责人、村镇干部共同探讨的问题，那就是如果不是大自然保护协会项目落地，会不会有其它项目或者机构进入青山村。答案是肯定的，青山村后续多个项目的入驻也印证了这一点，即随着城镇化进程的加快，特大城市的溢出效应会越来越明显，对周边乡村振兴发展的影响也会越来越大。

村委会与外来机构率先达成的生态绿色发展理念能否为村民所接受还是一个巨大的问题，毕竟龙坞水库上游 2600 亩的汇水区内 1600 亩毛竹林原是村民的主要收入来源。当时为了追求产量，村民在竹林中使用化肥和除草剂，造成了水库的面源污染。推进小水源地保护项目需要生态治理，这无疑会影响村民的收入。水资源保护项目负责人 Z 先生认为，水源保护产生分歧的背后其实是农户想赚取更多的收入提高自己的生活水平这个问题，所以生态保护问题的背后也是一个经济和社会问题。为此，大自然保护协会和村委会共同推动项目建设，提出利益共享机制，补偿农户在毛竹种植上的收入损失。在龙坞水库小水源地保护项目启动时，大自然保护协会计划通过林权流转的形式从农户手里获得超过 800 亩竹林地的使用权，这样可以对水源范围内竹林地予以集中科学管理和修复。但是这一计划一开始并未顺利实施，因为在 2015 年，毛竹的价格还非常高，村民对山林流转一时还难以理解，在这时村委会发挥了积极的作用。L 书记介绍了当时的做法：

我们村党组织通过召开党员会议、村民代表会议和户主会，逐级统一思想。同时，村里还专门安排了一名熟悉情况的退职村干部和大自然保护协会的工作人员共同做群众工作，完成水库附近山林的流转工作。

这一举措很有成效，不仅使小水源地保护项目顺利启动，让生态环保理念开始进入青山村村民的生活，还成为新村民参与村务议事的开端，为以后的议事制度创新打下了基础。当然，生态环境保护不仅是水源保护，还包括进行生态堆肥，不使用农药化肥，不焚烧秸秆，开展垃圾分类、污水处理等，当时在村里推行这些做法还是存在一定难度的。为此，村委会和新村民共同商议，推出了“自然好邻居”计划，即驻村的企业向农户推荐住客，在环保方面做得好的农户可以优先获得推荐，以此激发村民的环保意识。新村民也注意以身作则，在日常生活中注意开展环保示范和宣传。当然，这个过程并不是一帆风顺的，还是会有村民焚烧秸秆等行为，如驻村的捷克籍设计师发现过类似情况，她打电话向村委会、镇政府举报。正是在这一反复的过程中，村民的环保意识逐步增强，并成为一种自觉。随着龙坞水库水源好转并成为远近知名的网红打卡地，村里环境越来越好，村民的环保意识更加强烈，一种良性发展循环得以形成。

除了生态环保的发展理念，新老村民也重点关注青山村的村容村貌和传承文化的发展。融设计图书馆的设计师们对传统手工艺文化非常尊重，在把青山村原东坞礼堂改建为融设计图书馆时，就采用了传统的夯土技艺，保留了礼堂原有风貌，但内部进行了现代化设计，这一建筑给村民带来强烈震撼。新村民在改建住所时，往往会注重建筑风格与乡村风貌的和谐共生，这在潜移默化中影响了村民的审美理念。青山村为此还专门聘请融设计图书馆的负责人担任村里的美学设计顾问，把控村容村貌的发展。这也是为什么我们走进青山村时感觉处处高品质的原因。

在探索青山村乡村振兴发展理念和思路的过程中，新老村民思想的交流和碰撞起到了积极作用，并由此逐步形成了一套议事制度，这得到了村委会和镇政府的肯定，保障了新老村民参与议事的积极性。

(二)特色产业培育

如果只有新的发展理念和思路满天飞，而没有形成落地的方案，没有推动本地产业的发展，很难说有内生的发展动力。同样，如果只有外来项目和新村民的发展，没有带动本地村民共同发展，也无法为乡村振兴注入持久的动力。乡村振兴，产业发展是关键。产业发展则需要立足乡村的资源禀赋、区位条件、功能定位和发展水平形成不同的发展路径和优势产业。青山村在实践中，借助杭州溢出的资源，把自身的资源优势转化成了产业优势，培育了乡村振兴的产业动能。

如 L 书记所说，青山村的优势在于生态绿色资源，缺的是产业和人才，如何立足这些优势资源培育特色产业是青山村乡村振兴发展的关键所在。通过我们实地调研发现，从城市入驻青山村的创业人才依旧是本地特色产业培育的主要推手，村镇干部在这一过程中也起到了积极作用。做为第一批入驻青山村的项目，大自然保护协会龙坞水库小水源地保护项目组的探索很有代表性。尽管属于公益性项目，但“善水基金”只是获得了启动资金，项目正常运转所需要的各种费用都需要项目组通过经营获取。为此，项目组首先瞄准了现有的资源，即流转过来的林地和毛竹，以期通过推动生态农产品销售来维持项目运转。尽管他们把自然种植的竹笋卖到了阿里巴巴的食堂，价格也是原来价格的 3 倍，但事与愿违，并未取得可观的经济效益，主要原因是青山村的农产品本身竞争力就不高，而且农产品经营复杂，经营成本高但收益低。但在这一过程中，项目组成员视野开阔、社会关系丰富、敢于创新的优势就显现出来了，他们发现合作方阿里巴巴、万向基金等企业和社会机构对生态教育和志愿者服务有很大的需求，于是及时调整产业发展方向，把主要精力放在了拓展生态研学、环境教育、志愿者服务等项目上，并在村委会、镇政府支持下推动成立了青山自然学校。青山自然学校负责人 Z 先生介绍：

一开始我们想以青山村的生态农产品销售为发展产业的突破口，但很快就发现这一项目收益太低。但在推动小水源地保护项目时，阿里巴巴、万向基金等合作方经常来青山村考察，他们认为这里环境好，生态资源丰富，有山有水，就经常问我们不能提供生态教育、公益服务的活动组织，于是我们根据这一市场需求开发新的项目。在这一过程中，我们也发现，光我们一家机构太单一，难以提供丰富的体验内容，于是我们积极寻找合作企业，和村委会一起引进了融设计图书馆、麦芒体育等。这对我们的帮助很大。

Z 先生的探索也印证了我们前面的论述，即特大城市的发展对周边乡村承载的功能有了更多的需求，如生态、文化、环境等功能，城市和乡村需求的结合真正培育了乡村振兴的内在动力。也正是 Z 先生等人和村委会的共同努力，吸引了更多企业和项目入驻青山村。引进融设计图书馆项目的过程就体现了他们的共同作用。L 书记介绍了融设计图书馆的引进过程：

2017 年，经过龙坞水库小水源地保护项目 Z 先生团队介绍，融设计图书馆的负责人之一 W 先生来青山村谈合作。融设计图书馆主要从事传统手工艺技艺和资料收集与保护，其创办机构品物流形工作室主要从事设计工作，而我们村就有传统的手工艺制作。但融设计图书馆刚来的时候面临很多困难：一个是场地问题，图书馆需要很大的场地，在现有的政策下新建是不现实的；二是村民不理解，觉得没什么用，甚至有村民觉得他们是骗子，跑到山里建图书馆；三是图书馆进来后会有大批的设计师和访客到来，我们村能不能有这个承载力。当时，我们村委会班子和图书馆团队多次交流，并到旧馆考察。最终我们觉得，图书馆项目带来了人才和产业，这正是我们缺少的，我们一定要引进。我们上报镇政府后得到了镇上的大力支持。在解决场地问题时，我们想到了东坞礼堂，准备将礼堂旧址改建成图书馆。这一方案一开始没有得到群众的认同，我们村班子逐一上门做了很多工作使这个项目落地。当图书馆开馆那天，修缮一新的礼堂让村里的人都大吃一惊，图书馆常年免费开发更让村民感到方便。

在采访融设计图书馆负责人之一 W 先生时，他说当时他们看到这里环境好，适合居住生活，而且村里很多人都会手工艺制作，可以给他们的设计室提供劳动力。融设计图书馆驻村后便聘请当地村民参与其编织、木工、绣织等工作。截至 2020 年底，青山村有 200 多位村民加入图书馆项目，每月可增收近 3000 元。后续引入的麦芒体育、青山六善酒店等项目都是为青山村的山、

水、田、园、居等资源所吸引。这些项目逐步形成相呼应的产业体系，为青山村发展提供了强有力支撑。

为解决村里接待能力不足的问题，同时把村民纳入到新型产业发展链条，村委会和驻村企业几经商议，推出了“自然好邻居计划”。这一计划的核心是引导和鼓励村民利用闲置资源为青山自然学校、融设计图书馆等产业项目的访客提供餐饮、住宿等配套服务，其中收益的10%以捐赠方式返还至公益基金。此外，还制定“自然好邻居”积分管理办法，设定自然环保、公益服务、社会治理、乡风文明等4大类20余条积分内容，对村民履约践诺情况进行积分量化，积分较高的可以获得访客客源的优先推荐。这既带动了原村民致富，还践行了生态环保的发展理念。

五、结语：青山村乡村振兴发展的启示

乡村振兴是时代的命题，关系到中国能否真正实现现代化。特大城市周边的乡村因区位条件、资源优势及与城市的密切关系，其乡村振兴发展路径模式备受关注。本文以杭州市黄湖镇青山村乡村振兴发展探索为例，探讨了特大城市资源溢出效应对培育乡村振兴发展内生动力的影响。在国家政策推动下，随着特大城市发展进入新的阶段、乡村功能的丰富拓展，城市的人才、产业项目、公共服务资源越来越多地流向乡村。在城市流入乡村的人才和村镇干部共同努力下，青山村借助城市溢出的资源创新了乡村振兴发展理念，推动本地优势资源转化为产业资源，培育了乡村振兴的内生动力，这不失为特大城市周边乡村振兴发展的一条可行路径。通过青山村的实践，我们认为乡村振兴需要政府、乡村、社会共同参与，不能仅仅依靠政府力量推动，否则会限制乡村发展的自主性，从而忽略乡村的特殊价值和作用，使乡村发展陷入主体迷失和作用异化的困境。只有把城市发展需求和乡村功能拓展结合，才能更好激发乡村振兴发展活力。

青山村乡村振兴发展还面临许多问题，有些取向还存在一定的矛盾，如有些企业和村民希望进一步发展旅游业，推动乡村经济更好发展，另一些则希望有一个安静、适宜的生活环境，此外还有更复杂的教育、土地等问题需要去破题。乡村具有生产、生活、生态空间的高度复合性，还需要我们进一步探索未来乡村的发展规律，从更长远时段理解乡村振兴的丰富内涵。

注释：

1 李中文：《在青山，遇见“未来乡村”》，《人民日报》2020年5月12日，第13版。

2 王娟、常征：《中国城乡结合部的问题及对策：以利益关系为视角》，《经济社会体制比较》2012年第3期。

3 姜芳艳：《大城市周边的农村空心化调研及乡村振兴路径浅析——以南京市横梁街道e田园项目为例》，《农业经济与科技》2020年第24期。

4 肖闽：《大城市近郊“农旅综合体”乡村建设新形态——以上海市乡悦华亭乡村振兴项目为例》，《上海国土资源》2020年第3期。

5 沈雅林：《城市化背景下农村集体经济的出路——基于上海市闵行区农村集体经济实证研究》，《上海农村经济》2020年第3期。

6 张强、霍露萍、祝炜：《城乡融合发展、逆城镇化趋势与乡村功能演变——来自大城市郊区城乡关系变化的观察》，《经济纵横》2020年第9期。

7 赵茜宇、张占录：《“三权分置”下大城市郊区宅基地退出与再利用优化路径》，《农村经济》2020年第12期。

-
- 8 朱琳、黎磊、刘素、李裕瑞：《大城市郊区村域土地利用功能演变及其对乡村振兴的启示——以成都市蒋家堰村为例》，《地理研究》，2019 年第 3 期。
- 9 李昊：《大城市“抢人战”背景下的近郊村乡村振兴探索——以南京大营宋社区为例》，《现代物业》2020 年第 6 期。
- 10 刘小琼、鲁飞宇、王旭、卢道典、姚华松：《大城市边缘区乡村绅士化过程及其机制研究——以武汉大李村为例》，《城市发展研究》2020 年第 9 期。
- 11 王国华：《北京郊区乡村旅游产业转型升级的路径与方法》，《北京联合大学学报》（人文社会科学版）2013 年第 4 期。
- 12 郁琦、李山：《上海市乡村旅游景点空间格局及可达性研究》，《旅游科学》2018 年第 3 期。
- 13 朱敏、何潇：《“过剩之地”：超大城市的乡村振兴——以上海为例》，《党政干部学刊》2019 年第 6 期。
- 14 刘忱：《乡村振兴战略与乡村文化复兴》，《中国领导科学》2018 年第 2 期。
- 15 臧玉珠、杨园园、曹智：《大城市郊区乡村转型与重构的典型模式分析》，《地理研究》2019 年第 3 期。
- 16 王铮等：《中国各省区经济增长溢出分析》，《地理研究》2005 年第 2 期。
- 17 熊万胜：《郊区社会的基本特征及其乡村振兴议题——以上海市为例》，《中国农业大学学报》（社会科学版）2018 年第 3 期。
- 18 李铁：《关注逆城镇化现象推动乡村振兴发展——学习习近平总书记关于城镇化和逆城镇化的讲话精神》，《人民论坛》2018 年第 15 期。
- 19 关于青山村资料数据由青山村村委会提供，下同。
- 20 周晓娟：《超大城市乡村振兴模式与制度性供给研究》，《科学发展》2019 年第 2 期。
- 21 刘云、秦小玲：《乡村振兴需要培育外源动力》，《河南日报》2018 年 5 月 30 日，第 10 版。
- 22 黄永旭：《乡村振兴，先聚人气——基础设施建设打好底，实惠政策加把力，武汉引导资源流向农村》，《人民日报》2017 年 11 月 30 日，第 4 版。
- 23 王逸群、宋苑、俞菲尔：《成立人才银行招引博士进村》，《浙江日报》2021 年 4 月 19 日，第 4 版。
- 24 陈晨：《大城市周边地区乡村振兴的两种动力》，《南方建筑》2020 年第 2 期。
- 25 刘艳艳：《美国城市郊区化及对策对中国城市节约增长的启示》，《地理科学》2011 年第 7 期。
- 26 徐和平：《郊区化和逆城市化下的美国乡村发展与振兴》，《中国名城》2019 年第 10 期。

27 肖大威：《也谈乡村中的现存问题与振兴对策》，《南方建筑》2020 年第 2 期。

28 陈晨：《大城市周边地区乡村振兴的两种动力》，《南方建筑》2020 年第 2 期。

29 张强、霍露萍、祝炜：《城乡融合发展、逆城镇化趋势与乡村功能演变——来自大城市郊区城乡关系变化的观察》，《经济纵横》2020 年第 9 期。