

以家庭农场为“龙头”推动联农带农

戴刘建

江苏省东台市农业农村局

江苏省东台市因地制宜、多元导向，推动家庭农场提档升级，适度规模发展，促进共同富裕，为加快实现乡村全面振兴奠定了重要基础。截至 2022 年底，录入全国家庭名录数据库的家庭农场（含种植、养殖大户）已达 6899 家，录入数位列江苏省内各县（市）区第一位。

夯实基础，促进质效提升

因地制宜，支持多元发展。东台市西部地区水网密布、人多地少，主要种植水稻、小麦等；中东部地区土地平整、人少地多，主要种植经济作物。针对区域特点，东台市鼓励西部地区以发展种粮类家庭农场为主，注重规模化、集约化、现代化经营；鼓励东部地区在设施农业上下功夫，注重技术和效益，实施精细化种植，不断提高单位产量和产值。截至 2022 年底，东台市共有粮食和瓜果蔬菜类种植家庭农场 4151 家，猪、羊、家禽等畜牧类家庭农场 2089 家，渔业类家庭农场 308 家，种养结合类 158 家，其他类型 193 家。

规范运行，提升经营能力。东台市依托各级农业职业技术学校（院）和各类田间学校，采取订单制和点单制等形式，组织家庭农场经营者参加线上和线下培训。全面推广应用生产销售记录簿、财务收支记录簿、家庭农场培训登记簿等“三簿”，鼓励引导家庭农场规范使用家庭农场随手记 APP，提升运营管理能力。支持家庭农场开展绿色食品、有机食品、地理标志农产品、良好农业规范认证和品牌创建，建立完善投入品管理、档案记录、产品检测、合格证准出和质量追溯等制度，构建全程质量管理长效机制，全市已有 5 家家庭农场获得绿色食品认证；以家庭农场生产为主体的东台三仓、富安，分别入选第一批、第二批全国种植业“三品一标”基地。

打造典型，引领发展方向。东台市用纲举目张的方式，沿市域内国省主要干道，打造家庭农场示范带，串点成线、连线成面，形成各具特色的产业发展区域。位于 G344、S352、S226 沿线的三仓镇等 11 个镇、237 个村居，重点发展的东台西瓜享誉长三角地区；位于 G344、旧 G204、S610 沿线的五烈镇等 8 个镇区、122 个村（社区），是本地以及周边重要的大米主产区，东台大米获批登记国家农产品地理标志。另外，沈灶青椒、许河冬瓜、新街女贞、弶港甜叶菊、富安茧丝绸、弶港文蛤、弶港泥螺等区域产品也先后获批登记国家农产品地理标志。截至 2022 年底，东台市已培育省级示范家庭农场 41 家、盐城市级示范家庭农场 63 家、东台市级示范家庭农场 224 家。3 家家庭农场入选江苏省首届“百佳家庭农场”，连续 3 年有家庭农场入选江苏省家庭农场典型案例。

适度规模，发展现代经营

适度规模化，发展更有质量。东台市重点培育和发展规模适度的家庭农场。全市土地经营面积达到 50 亩以上的粮食种植类家庭农场共有 1167 家、500 亩以上的 88 家、较大规模粮食种植家庭农场只占 7.5%。适度规模化，推动了农业集约化。东台市时堰镇双星村，经 9 家家庭农场流转土地 2469.35 亩后，全村分成土地流转区和农户家前屋后的自种区两大区域，改变了田块碎片化状态，实现“小田变大田”，促进了农业集约化生产，降低了生产成本。

生产机械化，经营更有成效。全市 6899 家家庭农场和主要以家庭农场为基础成立的 1669 家合作社共保有主要农作物生产机械装备 45880 台、智能农机装备 1090 台、绿色环保农机装备 7810 台、各类特色农机装备 102115 台（套）。种类繁多、数量庞大的农业生产机械助力了东台现代农业发展。2022 年，东台市粮食总产达 104.74 万吨、瓜菜总产超 400 万吨、水产品 18.34 万吨、出栏生猪约 87 万头、存栏家禽达 3500 万只。

服务社会化，管理更加科学。东台市单纯从事粮食种植的家庭农场有 3563 家，其中经营面积 50 亩以下的有 2396 家，这些小微家庭农场规模小、纯收入少，抵御经营风险的能力弱。针对这一群体，东台市按照主体多元、形式多样、服务专业、竞争充分的原则，加快培育各类服务组织，充分发挥不同服务主体各自的优势和功能，为各种规模的家庭农场特别是小微家庭农场提供种苗培育、机耕栽种、肥料购施、病虫害防治、收割运输、产品销售等社会化服务，合理配置各种生产资源，降本增效。

联农带农，实现富农惠农

丰富利益联结机制，带动农民共同富裕。家庭农场的不断发展，催生了多种联农带农形式。有“订单+家庭农场+农户”“电商+家庭农场+农户”形式。东台镇佳丰蔬菜种植家庭农场，生产的优质瓜果蔬菜线下直供上海、苏州、杭州、武汉、长沙等商超；在线上通过“叮当买菜”，直销上海各社区。农场与周边农户共享注册商标，示范带动周边 5000 多户，人均增收 1100 元以上。有“企业+家庭农场+农户”的形式。东台市群丰家庭农场，每年与甜叶菊加工企业签订购销合同，按合同约定确定基地育苗规模及数量，带动周边农户 1200 多户，增收 1800 多万元，户均增收 1.5 万元。有“优质良种+家庭农场+农户”的形式。东台乐丰蔬菜种植家庭农场，从河南农业大学及国内外种子公司引进多种优质良种资源，种植出来优良的蔬菜产品，具有较大的市场竞争力和溢价空间，带动周边农户年均增收 200 万元以上。



构建技术传播机制，提升农民经营能力。东台市积极组织家庭农场主参加各级举办的各类农业生产经营学习培训班，系统学习先进的农业生产技术和经营管理方法；鼓励支持家庭农场直接对接科研机构，有针对性地学习新技术、新方法。东台市先后在 8 家家庭农场和 7 家合作社设立农民田间学校和科技超市，将课堂开到农民家门口，用理论和实践相结合的方式传播新技术、新经验。同时，鼓励家庭农场创新技术传播方式，带动提升周边农户生产技术水平。东台群丰家庭农场采用“四联结”的方式，把技术带到农户手中，不断壮大“甜蜜”事业，提高了社会效益和农户收益。

完善劳力转移机制，推动农民就近就业。东台市一方面动员家庭农场按季节性生产需要，大量雇佣周边剩余劳动力，开展生产经营活动。另一方面鼓励村居成立劳动服务公司，对接家庭农场、合作社以及周边企业，提供劳动服务。如溱东镇夏龙村，耕地面积 3350 亩，已流转土地 3200 亩。夏龙村委会将留守的、尚有一定劳动力的组织起来，为附近的生态农业示范园以及 2 家家庭农场提供整体外包服务，在家门口满足了老龄人口劳动需求，增加了务工收入。