
一个红色村庄的振兴路

周小川

扬州市江都区郭村镇塘头村北邻新通扬运河，南接 328 国道，与泰州市海陵区隔河相望，是扬州东部的门户村。2021 年 3 月，塘头村入选中组部首批红色美丽村庄建设试点村。当年 11 月份，我来到村里担任第一书记。我和村两委一班人紧紧抓住试点村机遇，用好用活红色资源，推动红色美丽村庄建设。

访民情谋划新思路

我从小生活在农村并在乡镇工作四年，对未来两年的驻村生活充满自信。然而，随着对村里情况的不断了解，之前的自信便打了折扣。村里基础设施薄弱，严重影响服务品质。纪念馆设施简陋，红色资源挖掘力度不够。村两委开展常规工作得心应手，对于红色村庄建设却缺乏明确目标。如何建设红色村庄，完成上级组织赋予的光荣使命，成为当时亟待解决的问题。

我利用两周时间，通过拜访上级领导，走访党员群众、企业负责人，与村两委同事谈心谈话等多种方式，熟悉村情村貌，理清工作思路。我认识到，塘头地处扬州东部边缘地带，承接市、区两级各种资源的机会和能力十分欠缺。2005 年乡镇撤并以后，随着政府机关的搬迁和农村人口的不断流出，集镇逐渐萧条，失去了往日的繁华与喧嚣。塘头要想实现乡村振兴，必须紧紧抓住试点村机遇，努力走出一条依靠红色文化资源优势，激活红色文旅产业，发展壮大集体经济，促进农民增收致富的新路子。

我们紧紧抓住市、区两级组织部门改造经济薄弱村办公环境的契机，结合红色村庄建设的实际需要，邀请扬州市规划设计院，按照“办公阵地最小化、服务群众最大化”要求，高标准设计、高标准建设。新党群服务中心建成后，不仅是融合办公议事、党员教育、便民服务于体的多功能综合性阵地，还是游客服务中心、旅游打卡新景点，并将串联苏北指挥部纪念馆、郭村保卫战纪念馆等红色场馆，形成“集中连片”效应。

塘头村拥有丰富的红色资源。1940 年 7 月，陈毅、粟裕领导的新四军江南指挥部及主力部队渡江北上，与郭村保卫战参战部队在塘头于氏姊妹楼会师后完成整编，随即挥师东进，创建了以黄桥为中心的抗日根据地，开辟了新四军苏北抗日的新局面。为充分利用这一丰富的红色资源，我们在新四军武装斗争馆、统一战线馆开展基础上，布置新四军党的建设馆，完整展现党的“三大法宝”在郭村地区的成功实践。复建中共苏北特委干部培训学校实境课堂，整治纪念馆东部花园，打造一个红色文化研学承载平台。

当我在村两委会上说出自己的工作思路后，同事们报以热烈的掌声。我深知，在掌声之外，大家的心里还是在犯嘀咕。会后，我又找了个别同事沟通，问他们是不是有什么顾虑。有同事直言：“周书记，我非常赞同你在会上提出的工作思路，只是我不知道所需的资金从哪里来？”这正是我作为第一书记需要思考和解决的问题。

解难题走好振兴路

手中没有米，唤鸡也不灵。筹措到足够的资金，是塘头村建设红色美丽村庄的关键，也是村两委同事和广大群众对我的期待。

2021 年是我们党成立 100 周年，红色资源丰富的塘头村，迎来了一波又一波的参观者。随着人流量的大幅提升，基础设施越发成为制约村庄发展的短板。在后方单位主要领导的关心下，我们积极与市财政部门沟通，为村里争取到 300 万元的专项建

设资金，用于塘头村的基础设施建设。

2022年5月，在上级部门的关心支持下，我们通过联系省财政厅，为镇里争取到中央福利彩票基金1000万元，依托现有的塘头卫生院建设区域性医养中心。项目建成后，对于改善村里的基础设施状况、优化村庄环境大有帮助。

此外，我还充分利用第一书记身份，开动脑筋、挖掘资源，为村里筹集更多的发展资金。驻村一年多来，我先后联系扬州市委党史办、江苏省建设集团公司、国信集团新能源公司等单位与村里签订共建协议，再加上后方单位的大力支持，共筹集建设资金50余万元，为村里的发展汇入涓涓细流。

近期，塘头村新党群服务中心已经进入内部装修阶段，建筑面积180平方米的红色实境课堂也将投入使用。我将依托现有场地，发挥自身专业优势，筹建“红色塘头”第一书记工作室，宣传党的二十大精神，传承红色革命文化，凝聚起建设红色美丽塘头的社会共识。

下一步，我们将利用原塘头粮库旧址，重建江都县抗日民主政府办公用房，与郭村保卫战纪念馆、新四军苏北指挥部纪念馆、塘头村党群服务中心及塘头村花园组传统村落一起，连片打造集红色文化教育、田园观光旅游、农家生活体验为一体的红色美丽村庄，努力走出一条“党建引领+红色文化+乡村旅游”的振兴之路。

守初心不忘来时路

习近平总书记指出，乡村振兴的前提是巩固脱贫攻坚成果，要持续抓紧抓好，让脱贫群众生活更上一层楼。作为第一书记，群众得实惠既是衡量工作成效的标准，也是做好驻村工作的初心。

得知扬州市农业农村局正在实施富民强村特色产业帮扶项目，我第一时间与镇里农业部门联系，为村里争取到市、区两级提供的帮扶资金130万元，采用“4+1”模式（扶持购置4台农机，村集体领办1个不少于500亩的集体农场），以村集体经济股份合作社为抓手，发展绿色富民项目。我还与镇里组织部门联系，利用省财政扶持壮大经济薄弱村项目资金60万元，对村属13间门面房进行装修改造，在改善集镇面貌的同时，扩大集体经济收入来源。以上两个项目每年可为村里增加集体收入8万多元。

走访调研时，有村民向我反映通往村里的道路因为年久失修，已经坑坑洼洼，破烂不堪。而该组年轻人多在外工作，留守的老年人出行实在不便，希望村里能够帮忙改造一下。我及时与区农业农村局沟通，为该组争取到了2022年度区“一事一议”项目。在上级党委、政府的关心下，这条800多米的水泥路已经修好。前段时间我再次经过该组时，一位大爷认出了我，连声对我表示感谢，说我为他们解决了大问题。

结合特殊困难群体排查、秸秆禁烧、疫情防控等各项工作，我走访、电访村民150余户，了解村里困难群众、高龄老人、重度残疾人基本情况，并利用工作经费，开展了集中慰问活动。当看到村里的高龄老人和残疾人脸上洋溢的笑容时，我深深地感受到，慰问物品有价，党的关怀无价，把党的温暖送到群众身边，是我作为第一书记义不容辞的责任。

一年来，村里发生的变化，老百姓看在眼里，并从心底里感到高兴。特别值得一提的是，他们认为我这个第一书记，除了能干事以外，在工作方法上也比较接地气，愿意和他们打交道。前段时间，我拨通了退休教师孙老师的电话，得知我要上门走访，老人执意要到村里来谈。在办公室，整整半个小时，我一边耐心地倾听老人讲述自己的人生经历和对村里工作的看法，一边认真地做着记录。谈话结束后，老人满怀真情地说：“周书记，今天我说了这么多，不一定对村里的工作有用。但我作为一名党员，有责任为村里的发展提出自己的建议。你是书记，愿意听我说这么多，说明你尊重我这个老同志。”老人的一番话，让我倍感鼓舞。对于接下来的驻村工作，我比刚来时更有自信，思路也更加清晰。

（作者系中共江苏省委党史工办征研二处副处长、扬州市江都区郭村镇塘头村第一书记）