
“5433”模式全方位推动农业服务专业化

海安港丰谷物农地股份合作社

海安港丰谷物农地股份合作社成立于2017年5月，由江苏省海安市滨海新区富港村村干部领头创办，村集体负责经营。几年来，合作社创新农村经济管理模式，发展了以“五统一”托管服务、“四定式”考核管理、“三比三看”争先活动为内容的“5433”模式，以“合作社+农户”的形式推进3980亩土地农业生产全托管，实现农户土地全入股、农民全入社、服务全覆盖、收益全分配，在发展现代农业的主战场上开展适度规模经营，把资源优势变成经济优势，既发展壮大村集体实力，又增强了致富带动能力。

“网格化”人员管理 创建规范人员队伍

合作社现有成员1213人，其中农民成员1212人，合计出资432.91万元、占出资额的67.34%；有单位成员1家。合作社覆盖全村1206户，成员入股土地3980亩。合作社采取集体经营、村干部分片管理的方式，将流转土地分为4个片区，每个片区安排2名村干部作为管理员，做到管理人员网格化。

聘用专业作业人员。制定人员聘用方案，通过张贴公告、公开报名方式，最终从体检合格者中投票决定录用管水员7人、农机手5人。在经营方式上实行包工定产制度，根据实际情况定产，并签订管理员、管水员、农机手安全生产责任书，确保分工明确、责任到人，同时建立奖赔机制。

用工向本村倾斜。本村符合年龄限定（男不超过70周岁，女不超过65周岁）且有意愿参与劳动的村民均可参加，既解决了本村剩余劳动力问题，又帮助了弱势人员就业，确保村民家门口就能增收。

“五统一”托管服务 推进服务体系建设

合作社拥有大型拖拉机4台、小型拖拉机26台、收割机4台、插秧机6台、育秧播种机2台、高效植保机2台、无人植保机4台、机动喷雾机70台、烘干机8台套，同时拥有两个1000平方米的粮食仓储库、640平方米的机械存放库房和3000平方米的晒场。

合作社围绕农机作业、粮食烘干、产品销售、病虫害防治等环节，成立了农业生产产前、产中、产后服务联盟，实现了全方位、多角度、立体化服务。通过“合作社+农户”综合经营的管理模式，开展“五统一”管理服务，即统一规划、统一种苗、统一机耕、统一技术、统一销售，通过购置农业机械、添置稻米烘干设备、建设农机具库房等，全方位为村民提供优质的托管服务。



合作社实行“包工定产”的经营方式和“成本核算、绩效挂钩”的经营手段，充分调动了各方的生产积极性，既解决了城乡一体化背景下“谁来种地”的问题，又逐步改变了一家一户小农经济种植模式，实现了农业适度规模经营。

“四定式”考核管理 提高服务质量水平

合作社实行风险共担、利益共享、民主管理模式，管理人员在遵守合作社章程和各项管理制度的前提下，与合作社签订合同，并缴纳一定的风险保证金。合同约定管理团队必须达到的成本和产量指标及完成指标的奖惩标准，即“四定”分配方式。

定管理费。以实际托管面积每亩 100 元的标准计算，按管理片区岗位职责要求落实到人。

定产量。小麦亩产 375 公斤，低于 375 公斤的核减管理费，超出 450 公斤的部分对半分；水稻亩产 525 公斤，低于 525 公斤的核减管理费，超出 600 公斤的部分对半分。

定成本。小麦每亩 525 元，水稻每亩 930 元，超支的，管理费按比例扣减。

定收益分成。合作社经营收入剔除各项生产成本、固定资产折旧后的收益，提取 30% 分给土地入股农户，10% 分给土地入股农户中的低收入户，60% 作为村集体经营收入。

“三比三看”争先活动 激活党员带动效应

2018 年 7 月，合作社成立了党支部，共有党员 19 人。在合作社运营过程中，充分发挥党支部及党员的引导、示范、带动作用，促进合作社不断发展壮大，做大做强农业产业。

合作社组织开展“比技术，看谁种植效益高；比致富，看谁产业规模大；比帮带，看谁帮扶群众多”的“三比三看”活动，并设立了党员责任区和示范岗，探索出“党支部+合作社+N”的新模式，走出了一条“党支部建立在农村合作社上”的创新之路，实现了农村党组织建设与经济工作的有效互动，有力推动了农村产业发展和农民致富增收。

“三方共赢”富民利民 综合效益明显提升

合作社运营以来，以实绩证明了“集体规模种植，统一经营耕种更多的土地，获得更多的收益”的可行性，促进经济、生态、社会效益有机统一、全面提升。

经济效益丰。合作社每年的小麦亩产量平均在 425 公斤，水稻亩产量平均在 550~575 公斤。2022 年夏熟小麦收割面积 1960 亩，在扣除各项人工、种子、农药、化肥、机械作业费、土地平整费、水费等费用后，实现净收益 144.35 万元。按照合作社章程，30%的收入分给土地入股农户，10%分给土地入股农户中的低收入户，60%作为村集体经营收入，有效增加了村民收入，壮大了村级经济。农户土地入股除了保底分红每亩 800 元以外，按年终收益的净利润进行二次分红。

生态效益优。农田实行统一托管后，农户的承包地化零为整，实行高标准农田建设改造，统一规划，统一布局，形成了连片良田，便于使用大型农机具，全程推进农业机械化，同时更加有利于推广秸秆还田技术，保护农田生态环境。规划生产生态绿色有机大米，通过发挥品牌效应，提高农产品附加值，将生态、农业资源有效结合。

社会效益好。统一托管经营模式解决了部分农村老龄化严重、无人种田、土地抛荒难题，通过统一集中用工，解决了农村剩余劳动力就业问题，将劳动力从土地上解放出来，让老百姓家门口就能就业增收。减少了农民私下转包、转租土地而导致的拖欠租金、损坏农户权益现象发生，也减少了土地流转存在的界址纠纷、流转费用、附属用房等问题的产生，促进了农村社会的和谐稳定。