

破解中德产业成功合作的“太仓密码”

苏仓言

自 1993 年第一家德企落户以来，太仓市深耕对德合作近 30 年，形成了以经贸合作为主的全方位合作格局，先后被商务部和德国经济部联合授予中国唯一一个“中德企业合作基地”、被工信部授予全国首个“中德中小企业合作示范区”，入选第三轮中欧区域政策合作中方案例，成为中国“德企之乡”，是中国德资企业密度最高、发展最好的地区之一。目前，在太仓的德企总数达 423 家，总投资超 50 亿美元，年工业产值超 500 亿元。

放大优势、精准招商，定向发力推动德企落户

放大临沪区位优势，推进产业配套招商。

抓住上海产业外溢和产业链拓展机遇，全力招引在沪德企及其产业链企业。1993 年落户太仓的第一家德企克恩一里伯斯就是上海大众的供应商。目前在太仓的德企主要集中在高端装备制造领域，特别是汽车等产业领域，超 90% 的工业产品内销，主要配套沪上产业链企业。以智能网联汽车为例，2021 年在太仓的智能网联汽车领域规上德企总产值 273.33 亿元，占规上德企产值比重达 56%，产品主要供应上汽集团、上汽大众等沪上车企及其产业链配套企业。抢抓上海大飞机产业机遇，依托德企良好制造业基础，积极发展航空产业，推动 18 家德企进入中国商飞“大飞机”意向配套领域和合作企业库，舍弗勒航空装备项目（高精密封轴承）被列入省重大项目，舍弗勒航空轴承（太仓）有限公司取得美国联邦航空管理局（FAA）认证资质，卓能电子等企业飞机机载设备产品投产。

突出合作品牌优势，拓展优质渠道招商。

巩固提升与德国巴伐利亚、巴符州等 11 州的长期合作关系，积极参与长三角与北德五州合作等工作，全力实现对德合作地域全覆盖。常态化开展与德国驻沪总领事馆、德国驻华大使馆、中国驻德大使馆等方面对接合作，加强与北德五州驻中国办事处的沟通联络，与德国商协会组织等方面建立长期合作关系，构筑全方位对德合作网络。连续在德国柏林、法兰克福、慕尼黑等地成功举办 13 届“太仓日”，联合举办专题研讨会、政策解读会、招商推介会等活动。坚持“招才招商”同步推进，设立总规模 3000 万元的中德青年创新创业专项基金，常态化开展“郑和杯”中德青年创新创业大赛等活动。

发挥细致专业优势，精准对接需求招商。

针对对德招商过程中德企落户准备耗时长、成本高等问题，在上海德国中心建立孵化中心，为中德创新项目孵化、德企进入中国市场提供载体场所、市场咨询、财政金融等方面的专业服务。联合德国工商大会在太仓成立德中工商技术咨询服务（太仓）有限公司，为初入德企提供技术进出口、代理记账等服务。针对落户德企“技术蓝领”需求大、招聘难问题，在全国率先引入德国“二元制”教育模式、打通国际职业资格与国内职称比照认定通道，落户全国首家 AHK 学院，构建覆盖“中专、大专、本科”的技术人才培养体系，成为国内最大的“德国职业资格”考试和培训基地。

服务创新、配套升级，精准施策推动德企集聚

高标准抓平台载体。

紧扣德企中长期发展需求，以太仓高新区为主阵地，加强全市政策集成和资源整合，全力打造一体化高等级产业园区，有效提升德企集聚度。太仓高新区德企数量占比 95%以上，德企高度集聚的规模效应初步显现。目前全市“隐形冠军”德企超过 50 家，90%以上德企完成增资扩产。2021 年规上德企完成工业总产值 509.69 亿元，同比增长 18.34%；营业收入 521.51 亿元，同比增长 18.11%；利润总额 52.6 亿元，同比增长 22.07%，高于全市外企 3.7 个百分点；实现利税 61.24 亿元，同比增长 18.73%，高于全市外企 5.34 个百分点。

高起点抓创新生态。

深入对接德国工业“4.0”，积极引入德国创新要素，全面拓展与德国知名高校、科研院所、跨国公司 etc 合作，建成投用中德智能制造联合创新中心、弗劳恩霍夫硅酸盐研究所太仓国际技术研发转移中心等一批创新载体，成立太仓（斯图加特）海外离岸孵化创新中心、太仓—柏林双向创新中心等。建成全国第一个中德知识产权保护基地，获批“全国专利保护重点联系基地”，形成了包含公共技术研发、专利转化、金融服务、人才培养等功能的平台矩阵。目前，半数以上德企开展本土化研发创新，海瑞恩等 6 家德企获评省级企业技术中心，舍弗勒等 29 个德企车间获评苏州市级以上示范智能车间。全市规上德企智能制造普及率超 70%，工业机器人密度 178 台/万人，85%实现了生产过程数字化、网络化、智能化。

高质量抓协同合作。

为更好满足德企配套需求，常态化组织开展中德企业产需配套对接会、中德经理人交流等活动，引导民企在合作配套中持续提升品质，推动德企民企深度融合、协作发展。目前全市 600 余家本土企业与德企在产业配套、技术研发、智能制造等方面实现深度合作，德企本地采购额占其国内采购额近四分之一，占其省内采购额近二分之一，本地采购中 46.3%来自民企。一批民企在配套协作中加速崛起，苏州同高科技依靠德国技术生产激光房供应华晨宝马，东南佳与德企合作开发的碳滑板产品用于中国高铁，科耐迈克联合德国研发团队成功突破国内低温泵用机械密封部件核心技术等。获批“全国首个‘中德企业合作基地出口精密机械产品质量安全示范区’”。

突破制约、全面提升，系统谋划深化拓展合作

积极争取政策支持。

抢抓长三角一体化发展、虹桥国际开放枢纽建设等多重国家战略交汇叠加机遇，以争创国家级对德合作平台为目标，持续加大对上争取力度并取得有效突破。太仓中德合作被写进《长江三角洲区域一体化发展规划纲要》，被科技部作为“中德科技创新的典范代表”列入《科技创新共塑未来·德国战略》；2021 年 3 月，省商务厅、发改委、科技厅、自然资源厅等部门发布《关于支持太仓进一步深化对德经贸合作打造中德中小企业合作示范区的意见》。上级政策支持有力推动了太仓对德合作，促进了德企集聚速度迅速提升，增速由 2013 年前的 10 家/年增至超 30 家/年。

系统谋划统筹推进。

将对德合作摆在突出位置常抓不懈，建立合作工作领导小组，市委、市政府主要领导任“双组长”，逐年发布合作工作要点，加强顶层设计，提升系统水平，确保合作方向明、任务清。对标国际最高标准，制定落实推动对德企合作产业发展、推进总部经济加快发展等专项政策，设立合作产业发展等专项资金，陆续推出“德企服务专窗”、出入境“企业服务站”、“7×24 小时预约通关”等改革举措，创新推出土地出让“双信三即”、工程建设项目审批“全链改革”等先进做法，全力为德企营造“最舒心”的发展环境。

融合交流赢得认同。

立足合作带来的文化融合和德企德籍人员高度集聚的现实需求，系统谋划城市规划建设，结合娄江新城建设、城市更新等工作，积极融入更多德国元素，打造集餐饮、住宿、文体体验为一体的罗腾堡德风街，建设布局德式街区、德式酒店、德国酒吧等功能设施，营造更浓德国生活场景，努力打造全国知名的“中德创新城”。持续深化人文交流，连续 16 年举办富有德国风情的太仓啤酒节活动，认真办好中国德商会“商会之夜”、贝多芬艺术展、中德足球邀请赛、中德乒乓球邀请赛、太仓江南丝竹德国巡演等活动。目前，太仓成为全省首个加入中德工业城市联盟的城市。