

转换角色做好帮促工作

束锦

2022年4月，中共江苏省委组织部、省财政厅、省乡村振兴局联合下发了《关于做好省市县（市、区）乡村振兴（帮促）工作队员选派工作的通知》，这意味着新一届帮促工作队员的选派工作正式启动。接下来，将有24个省派工作队共238名队员奔赴12个省级乡村振兴重点帮促县（区）和12个乡村振兴任务相对较重的县（市、区），开展为期2年的乡村振兴帮促工作。如何尽快转换工作角色，当好乡村振兴帮促工作队员，笔者认为，要做到六个有机结合。

做到业务学习培训和实地调查研究有机结合。

向经济薄弱地区和重点地区选派帮扶（促）工作队是我省在脱贫攻坚和乡村振兴领域长期坚持的优良传统，已经坚持了29年，选派了22届。实践表明，各单位选派的干部政治素质较好、工作能力较强，但省派队员大多缺乏在乡镇和农村工作的实际经验，因此，对新一届工作队员进行涉农政策培训是历届工作队组建后一个必不可少的环节。通过集中培训和集体学习等方式，能够促使工作队员尽快了解和掌握中央和省、市、县关于乡村振兴的有关决策部署和任务要求。纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。派驻伊始，工作队员还应通过座谈访谈、走村入户等方式开展实地调研，全面了解所在乡镇和有关村居的基本情况。只有既吃透了相关文件精神，又充分了解派驻地区实际情况，才能够将实施乡村振兴战略的普遍性与各地开展乡村振兴实践的特殊性结合起来，从而为推动派驻地区乡村振兴事业开出合适的“药方”。

做到外来力量推动和激发内生动力有机结合。

就推进乡村振兴的动力来源而言，派驻地的各级党委、政府，农村基层党组织、村民委员会和广大农民是推动当地乡村振兴的内生力量，而帮促工作队属于外来力量。诚然，工作队员在工作层级及后方单位资源方面具有特定的优势，但这种优势一定要通过与地方治理主体融合，才能够切实转化为推动当地乡村振兴和经济社会发展的实际力量。譬如：在产业规划上，要根据所在县（市、区）、乡镇的特色产业和优势产业加以谋划引导；在文化振兴上，要充分尊重当地的风土人情和民俗文化；在人才振兴上，要注重从当地乡贤、大学生村官等群体中物色培养乡村振兴本土人才；在农村人居环境整治上，要注重发挥农民的主体作用；在乡村治理中，要充分依托当地党员干部在熟人社会的地缘人缘优势等等。总之，队员们只有做到既撸起袖子又俯下身子，与当地干部群众打成一片，才能将两股力量融汇成推进乡村振兴的强大动力。

做到一线艰苦奋斗和调动后方资源有机结合。

作为我省“五方挂钩”成员单位的派出人员，工作队员的“娘家”是各后方单位，后方单位是队员的坚强依靠。到基层工作、到农村工作，当然离不开工作队员的艰苦奋斗，但这种艰苦奋斗不能是“单打独斗”，而是要通过队员与后方单位经常性的沟通协调，让后方单位及时了解和掌握工作队员在乡村振兴一线的工作开展情况，根据派驻地区面临的实际困难和当地群众的实际需要，尽力争取后方单位在资金、政策、项目、技术、人才等多方面的支持。实际上，充分发挥“五方挂钩”工作协调小组成员单位的职能优势助力脱贫攻坚和乡村振兴，正是我省“五方挂钩”帮扶（促）工作机制的特色和要义所在。实践表明，能否充分调动后方单位的优势资源向派驻地区流动，在很大程度上取决于队员的沟通协调工作是否到位，这正是队员们需要努力且可以努力的方向。

做到个人履职尽责和形成整体合力有机结合。

工作队员来自省内各个不同的单位，包括省（部）直单位、苏南县市、高校院所和各类企业，每个人的专业背景、工作岗位、技术特长不尽相同、各有所长，通过选派汇聚到工作队，应当做到各尽其能、通力配合，在工作队内部实现优势互补，从而形成工作队整体合力的最大化。从另一个层面来讲，每个队员的后方单位所在的区位不同、隶属的条线也不同，具有不同的职能优势。譬如：高等学校具有开展教育帮促的基础，苏南县市具有提供资金技术方面的条件，交通水利通讯部门具有协调基础设施建设方面的便利，部属省属企业具有产业帮促方面的潜能，科研院所具有提供智力支持方面的优势，等等。工作队员和各后方单位既要着重对挂钩乡镇和村居进行帮促，又要拓宽视野打开格局，让各类优势资源要素在工作队内部进行优化组合，使工作队能够对派驻地区的基础设施、产业发展、民生事业等进行统筹谋划，尽力实现帮促效果的最大化。

做到服务基层发展和锤炼干部能力有机结合。

协助派驻地党委政府，巩固拓展脱贫攻坚奔小康成果，推进乡村全面振兴，在派驻地区重点抓好基层党建、乡村发展、乡村建设和乡村治理等工作是工作队和工作队员的主要职责。说到底，作为一名党员干部，工作队员到基层开展乡村振兴帮促工作，实际上就是服务基层群众、助力基层发展，要摆正心态、甘于奉献，不能患得患失、急功近利。同时，要充分认识到，下派到基层开展帮促工作是培养锻炼年轻干部的重要平台。工作队员要珍惜在基层工作的难得机会，注重在日常工作中涵养自身的政治素养，增强自身的党性修养，提升自身的能力水平。队员们既要立志改变乡村的面貌，也要通过有意识的自我锤炼，在基层干事创业中积累经验、增长才干，为今后更好地做好本职工作打下良好的基础。

做到巩固拓展脱贫攻坚奔小康成果和接续推进乡村全面振兴有机结合。

习近平总书记强调，脱贫攻坚取得胜利后，要全面推进乡村振兴，这是“三农”工作重心的历史性转移。党的十八大以来，我省奋力推进脱贫攻坚奔小康工程，在全国脱贫攻坚战中提交了一份高质量的江苏答卷，我省具备率先全面推进乡村振兴的诸多有利条件。同时，我们必须深刻认识到，全面推进乡村振兴的深度、广度和难度都不亚于脱贫攻坚，而乡村振兴的前提是巩固拓展脱贫攻坚成果。实际上，与往年选派“帮扶工作队”不同，今年选派的是“帮促工作队”，由“帮扶”到“帮促”，虽然只有一字之差，实际上蕴含了工作主题和任务的变化，“帮促”即“帮助巩固脱贫成果，促进乡村全面振兴”。因此，工作队和工作队员要在日常工作中将“帮”和“促”有机结合起来，一方面要以农民农村共同富裕为目标导向，探索构建农村低收入人口增收和经济薄弱村发展的长效机制，切实做好巩固拓展脱贫攻坚成果工作；另一方面要按照乡村振兴“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”战略方针和省委、省政府推进乡村全面振兴有关工作部署，以加快推进产业、人才、文化、生态、组织等全面振兴为工作重点，协助派驻地开展富有成效的工作，在绘就江苏乡村振兴的秀美画卷中贡献自己的智慧和力量。