

全力提升农业农村重大项目实施新能级

夏林辉/江苏省南通市海门区农业农村局

2022 年是全省农业农村重大项目提质增效年，也是南通市海门区招商引资突破年。海门区坚持把重大项目建设作为农村产业兴旺的总抓手、突破口，以重大项目集聚带动投资落地、产业培育，推动实施乡村振兴战略。2022 年，海门区纳入全省重大项目管理系统的开工建设项目 40 个，总投资 39.3 亿元，年度计划投资 29.6 亿元，已完成投资 19.6 亿元，年度投资完成率 66.24%。其中新建项目 38 个，较 2021 年增加 8 个，已开工 38 个，开工率达 100%，总投资 24.3 亿元，年度计划投资 22.2 亿元，已完成投资 13.9 亿元，年度投资完成率 62.6%。



加强组织领导，在谋划全局中明确发展方向。精心编制《海门区 2022 年农业招商引资突破年和农业农村重大项目实施方案》，明确全年工作任务，成立海门区农业招商引资和农业农村重大项目建设领导小组和工作专班。区委区政府先后两次召开农业农村重大项目推进会议，每个区镇汇报招商引资、项目储备、项目建设、存在问题等情况，区委区政府对每个区镇、每个项目进行分析考评，考出活力，评出动力。

跑出接力速度，在对标一流中彰显责任担当。海门区建立项目挂钩联系制度，示范项目和亿元级项目由区领导和区农业农村局领导挂钩联系，5000 万元以上项目由各区镇党委政府主要负责人挂钩联系，5000 万元以下项目由各区镇党委政府副职干部挂钩联系，确保每个项目都能达到序时进度，全面推进农业农村重大项目建设。续建项目中，总投资 10 亿元的苏洪智能农产品加工生产线项目 7 幢主体建筑已基本完工；总投资 5 亿元的颐生酒加工项目主体工程全部封顶，年内可竣工投产。新建项目中，泰森熟食智慧工厂项目预计提前半年完工；秋漾食品项目 2022 年底可完成主体工程建设；临江现代农业园区冷库项目全面竣工。三厂镇 4 个村集中建设的冷库项目交付使用，新建的蔬果基地已全部种植高效作物。正余镇的国家农村产业融合发展示范园项目作为海门区唯一纳入省重大项目的农业农村项目，农产品冷链物流基地顺利完工，目前正加强与国通公司的联系，全力推进中央厨房等项目的落地建设。悦来镇京海种鸡场项目年内可完工投产，育苗基地项目正在引进设施设备，扬州大学产学研项目已完成工程量的 50%。

强化招引储备，在做大产业中积蓄发展动能。克服疫情不利影响，充分利用媒体招商、云招商、专题招商会等多种形式，全面加大农业农村领域重大项目招引力度。区政府下发《关于做好 2022 年农业农村重大项目储备工作的通知》，要求各区镇提高农业农村重大项目入库质量，重点围绕稳产保供、要害工程、产业融合、绿色发展、乡村建设五大领域，切实把好千万元以上农业农村重大项目入库关，坚决杜绝“双高”项目、违规举债平台项目入库。进一步挖掘储备项目资源，建立长短结合、不断更新的农业农村领域储备项目库。同时将符合条件的储备项目纳入监测，实行动态跟踪管理。上半年，项目储备库中的意向项目和签约项目达到 37 个。

重大项目建设是乡村振兴的“生命线”，抓好重大项目建设，产业发展才有支撑，增强后劲才有基础，追赶超越才有希望。2022 年以来，海门区委区政府进一步突出“干事创业、高端高质、集聚要约、提速提效”，全力推进重大项目建设，为乡村振兴蓄力储能。

突出干事创业，提升思想站位。一是算好总体账。从稳固农业基本盘、推动农业农村现代化、实现共同富裕的高度，充分认识农业农村项目的重要性，算清算好政治、经济、民生“三本账”。二是明确优先级。把重大项目建设作为推动乡村振兴的牛鼻子，牢固树立“项目为王”理念，对项目建设中存在的问题，深入一线坐堂把脉，解决处置“不过夜”。三是实现大合力。像推进工业项目一样，树立“不分先后，都是主攻”的责任意识，主动对接、高效解决。统筹协调工作专班，把各条线力量汇聚到服务保障项目上来，切实凝聚推动项目建设的强大合力。

突出高端高质，培育精品项目。一是强化项目谋划。聚焦优势主导产业，突出农业龙头企业招引，吸引更多农业项目落地，形成产业集群，完善产业链结构，不断提升经济发展韧性。重点引进农产品精深加工、新业态乡村产业、高技术农业等“加、新、高”项目和固定资产投资占比不低于 80% 的项目。二是优化对外招引。加强与上海、深圳、苏南招商局互动，有针对性地举办推介活动。充分运用以商引商、资本招商等模式，加大“云推介”“云签约”工作力度，切实推动“招大引强”取得成效。三是深化内部培育。推动本土企业加快转型升级、扩大产能，挖掘一批技术含量高、产业前景好、处在快速成长期的项目，大力发展新业态新模式。

突出集聚集约，破解要素瓶颈。一是用好流量。安排不少于省下达新增用地计划的 5% 用于保障农业农村项目建设，积极探索“点状供地”，依法依规做好供应，坚决杜绝违法用地。二是留足提前量。结合“三区三线”，修订完善镇村布局规划，鼓励有条件的区镇布局农业项目集中区域，注重留白和动态调整，为项目落地预留空间。三是盘活存余量。积极开展全域土地综合整治，盘活农村存量建设用地，腾挪空间支持农业农村项目建设。此外，对老项目范围内的余量建设用地，鼓励业主投资新项目。

突出提速提效，增强服务能力。一是组建工作专班。开展好每月调度和定期督查工作，做实做细项目库管理，成立工作专班，严格落实责任主体、投资渠道、进度要求，确保完成年度计划。二是实行挂钩联系。发挥区、镇两级双挂钩“一对一”挂钩联系机制实效，一个问题一个问题地跟进解决，一个节点一个节点地扎实推进，做到一个项目一个“管家”。三是提升服务能力。结合“能力作风建设提升年”活动，加强政策理论学习、服务流程研究，不断提高项目服务的能力水平。